



# गाउँ शिक्षा योजना

(2083/84-2092/093)



**गङ्गाजमुना गाउँपालिका**  
गाउँ कार्यपालिकाको कार्यालय  
फूलखर्क, धादिङ, बागमती प्रदेश, नेपाल



## शुभकामना

नेपालको संविधान अनुसार सङ्घीय लोकतान्त्रिक प्रणाली लागू भएसँगै सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय तह गरी तीन तहका सरकार कार्यान्वयनमा आएका छन्। नेपालको संविधान र स्थानीय सरकार संचालन ऐन २०७४ ले दिएको अधिकारहरूको कार्यान्वयनको अभ्यासमा स्थानीय तहहरू क्रियाशील रहेका छन्। विद्यमान शिक्षा ऐन, नियमावलीसँग नबाझिने गरी यस गाउँपालिकाले शैक्षिक व्यवस्थापन सम्बन्धी कार्यविधिहरू तयार गरी प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्दै आइरहेको अवस्था छ। संविधानले प्रदत्त गरेका शिक्षासम्बन्धी हक अधिकारहरूलाई सुनिश्चित गर्नका लागि गाउँपालिकाले आवश्यक नीतिगत सुधारका कार्यहरू पनि गर्दै आइरहेको छ। यसै सन्दर्भमा आगामी दश वर्षमा गाउँपालिकाको शिक्षा क्षेत्र कुन अवस्थामा पुर्‍याउने भन्ने दीर्घकालिन सोचका साथ यो गाउँ शिक्षा योजना २०८२-२०९१ निर्माण भएको छ। यस योजनाले गाउँपालिकाभित्रका सम्पूर्ण शैक्षिक संस्थाहरूको वस्तुस्थिति प्रस्तुतिका साथै भावी शैक्षिक रणनीतिक योजनाको मार्ग चित्रण गर्दछ।

यस योजनामा यस गाउँपालिकाको शैक्षिक सूचना, जनसङ्ख्या विवरण, पालिकाको साक्षरताको अवस्था, कार्यान्वयनमा आएका शैक्षिक कार्यक्रमहरू, माध्यमिक तथा आधारभूत तहको शैक्षिक सूचकाङ्कको विवरण, पालिकाको दुरदृष्टि, लक्ष्य, उद्देश्यहरू, रणनीति तथा सिकाइ उपलब्धि विवरण आदि शैक्षिक विवरणहरू समेटिएका छन्। यीनै शैक्षिक विवरणका आधारमा सूचकगत लक्ष्य निर्धारण गरी क्रियाकलापहरू तय गरिएको छ।

यो योजना दस्तावेज तयारीमा सल्लाह दिने, सहयोग गर्ने तथा खटिने यस गाउँपालिका, गाउँ शिक्षा समितिका पदाधिकारीज्यूहरू, सामाजिक विकास समिति, शिक्षा युवा तथा खेलकुद शाखा, प्रधानाध्यापकज्यूहरू, वि.व्य.स. र शि.अ.सङ्घ. अध्यक्षज्यूहरू, शिक्षक प्रतिनिधि, यस बाल संजालका प्रतिनिधि साथै प्राविधिक सहयोगको लागि परामर्शदाता लगायत सम्पूर्ण सरोकारवालाहरू प्रति हार्दिक धन्यवाद एवम् कृतज्ञता व्यक्त गर्दै योजनाको ठोस कार्यान्वयनमा जुट्न सबैमा अपिल गर्दछु।

भक्त बहादुर लामा

अध्यक्ष

गङ्गाजमुना गाउँपालिका

फूलखर्क, धादिङ्ग

## शुभकामना

शिक्षालाई मानवको तेस्रो आँखा तथा ज्ञानको ज्योति भनेर पनि चिनिन्छ। वर्तमानमा शिक्षालाई व्यक्तिको आधारभूत अधिकारको रूपमा लिइन्छ। नेपालको संविधानले नागरिकलाई आधारभूत तहसम्मको शिक्षा अनिवार्य र निःशुल्क तथा माध्यमिक तहसम्मको शिक्षा निःशुल्क पाउने मौलिक हकको व्यवस्था गरेको छ।

यस यस गाउँपालिकाको समग्र शैक्षिक स्थितिको गुणस्तर तथा नतिजामा सुधार ल्याउनका लागि यो दश वर्षे यस शिक्षा क्षेत्र योजना निर्माण गरिएको हो । यस गाउँपालिकामा समानता, समता, विविधता, पहिचान, विकास र समृद्धिका लागि तथा गाउँपालिकाले शिक्षा क्षेत्रमा गरेको र गर्ने लगानीको उपयुक्त एवम् प्रशंसनीय प्रतिफल प्राप्तिसमा सहयोग गर्न आधार प्रदान गर्ने उद्देश्य तथा लक्ष्यका साथ यस यस शिक्षा योजनाको निर्माण गरिएको छ।

शिक्षा विकास जस्तो पवित्र अभियानमा अगाडि बढ्दा आईपर्ने चुनौती तथा समस्याहरूलाई समुचित तरिकाबाट समाधान गरी यस गाउँपालिकाको समग्र शिक्षा क्षेत्रको सुधारका लागि सम्पूर्ण गाउँपालिकाबासीको साथ र सहयोग प्राप्त हुनेछ भन्ने पूर्ण आशा र विश्वास लिएको छु ।

यो योजना तयारीमा शुरुवाती चरणदेखि सहयोग गर्ने शिक्षा योजना मस्यौदा लेखन समिति, शिक्षा योजना निर्माण समिति, प्रधानाध्यापकज्यूहरू, वि.व्य.स. र शि.अ.सङ्घ अध्यक्षज्यूहरू, शिक्षक प्रतिनिधि, यस बाल संजालका प्रतिनिधि साथै सम्पूर्ण सरोकारवालाहरू प्रति हार्दिक धन्यवाद एवम् कृतज्ञता व्यक्त गर्दै योजनाको सफल कार्यान्वयनका लागि शुभकामना व्यक्त गर्दछु।

रामेश्वर सिम्खडा

उपाध्यक्ष

गङ्गाजमुना गाउँपालिका

फूलखर्क, धादिङ्ग

## शुभकामना

वर्तमान संविधानप्रदत्त शैक्षिक अधिकार सुनिश्चित गर्न एकल अधिकारको विषयमा स्थानीय तहले योजनाबद्ध विकासको थालनी गर्नुपर्ने देखिएको छ। स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को दफा ११ (२) ज मा उल्लेखित आधारभूत र माध्यमिक शिक्षासम्बन्धी योजना तर्जुमा, कार्यान्वयन, अनुगमन, मूल्याङ्कन र नियमनको व्यवस्था भएअनुरूप यस गाउँपालिकाले यस शिक्षा क्षेत्र योजना तर्जुमा गरी कार्यान्वयनमा ल्याउनुपर्ने आवश्यकता महशुस गरेको हो। यस ऐनको दफा २४ (१) मा स्थानीय तहले आवधिक तथा क्षेत्रगत योजना निर्माण गरी कार्यान्वयन गर्नुपर्ने नीतिगत व्यवस्था समेत गरेको छ। यी प्रावधानलाई कार्यान्वयन गर्नका लागि स्थानीय तहले शिक्षा योजना निर्माण र कार्यान्वयन गर्न अनिवार्य छ।

संविधानले स्थानीय सरकारलाई प्रारम्भिक बालविकास शिक्षा, अनौपचारिक शिक्षा, आधारभूत तथा माध्यमिक तहसम्मको शिक्षाको जिम्मेवारी पनि सुम्पिएको छ। यसै गरी प्रादेशिक तथा संघीय सरकारलाई उच्च शिक्षाको जिम्मेवारी दिएको छ। प्राविधिक तथा व्यवसायिक शिक्षा स्थानीय, प्रदेश एवम् संघीय सरकारको साझा जिम्मेवारीमा राखेको छ। यस स्थितिमा नेपालको शिक्षालाई कसरी व्यावहारिक प्रतिस्पर्धी वैज्ञानिक, रोजगार उन्मुख, गुणस्तरीय, जनमुखी, जीवनोपयोगी, समालोचनात्मक क्षमता सहितको अनुसन्धानमूलक, एवम् नेपालका विविध कला, संस्कृति, ज्ञान, सिप, प्रविधि आदिसँग जोड्दै उपयुक्त पश्चिमी प्रविधि, ज्ञान तथा सिपको पनि भरपूर प्रयोग गर्दै व्यक्तिगत विकास मार्फत् समुदाय र देशको विकासमा योगदान गर्न सक्ने विद्यार्थी उत्पादन गर्नुपर्ने जिम्मेवारी स्थानीय तहको काँधमा आएको छ। त्यसैले गाउँपालिकाले यस शिक्षा क्षेत्र योजना निर्माण गरि कार्यान्वयन गर्नुपर्ने अनिवार्य आवश्यकता देखिएकोले यो दश वर्षे यस शिक्षा क्षेत्र योजना निर्माण गरिएको हो ।

यो योजना तयारीमा शुरुवाती चरणदेखि सहयोग गर्ने शिक्षा योजना मस्यौदा लेखन समिति, शिक्षा योजना निर्माण समिति, प्रधानाध्यापकज्यूहरू, वि.व्य.स. र शि.अ.सङ्घ. अध्यक्षज्यूहरू, शिक्षक प्रतिनिधि, यस बाल संजालका प्रतिनिधि साथै सम्पूर्ण सरोकारवालाहरू प्रति हार्दिक धन्यवाद एवम् कृतज्ञता व्यक्त गर्दै योजनाको सफल कार्यान्वयनका लागि शुभकामना व्यक्त गर्दछु।

सन्जय बहादुर स्याङतान  
प्रमुख प्रशासकिय अधिकृत  
गङ्गाजमुना गाउँपालिका  
फूलखर्क, धादिङ्ग

## शुभकामना

शिक्षा मानवको नैसर्गिक अधिकार हो। वर्तमानमा शिक्षालाई व्यक्तिको आधारभूत अधिकारको रूपमा लिइन्छ। नेपालको संविधानले नागरिकलाई आधारभूत तहसम्मको शिक्षा अनिवार्य र निःशुल्क तथा माध्यमिक तहसम्मको शिक्षा निःशुल्क पाउने मौलिक हकको व्यवस्था गरेको छ। साथै, स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४ को दफा ११.(२) ज मा आधारभूत तथा माध्यमिक शिक्षा सम्बन्धी स्थानीय तहका २३ ओटा काम, कर्तव्य र अधिकार उल्लेख गरिएको छ। यस गाउँपालिकाले संविधान तथा कानूनले प्रदान गरेका अधिकारको प्रयोग गर्दै शैक्षिक विकास, पहुँच र व्यवस्थापनलाई अग्रस्थानमा राखेको छ। शिक्षा क्षेत्रमा संघीय सरकारबाट बन्नुपर्ने शिक्षा ऐन तथा नियमावली निर्माण तथा संसोधन नहुनुले स्थानीय तहले के, कसरी, कुन-कुन क्षेत्रमा शिक्षा सम्बद्ध कानून तर्जुमा गर्ने भन्ने कुरा हालसम्म स्पष्ट नहुनु तथा स्थानीय सरकारबाटै शिक्षा क्षेत्रमा नयाँ अभ्यास गर्नुपर्ने स्थितिका कारण विभिन्न समस्या तथा चुनौती विद्यमान रहे तापनि आवश्यक स्थानीय कानून, नीति तथा कार्यविधि तर्जुमादेखि तिनको सफल कार्यान्वयनमा यस गाउँपालिकाको तर्फबाट हरसम्भव प्रयासहरू भइरहेका छन्।

यस गाउँपालिकालाई उत्कृष्ट शैक्षिक गन्तव्यको रूपमा विकास गर्ने कार्यलाई मूर्त रूप दिन गाउँसभाले पारित गरेका शिक्षाका ऐन, नीतिको आधारमा शिक्षा क्षेत्रका सरोकारवालाहरूको प्रत्यक्ष सहभागितामा योजना तर्जुमा गरिएको छ। विद्यालय तहका नियमित शैक्षिक कार्यक्रमका अतिरिक्त अनौपचारिक शिक्षा, निरन्तर शिक्षा, विशेष शिक्षा, प्राविधिक शिक्षा, शिक्षाका अन्तरसम्बन्धित मुद्दाहरू, विपद् व्यवस्थापन सँगसँगै शिक्षामा समग्र सुशासन र व्यवस्थापनका पक्षहरूलाई समेटेर तयार पारिएको यस शिक्षा योजनाले यस गाउँपालिकाको शैक्षिक मार्गदर्शन गर्ने कुरामा हामी विश्वस्त छौं।

शिक्षाले व्यक्तिलाई ज्ञान मात्र नभएर सिप सिकाउन सकेमा सिपयुक्त व्यक्ति श्रमबजारमा सहजै बिक्रन सक्ने, दक्ष जनशक्ति तयार भई हामीले कल्पना गरेको समृद्ध नेपाल र सुखी नेपाली तथा समुन्नत समाजको ढोका खुल्ने भएकोले विश्वव्यापी रूपमा उठाइएको जीवनोपयोगी शिक्षा साथै यस गाउँपालिका क्षेत्रको परम्परागत मौलिक ज्ञान सिप, संस्कृति र सभ्यताका असल अभ्यासहरूलाई समेट्दै नयाँ पुस्तामा हस्तान्तरणका माध्यमले शिक्षित, सुसंस्कृत तथा समृद्ध गाउँपालिका बनाउने पवित्र सोचका साथ यो योजना निर्माण गरिएको हो। यो योजना दस्तावेज तयारीमा सल्लाह दिने, सहयोग गर्ने तथा खटिने यस गाउँपालिका, गाउँ शिक्षा समितिका पदाधिकारीज्यूहरू, सामाजिक विकास समिति, शिक्षा युवा तथा खेलकुद शाखा, प्रधानाध्यापकज्यूहरू, वि.व्य.स. र शि.अ.सङ्घ. अध्यक्षज्यूहरू, शिक्षक प्रतिनिधि, यस बाल संजालका प्रतिनिधि साथै प्राविधिक सहयोगको लागि परामर्शदाता लगायत सम्पूर्ण सरोकारवालाहरू प्रति हार्दिक धन्यवाद एवम् कृतज्ञता व्यक्त गर्दै योजनाको ठोस कार्यान्वयनमा जुट्न सबैमा अपिल गर्दछौं।

मान बहादुर बोहरा

शिक्षा शाखा प्रमुख

गङ्गाजमुना गाउँपालिका, फूलखर्क, धादिङ्ग

## विषय सूची

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| शुभकामना .....                                                      | २  |
| योजनाको सारांश.....                                                 | ११ |
| विषय प्रवेश .....                                                   | ११ |
| शिक्षा योजना निर्माणको आवश्यकता र औचित्य.....                       | ११ |
| शिक्षा योजना निर्माणका आधार .....                                   | १३ |
| शिक्षा योजना निर्माण प्रक्रिया.....                                 | १३ |
| योजनाको दस्तावेजको स्वरूप.....                                      | १४ |
| परिच्छेद : १ परिचय .....                                            | १५ |
| १.१ वर्तमान अवस्था .....                                            | १५ |
| १.१.१. भौगोलिक अवस्थिति .....                                       | १५ |
| १.१.२ जनसाङ्ख्यिक संरचना.....                                       | १६ |
| १.१.३ सामाजिक तथा सांस्कृतिक अवस्था .....                           | १७ |
| १.१.४ आर्थिक अवस्था: .....                                          | १७ |
| १.१.५ शैक्षिक अवस्था:.....                                          | १७ |
| १.२ सबल पक्षहरू .....                                               | २० |
| १.३ शिक्षा क्षेत्रका समस्याहरू .....                                | २० |
| १.४ शिक्षा क्षेत्रका चुनौतिहरू .....                                | २१ |
| १.५ अवसर:.....                                                      | २१ |
| परिच्छेद २:- दुरदृष्टि, उद्देश्य, रणनीति, तथा लक्ष्य निर्धारण ..... | २३ |
| २.१ दुरदृष्टि .....                                                 | २३ |
| २.२ लक्ष्य .....                                                    | २३ |
| २.३ उद्देश्यहरू .....                                               | २३ |
| २.४ रणनीतिहरू.....                                                  | २३ |
| २.५ अपेक्षित उपलब्धि .....                                          | २६ |
| २.६ मुख्य कार्य सम्पादन सूचक र लक्ष्य निर्धारण.....                 | २६ |
| परिच्छेद ३: शिक्षाका मुख्य उपक्षेत्रहरू .....                       | ३२ |
| ३.१ प्रारम्भिक बाल विकास र शिक्षा .....                             | ३२ |
| ३ १.१.परिचय.....                                                    | ३२ |

|                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------|----|
| ३.१.२ वर्तमान अवस्था .....                                      | ३२ |
| ३ ३.१.उद्देश्य: .....                                           | ३३ |
| ३ ४.१.रणनीतिहरू .....                                           | ३३ |
| ३.१.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य .....          | ३३ |
| ३.२ आधारभूत शिक्षा .....                                        | ३७ |
| ३.२.१ परिचय .....                                               | ३७ |
| ३.२.२ वर्तमान अवस्था .....                                      | ३८ |
| ३.२.३ उद्देश्य .....                                            | ३८ |
| ३.२.४ रणनीतिहरू .....                                           | ३८ |
| ३.२.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य .....          | ४० |
| ३.३ माध्यमिक शिक्षा .....                                       | ४४ |
| ३.३.१ परिचय .....                                               | ४४ |
| ३.३.२ वर्तमान अवस्था .....                                      | ४४ |
| ३.३.३ उद्देश्य .....                                            | ४५ |
| ३.३.४ रणनीतिहरू .....                                           | ४५ |
| ३.३.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य .....          | ४६ |
| ३.४ प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र सीप विकास तथा तालिम ..... | ४९ |
| ३.४.१ परिचय .....                                               | ४९ |
| ३.४.२ वर्तमान अवस्था .....                                      | ४९ |
| ३.४.३ उद्देश्य .....                                            | ४९ |
| ३.४.४ रणनीति .....                                              | ४९ |
| ३.४.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य .....          | ४९ |
| ३.५ अनौपचारिक शिक्षा र आजीवन सिकाइ : .....                      | ५२ |
| ३.५.१ परिचय .....                                               | ५२ |
| ३.५.२ वर्तमान अवस्था .....                                      | ५२ |
| ३.५.३ उद्देश्य .....                                            | ५३ |
| ३.५.४ रणनीतिहरू .....                                           | ५३ |
| ३.५.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य .....        | ५३ |
| परिच्छेद ४ : अन्तरसम्बन्धित विषय क्षेत्रहरू .....               | ५६ |
| ४.१ पाठ्यक्रम र मूल्याङ्कन .....                                | ५६ |

|                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| ४.१.१ परिचय .....                                         | ५६ |
| ४.१.२ वर्तमान अवस्था .....                                | ५६ |
| ४.१.३ उद्देश्य.....                                       | ५७ |
| ४.१.४ रणनीतिहरू.....                                      | ५७ |
| ४.१.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य .....    | ५७ |
| इ. प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा लक्ष्य .....                  | ५८ |
| ४.२ शिक्षक व्यवस्थापन र विकास .....                       | ६१ |
| ४.२.१ परिचय.....                                          | ६१ |
| ४.२.२ वर्तमान अवस्था .....                                | ६१ |
| ४.२.३ उद्देश्य.....                                       | ६१ |
| ४.२.४ रणनीतिहरू.....                                      | ६२ |
| ४.२.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य .....    | ६२ |
| ४.३ शैक्षिक समता र समावेशीकरण.....                        | ६७ |
| ४.३.१ परिचय.....                                          | ६७ |
| ४.३.२ वर्तमान अवस्था .....                                | ६७ |
| ४.३.३ उद्देश्य.....                                       | ६८ |
| ४.३.४ रणनीतिहरू.....                                      | ६८ |
| ४.३.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य .....    | ६८ |
| ४.४ विद्यालय पोषण तथा स्वास्थ्य कार्यक्रम: .....          | ७३ |
| ४.४.१ परिचय.....                                          | ७३ |
| ४.४.२ वर्तमान अवस्था .....                                | ७३ |
| ४.४.३ उद्देश्यहरू.....                                    | ७३ |
| ४.४.४ रणनीतिहरू.....                                      | ७३ |
| ४.४.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य.....   | ७४ |
| ४.५ विद्यालय सुरक्षा, विपद न्यूनीकरण तथा उत्थानशीलता..... | ७७ |
| ४.५.१ परिचय.....                                          | ७७ |
| ४.५.२ वर्तमान अवस्था .....                                | ७७ |
| ४.५.३ उद्देश्यहरू .....                                   | ७७ |
| ४.५.४ रणनीति .....                                        | ७७ |
| ४.५.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य .....    | ७८ |

|                                                        |    |
|--------------------------------------------------------|----|
| ४.६ विद्यालय भौतिक पूर्वाधार विकास .....               | ८० |
| ४.६.१ परिचय.....                                       | ८० |
| ४.६.२ वर्तमान अवस्था .....                             | ८० |
| ४.६.३ उद्देश्य.....                                    | ८१ |
| ४.६.४ रणनीतिहरू.....                                   | ८१ |
| ४.६.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य ..... | ८१ |
| ४.७ शिक्षामा सूचना प्रविधिको प्रयोग.....               | ८४ |
| ४.७.१ परिचय .....                                      | ८४ |
| ४.७.२ वर्तमान अवस्था .....                             | ८४ |
| ४.७.३ उद्देश्य.....                                    | ८५ |
| ४.७.४ रणनीतिहरू.....                                   | ८५ |
| ४.७.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य ..... | ८५ |
| परिच्छेद ५: सुशासन तथा व्यवस्थापन .....                | ८८ |
| ५.१ शिक्षाको व्यवस्थापन तथा सस्थागत क्षमता विकास ..... | ८८ |
| ५.१.१ परिचय .....                                      | ८८ |
| ५.१.२ वर्तमान अवस्था .....                             | ८९ |
| ५.१.३ उद्देश्य.....                                    | ८९ |
| ५.१.४ रणनीतिहरू.....                                   | ८९ |
| ५.१.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य ..... | ८९ |
| ५.२ स्थानीय शिक्षा योजना कार्यान्वयनको प्रवन्ध .....   | ९२ |
| ५.२.१ परिचय .....                                      | ९२ |
| ५.२.२ वर्तमान अवस्था .....                             | ९२ |
| ५.२.३ उद्देश्य.....                                    | ९२ |
| ५.२.४ रणनीतिहरू.....                                   | ९३ |
| ५.२.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य ..... | ९३ |
| परिच्छेद ६: लगानी र स्रोत व्यवस्थापन.....              | ९५ |
| ६.१ परिचय .....                                        | ९५ |
| ६.२ वर्तमान अवस्था .....                               | ९५ |
| ६.३ उद्देश्य.....                                      | ९६ |
| ६.४ रणनीतिहरू.....                                     | ९६ |

|                                                              |     |
|--------------------------------------------------------------|-----|
| ६.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य .....         | ९७  |
| परिच्छेद ७: अनुगमन तथा मूल्याङ्कन.....                       | १०४ |
| ७.१ परिचय .....                                              | १०४ |
| ७.२ वर्तमान अवस्था.....                                      | १०४ |
| ७.३ उद्देश्य.....                                            | १०५ |
| ७.४ रणनीतिहरू.....                                           | १०५ |
| ७.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य .....         | १०५ |
| अनुसूची १: क्रियाकलाप अनुसार ५ वर्षको वित्तीय योजना.....     | १०७ |
| अनुसूची २: शिक्षा क्षेत्र योजना निर्माण समिति .....          | १२१ |
| अनुसूची ३: शिक्षा योजना निर्माण सम्बन्धि बैठकका फोटोहरू..... | १२२ |

## योजनाको सारांश

गाउँ शिक्षा योजना स्थानीय तहभित्रको शिक्षा प्रणालीलाई समावेशी, गुणस्तरीय र दिगो बनाउने उद्देश्यले तयार गरिएको समग्र रणनीतिक दस्तावेज हो। यस योजनाले प्रारम्भिक बालविकासदेखि माध्यमिक तथा वैकल्पिक/आजीवन शिक्षासम्मका कार्यक्रमलाई एकीकृत ढङ्गले समेटेको छ।

योजनाको प्रमुख उद्देश्यहरूमा शिक्षामा पहुँच र समता विस्तार, सिकाइ उपलब्धि सुधार, शिक्षक तथा शैक्षिक जनशक्तिको क्षमता अभिवृद्धि, विद्यालय शासन र व्यवस्थापन सुदृढीकरण, प्रविधिको प्रभावकारी उपयोग, तथा सुरक्षित र बालमैत्री वातावरण निर्माण समावेश छन्।

योजना तयार गर्दा तथ्याङ्क विश्लेषण, विद्यालय अवस्था अध्ययन, सरोकारवालासँग परामर्श तथा स्थानीय आवश्यकता पहिचानलाई आधार बनाइएको छ। यसले विद्यालय भर्ना र निरन्तरता, ड्रपआउट न्यूनीकरण, लक्षित समूहहरू (बालिका, दलित, अपाङ्गता भएका बालबालिका, सीमान्तकृत समुदाय) का लागि विशेष कार्यक्रम, तथा गैर-औपचारिक / वैकल्पिक शिक्षालाई प्राथमिकता दिएको छ।

कार्यान्वयन रणनीतिमा स्पष्ट लक्ष्य, परिणाम सूचक, वार्षिक कार्ययोजना, जिम्मेवारी बाँडफाँड र अनुगमन-मूल्याङ्कन व्यवस्था समावेश गरिएको छ। स्थानीय स्रोत परिचालन, अन्तर-तह समन्वय, समुदाय सहभागिता र सार्वजनिक-निजी साझेदारीलाई जोड दिइएको छ। समग्रमा, यो शिक्षा योजना स्थानीय तहको शैक्षिक रूपान्तरणका लागि मार्गदर्शक दस्तावेज हो। योजनाको प्रभावकारी कार्यान्वयनले सबै बालबालिकालाई समान अवसर, गुणस्तरीय सिकाइ र जीवनोपयोगी सीप प्रदान गर्दै सामाजिक न्याय र दिगो विकासमा योगदान पुऱ्याउने अप अपेक्षा गरिएको छ।

## विषय प्रवेश

शैक्षिक सेवा प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गरी अपेक्षित नतिजा हासिल गर्न एवम् शिक्षामा पहुँच, गुणस्तर, सहभागिता र समता सुनिश्चित गर्नका लागि शिक्षा योजनाको महत्त्वपूर्ण भूमिका रहेको हुन्छ। अहिले नेपालको विद्यालय तहको शिक्षाको विकासका लागि विद्यालय शिक्षा क्षेत्र योजना कार्यान्वयनमा रहेको छ। त्यसै गरी प्रदेश स्तरमा पनि शिक्षा क्षेत्रको योजना निर्माण भई कार्यान्वयनमा छन्। स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४ जारी भएपश्चात् आधारभूत तथा माध्यमिक शिक्षाका कार्यक्रम स्थानीय तह मार्फत् कार्यान्वयन भइरहेका छन्। अनिवार्य तथा निःशुल्क आधारभूत शिक्षा तथा निःशुल्क माध्यमिक शिक्षा हासिल गर्नका लागि सबै स्थानीय तहले सङ्घीय र प्रदेश सरकारका योजनालाई आधार मान्दै आफ्ना आवश्यकतालाई प्राथमिकतामा राखी स्थानीय तहस्तरीय शिक्षा योजना निर्माण गर्नुपर्ने आवश्यकता रहेकाले यस गाउँपालिकाले पनि शिक्षा योजना तयार गर्ने कार्य प्रारम्भ गरेको सन्दर्भमा स्थानीय तह शिक्षा योजना निर्माणका लागि उपलब्ध मार्गदर्शन पछ्याएको छ।

## शिक्षा योजना निर्माणको आवश्यकता र औचित्य

शिक्षा सामाजिक, आर्थिक तथा मानवीय विकासको आधारस्तम्भ हो। गुणस्तरीय, समावेशी र जीवनोपयोगी शिक्षा बिना दिगो विकास सम्भव हुँदैन। संघीय शासन प्रणाली कार्यान्वयनसँगै शिक्षा क्षेत्रको योजना,

व्यवस्थापन तथा सेवा प्रवाहको महत्वपूर्ण जिम्मेवारी स्थानीय तहमा हस्तान्तरण भएको सन्दर्भमा शिक्षा योजना निर्माणको आवश्यकता र औचित्य झनै बढेको छ। स्पष्ट दृष्टि, लक्ष्य र रणनीतिबिना सञ्चालन गरिने शैक्षिक कार्यक्रमहरू अपेक्षित नतिजा दिन नसक्ने हुँदा व्यवस्थित शिक्षा योजना अपरिहार्य भएको छ।

शिक्षा योजना निर्माणको प्रमुख आवश्यकता स्थानीय सन्दर्भ, आवश्यकता र प्राथमिकताका आधारमा शिक्षा विकासलाई अगाडि बढाउनु हो । देशभर शिक्षा क्षेत्रमा भौगोलिक, सामाजिक, आर्थिक तथा सांस्कृतिक विविधता विद्यमान छ। एकै किसिमको नीति र कार्यक्रमले सबै स्थानका समस्या समाधान गर्न नसक्ने भएकाले स्थानीय तथ्याङ्क, विद्यालयको अवस्था, सिकाइ उपलब्धि, पहुँच र निरन्तरताको अवस्था, शिक्षक व्यवस्थापन, पूर्वाधार तथा स्रोत साधनको यथार्थ मूल्याङ्कनका आधारमा शिक्षा योजना तयार गर्नु आवश्यक हुन्छ । यसले स्थानीय समस्यालाई पहिचान गरी समाधानमुखी हस्तक्षेप सुनिश्चित गर्दछ।

शिक्षा योजना निर्माणको अर्को महत्वपूर्ण औचित्य सीमित स्रोत साधनको प्रभावकारी र पारदर्शी उपयोग हो । शिक्षा क्षेत्रमा लगानी बढ्दै गए तापनि स्रोतको सही प्राथमिकता निर्धारण हुन नसक्दा अपेक्षित उपलब्धि हासिल हुन सकेको छैन । शिक्षा योजनाले स्पष्ट प्राथमिकता, कार्यक्रम र बजेटबीचको अन्तरसम्बन्ध स्थापित गरी स्रोतको दोहोरोपन घटाउने र नतिजामूलक लगानी सुनिश्चित गर्ने आधार प्रदान गर्दछ। साथै, यसले विकास साझेदार तथा अन्य सरोकारवालासँग समन्वय र सहकार्य गर्न सहज बनाउँछ। समावेशीता, समानता र सामाजिक न्याय प्रवर्द्धन गर्नु पनि शिक्षा योजना निर्माणको प्रमुख औचित्य हो । बालबालिकाको पहुँचबाहिर रहने अवस्था, लैङ्गिक विभेद, जातीय तथा सामाजिक बहिष्करण, अपाङ्गता, गरिबी र भौगोलिक कठिनाइका कारण सिर्जित असमानतालाई सम्बोधन गर्न लक्षित रणनीति आवश्यक हुन्छ । शिक्षा योजनाले GESI उत्तरदायी कार्यक्रमहरू समावेश गरी पछाडि परेका तथा जोखिममा रहेका समूहको शिक्षामा पहुँच, सहभागिता र सिकाइ उपलब्धि सुधार गर्न सहयोग पुऱ्याउँछ। त्यसैगरी, शिक्षा योजनाले शिक्षा प्रणालीको गुणस्तर सुधार र दिगोपन सुनिश्चित गर्दछ। शिक्षकको पेशागत विकास, पाठ्यक्रम कार्यान्वयन, शिक्षण-सिकाइ प्रक्रिया, परीक्षा तथा मूल्याङ्कन प्रणाली, डिजिटल शिक्षा र नवप्रवर्तनलाई योजनाबद्ध रूपमा अघि बढाउन शिक्षा योजना आवश्यक हुन्छ । साथै जलवायु परिवर्तन, विपद् जोखिम न्यूनीकरण र आपत्कालीन अवस्थामै पनि सिकाइ निरन्तरता कायम राख्ने शिक्षा प्रणाली निर्माणका लागि दीर्घकालीन सोच र तयारी शिक्षा योजनामार्फत मात्र सम्भव हुन्छ । यसरी, शिक्षा योजना निर्माण स्थानीयदेखि राष्ट्रिय लक्ष्यसम्मको सेतुका रूपमा कार्य गर्दछ। यसले विद्यालय शिक्षा क्षेत्र योजना (SESP), दिगो विकास लक्ष्य (SDG-4) तथा राष्ट्रिय शिक्षा नीतिसँग स्थानीय शिक्षा विकासलाई समन्वय गर्दै उत्तरदायी, प्रभावकारी र परिणाममुखी शिक्षा प्रणाली निर्माण गर्न स्पष्ट दिशा प्रदान गर्दछ। त्यसैले, गुणस्तरीय, समावेशी र दिगो शिक्षा सुनिश्चित गर्न शिक्षा योजना निर्माण आवश्यक मात्र नभई अत्यन्त औचित्यपूर्ण कार्य हो ।

थप औचित्य बुँदागत रूपमा यसप्रकार रहेका छन् :

क) तीनओटै तहमा बन्ने शिक्षा योजनाका बिच लम्बीय र क्षितिजीय सहसम्बन्ध स्थापित गर्न

ख) सङ्घ र प्रदेशबाट प्रदान गरिने स्रोतहरूलाई योजनामा आधारित बनाई व्यवस्थापन, परिचालन र उपयोग गर्न

- ग) कार्यक्रम र स्रोतमा देखिएको अभाव, दोहोरोपना, स्रोत परिचालनमा असक्षमता जस्ता समस्यालाई न्यूनीकरण गर्न
- घ) साझा विषयमा लागत साझेदारी, समन्वय र सहकार्यलाई प्रभावकारी बनाउन
- ङ) शिक्षासम्बन्धी राष्ट्रिय लक्ष्य तथा अन्तर्राष्ट्रिय प्रतिबद्धता हासिल गर्न सहयोग पुर्याउन

## शिक्षा योजना निर्माणका आधार

यस शिक्षा क्षेत्र योजना तर्जुमाको प्रारम्भिक चरणमा योजना मस्यौदा लेखन कार्यदलमा छलफल भई यस शिक्षा योजना निर्माणको तयारी गरिएको थियो। योजना तयारीका लागि निम्नानुसारका सामग्रीहरूको अध्ययन र समीक्षा गरिएको थियो :

- क) नेपालको संविधान २०७२
- ख) सोहीँ आवधिक योजना २०८१- २०८६
- ग) स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४
- घ) सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय तह (समन्वय तथा अन्तरसम्बन्ध) ऐन २०७७
- ङ) अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षासम्बन्धी ऐन, २०७५ लगायत विद्यमान विद्यालय शिक्षासम्बन्धी ऐन, नियमावली
- च) विद्यालय शिक्षा क्षेत्र योजना र सिकाइ आपूरण तथा द्रुत सिकाइ योजना (सन २०२३-२०२५)
- छ) शिक्षा नीति मूलतः राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६, शिक्षाको सोचपत्र २०७९
- ज) विद्यालय शिक्षामा समता रणनीति
- झ) दिगो विकास लक्ष्य राष्ट्रिय कार्यढाँचा
- ञ) स्थानीय तहको योजना तर्जुमा दिग्दर्शन र स्थानीय तहको विकास योजना
- ट) राष्ट्रिय जनगणनाको प्रतिवेदन २०७८
- ठ) विद्यालय सुधार योजना र अन्य सरकारी र गैरसरकारी सङ्घसंस्थाका शिक्षासम्बन्धी कार्यक्रम आदि
- ड) विद्यालय अनुगमन प्रतिवेदनहरू
- ढ) गाउँपालिकाका वार्षिक बजेटहरू
- ण) गाउँपालिकाद्वारा जारी ऐन, नियम र कार्यविधिहरू

## शिक्षा योजना निर्माण प्रक्रिया

नेपालमा योजना निर्माण तथा योजनाबद्ध विकास प्रयासको थालनी २०१३ सालदेखि भएको हो । योजनाबद्ध विकासको क्रमलाई हेर्दा हालसम्म १५ ओटा योजना निर्माण भई कार्यान्वयन भइसकेका छन् भने हाल सोहीँ योजना (२०८१/८२-२०८६/८७) कार्यान्वयन भइरहेको छ। हालसम्म योजना निर्माणको अभ्यासलाई सरसर्ती केलाउँदा समयका आधारमा तीनथरि (१-३ वर्षे अल्पकालीन, ३-५ वर्षे मध्यकालीन र ५ वर्षभन्दा माथि दीर्घकालीन) र तहगत आधारमा दुईथरि (बृहत् र सूक्ष्म तथा केन्द्रीकृत र विकेन्द्रित) योजना निर्माण भई कार्यान्वयन भएका छन् । हासिल गर्नुपर्ने लक्ष्य तथा उद्देश्य, उपलब्ध

समय, स्रोत साधन र सञ्चालन गर्नुपर्ने कार्यक्रमहरूको आवश्यकता पहिचान गरी योजना कस्तो हुने, कति अवधिको हुने, कसले निर्माण गर्ने र कार्यान्वयनको जिम्मेवारी कसलाई दिने भन्ने कुराको निर्धारण गरिन्छ।

यस गाउँपालिकाको शिक्षा योजना निर्माणका लागि निम्नानुसारका प्रक्रिया अपनाइएको थियो :

योजना निर्माणको लागि प्रारम्भिक छलफल र शिक्षा योजना निर्माण कार्यदल गठन: योजना निर्माणका लागि शिक्षा, युवा तथा खेलकुद शाखाको संयोजनमा विभिन्न चरणमा छलफल र बैठकहरूको आयोजना भएका थिए । सो क्रममा शिक्षा योजना निर्माणको लागि कार्यपालिकामा छलफल भई २०८२ मंसिर २४ यस शिक्षा योजना निर्माण कार्यदल गठन गरिएको थियो।

मस्यौदा तयारी : शिक्षा योजना मस्यौदा लेखन कार्यदलको अगुवाइमा परामर्शदाताको प्राविधिक सहयोगमा गाउँपालिकामा मिति २०८२ पौष २३ र २४ गते शिक्षा सरोकारवालाहरूको कार्यशालामार्फत् सङ्कलित सूचनाका आधारमा मस्यौदा तयारीको कार्य सम्पन्न भएको थियो।

मस्यौदा उपर सुझाव सङ्कलन : शिक्षा, युवा तथा खेलकुद शाखा र गाउँ शिक्षा समिति, गाउँपालिका स्तरीय प्रधानाध्यापक बैठकमा छलफल र सुझाव सङ्कलन, गाउँपालिकाको वेबसाइटमा मस्यौदा प्रति प्रकाशन गरी राय-सुझाव सङ्कलन गरिएको थियो।

अन्तिम मस्यौदा तयारी : सरोकारवालाको राय-सुझाव मिलान गरी शिक्षा योजना मस्यौदा लेखन कार्यदलले अन्तिम मस्यौदा शिक्षा योजना निर्माण समितिलाई पेस गरेको थियो। उक्त समितिले बैठकमा छलफल गरी मूल्याङ्कन गराई कार्यपालिका बैठकमा पेस गर्ने निर्णय अनुसार कार्य अगाडि बढाइएको थियो।

कार्यपालिका बैठकमा छलफल र स्वीकृति : मिति २०८३ जेठ २६ गतेको कार्यपालिकाको छलफल, स्वीकृति र निर्णयबमोजिम १० वर्षे यस शिक्षा क्षेत्र योजना आत्मसात्करण गर्दै कार्यान्वयनमा ल्याइएको हो।

## योजनाको दस्तावेजको स्वरूप

यस योजनाको पहिलो परिच्छेदमा स्थानीय तहको पृष्ठभूमि शिक्षा क्षेत्रका समस्याहरू चुनौतीहरू र अवसरहरू उल्लेख गरिएको छ। दोस्रो परिच्छेदमा यस योजनाका दूरदृष्टि, ध्येय, उद्देश्य तथा रणनीतिहरू र प्रमुख अपेक्षित उपलब्धिहरू प्रस्तुत गरिएको छ। परिच्छेद तीनमा विद्यालय क्षेत्रका विभिन्न उपक्षेत्रगत योजनाका खाका समावेश गरिएको छ। यसमा समावेश गरिएका उपक्षेत्रहरूमा प्रारम्भिक बाल विकास तथा शिक्षा, आधारभूत शिक्षा, माध्यमिक शिक्षा, अनौपचारिक शिक्षा तथा आजीवन सिकाइ रहेका छन्।

परिच्छेद चारमा विद्यालय शिक्षाका विभिन्न अन्तरसम्बन्धित विषयहरू समावेश गरिएको छ। यसमा समावेश गरिएका अन्तरसम्बन्धित विषयहरूमा पाठ्यक्रम तथा मूल्याङ्कन, शिक्षक विकास तथा व्यवस्थापन, समता तथा समावेशीकरण, स्वास्थ्य, पोषण तथा दिवा खाजा, विद्यालय सुरक्षा, विपद न्यूनीकरण तथा उत्थानशीलता, विद्यालय भौतिक विकास र शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधि रहेका छन्।

। परिच्छेद पाँचमा सुशासन तथा व्यवस्थापन अन्तर्गत आवश्यक संस्थागत संरचना तथा क्षमता विकास, योजना कार्यान्वयनको समग्र व्यवस्था समावेश गरिएको छ। परिच्छेद छमा योजनाका लागि लगानी र स्रोत व्यवस्थापन के कसरी गर्ने भन्ने विषय प्रस्तुत गरिएको छ। परिच्छेद सातमा योजनाको कार्यान्वयन अनुगमन, मूल्याङ्कन तथा प्रतिवेदन प्रणाली उल्लेख गरिएको छ।

## परिच्छेद : १ परिचय

### १.१ वर्तमान अवस्था

राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६, सङ्घीय सरकारको शिक्षा क्षेत्रको १० बर्षे योजना, दिगो विकासका लक्ष्य, स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४ ले स्थानीय सरकारलाई प्रदान गरेका २३ ओटा अधिकार, पन्ध्रौं र सोह्रौं आवधिक योजनाले तय गरेका लक्ष्य तथा उद्देश्य पूरा गर्न स्थानीय सरकारको नेतृत्व, सहयोग र समन्वय अपरिहार्य हुन्छ। स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४ ले आफ्नो क्षेत्राधिकार भित्रका विषयमा स्थानीय स्तरको विकासका लागि आवधिक, वार्षिक तथा रणनीतिगत विषय क्षेत्रगत मध्यकालिन, तथा दीर्घकालिन विकास योजना बनाई कार्यान्वयन गर्ने नीतिगत व्यवस्था भएको छ। समावेशी, समतामूलक तथा गुणस्तरीय शिक्षाको सुनिश्चितता तथा आजिवन सिकाइका अवसरहरूलाई प्रोत्साहन गरी गाउँपालिकाको समग्र विकास र परिवर्तनका लागि लक्ष्य, उद्देश्य, नीति तथा रणनीति एवम् क्रियाकलाप यस योजनाले निर्धारण गरेको छ। शिक्षा क्षेत्रको स्थानीय तहको क्षेत्रगत योजना, स्थानीय तहका आवधिक विकास योजना, वार्षिक नीति कार्यक्रम, तथा बजेट तथा प्रदेश एवम् सङ्घीय आवधिक योजना तथा शिक्षा क्षेत्रका योजनाले लिएका लक्ष्य उद्देश्य, रणनीति, कार्यनीति एवम् कार्यक्रमहरू एक अर्कामा अन्तर सम्बन्धित हुने गर्दछन्।

राष्ट्रिय तथा स्थानीय शैक्षिक आवश्यकता अनुसारको शिक्षा सञ्चालन तथा व्यवस्थापनका लागि यस गाउँपालिकाले शिक्षालाई व्यवस्थित गर्ने योजना बनाएको छ। यसका लागि शिक्षालाई व्यक्तिगत सामाजिक तथा राष्ट्रिय र अन्तर्राष्ट्रिय परिवेश अनुकूलन बनाउने लक्ष्य लिएको छ। यस क्रममा शिक्षाको दीर्घकालीन योजना तयार गरी यसैका आधारमा शिक्षाको योजना तथा कार्यक्रमहरूको विकास तथा कार्यान्वयन गर्ने लक्ष्यका साथ योजनावद्ध विकासको थालनी गरेको छ।

#### १.१.१. भौगोलिक अवस्थिति

यो गाउँपालिका संघीय लोकतान्त्रिक गणतन्त्र नेपालको बागमती प्रदेश स्थित धादिङ्ग जिल्लामा उत्तर पश्चिमा पर्दछ। जिल्लाको १३ वटा स्थानीय तह मध्ये यस गाउँपालिका जिल्लाको सदरमुकामदेखि ५४ कि.मि.को दुरीमा पर्दछ। संघीय शासन प्रणाली अनुसार स्थानीय तह पुनर्संरचना प्रक्रियामा धादिङ्ग जिल्लाको साविक रि, गुम्दी, फूलखर्क, बसेरी र बुढाथुम गरी ५ वटा गाउँ विकास समिति समायोजन भएर २०७३ सालमा यो गाउँपालिका स्थापना भएको हो। यस गाउँपालिकाको कुल क्षेत्रफल १४४.०९ वर्ग कि.मी. रहेको छ।

यो गाउँपालिका नेपालको मध्यपहाडी क्षेत्रमा पर्दछ। भौगोलिक अवस्थितिका हिसाबले यो गाउँपालिका २८°१'०" उत्तरदेखि २८° १०'०" उत्तरी अक्षांश र ८४°४९'०" पूर्वदेखि ८५° १'०" पूर्वी देशान्तरमा फैलिएको छ। यस गाउँपालिकाको पूर्वमा खनियाबास गाउँपालिका, पश्चिममा गोरखा जिल्लाको आरुघाट गाउँपालिका, उत्तरमा रुम्ज्याली गाउँपालिका र गोरखा जिल्ला र दक्षिणमा नेत्रावती तथा त्रिपुरासुन्दरी गाउँपालिका पर्दछ। भौगोलिक रूपमा मध्यपहाडी क्षेत्र देखि हिमाली क्षेत्रसम्म फैलिएको यस गाउँपालिका जैविक, विविधता, प्राकृतिक स्रोत तथा पर्यटकीय दृष्टिकोणले महत्वपूर्ण रहेको छ।

यस गाउँपालिकाको अधिकतम तापक्रम ४२ डिग्री सेल्सियस र न्यूनतम तापक्रम ७.७ डिग्री सेल्सियस रहेको छ भने औसत वार्षिक वर्षा १०५० मि.मि रहेको छ। नेपालको संविधान र संघीय शासन प्रणाली अनुसार स्थापित यस गाउँपालिकाको वडागत विवरण देहाय अनुसार प्रस्तुत गरिएको छ।

### १.१.२ जनसाङ्ख्यिक संरचना

वि.सं. २०७८ सालको राष्ट्रिय जनगणना अनुसार यस गाउँपालिकाको कूल जनसङ्ख्या १९,२६५ रहेको छ। त्यसमध्ये महिला ९,९५८ र पुरुष ९,३०७ रहेका छन्। यस पालिकाको वार्षिक जनसङ्ख्या वृद्धिदर शुन्यभन्दा कम रहेको छ। कूल परिवार सङ्ख्या ५,२६४ रहेको छ भने औषत सदस्य संख्या प्रति परिवार ३.६६ रहेको छ। उमेरगत जनसङ्ख्या विवरण निम्न तालिकामा उल्लेख गरिएको छ।

| क्र.सं. | उमेर समूह | पुरुष | महिला | जम्मा |
|---------|-----------|-------|-------|-------|
| १       | ०-४       | ७४२   | ६१७   | १३५९  |
| २       | ५-९       | ७३०   | ६८८   | १४१८  |
| ३       | १०-१४     | ८५६   | ७८४   | १६४०  |
| ४       | १५-१९     | ९१२   | ९०५   | १८१७  |
| ५       | २०-२४     | ७२३   | ८४२   | १५६५  |
| ६       | २५-२९     | ६९०   | ७७०   | १४६०  |
| ७       | ३०-३४     | ५५६   | ६३०   | ११८६  |
| ८       | ३५-३९     | ५४३   | ६४४   | ११८७  |
| ९       | ४०-४४     | ४८०   | ५७७   | १०५७  |
| १०      | ४५-४९     | ३८०   | ५२४   | ९०४   |
| ११      | ५०-५४     | ५२९   | ६३७   | ११६६  |
| १२      | ५५-५९     | ४६४   | ५३०   | ९९४   |
| १३      | ६०-६४     | ४९४   | ४९३   | ९८७   |

|    |               |     |     |      |
|----|---------------|-----|-----|------|
| १४ | ६५-६९         | ४०१ | ४४३ | ८४४  |
| १५ | ७० भन्दा माथी | ८०७ | ८७४ | १६८१ |

स्रोत: राष्ट्रिय जनगणना, २०७८

### १.१.३ सामाजिक तथा सांस्कृतिक अवस्था

यस गाउँपालिकामा साँस्कृतिक हिसावले तामाङ जाती तथा समुदायको बाहुल्यता र क्षेत्री ब्राम्हण, गुरुङ्ग, मगर र दलित समुदायको मिश्रित बसोबास रहेको छ। फलस्वरूप मुख्य रूपमा तामाङ, खस वाह्य भाषा तथा साँस्कृतिको समिश्रण तथा अनुपम संगम रहेको छ। धार्मिक रूपमा हिन्दु, बौद्ध र क्रिश्चियन धर्मालम्बीहरूको बाहुल्यता रहेको छ। यस गाउँपालिका क्षेत्रमा मनाइने हिन्दु धर्मालम्बीहरूको चाडपर्वहरूमा कृष्णष्टमी, तीज, जनैपूर्णिमा, दशैं, तिहार, माघे सक्रान्ती, चैते दशैं आदि रहेका छन् भने तामाङ समुदाय र बौद्ध धर्मालम्बीले ल्होसार, बुद्ध जयन्ती र क्रिश्चियन धर्मालम्बीको क्रिसमस रहेका छन्। यस गाउँपालिका क्षेत्रमा चाडपर्वका समयमा गरिने विभिन्न क्रियाकलापहरूले यहाँको सामाजिक र साँस्कृतिक उत्कृष्टता झल्काउने गर्दछन्। भेषभूषाका रूपमा पुरुषहरूले मुख्य रूपमा दौरा सुरुवाल, पाइन्ट, शर्ट, टोपी तथा कोट र महिलाले गुन्यु चोली, लुङ्गी र पटुकी लगाउने गर्दछन्। यस माई, मण्डलीदेवी, मण्डली, चतुरथला माई, पशुपति मन्दिर, शिवालय मन्दिर, मण्डली मन्दिर आदि यहाँका महत्वपूर्ण धार्मिक स्थलहरू हुन्।

### १.१.४ आर्थिक अवस्था:

कृषि यहाँको मुख्य पेशा हो र यस क्षेत्रमा धान, मकै, आलु, गहुँ, तरकारी आदिको खेती गरिन्छ। यहाँको प्रमुख बाली धान हो, जसले स्थानीय अर्थतन्त्रमा महत्वपूर्ण योगदान पुऱ्याउँछ। यहाँको भू बनावट र जलवायुले विभिन्न प्रकारका बालीहरूको उत्पादन गर्न अनुकूल छ।

कृषिसँगै यहाँका बासिन्दाहरू पशुपालनमा पनि संलग्न छन्। जसअन्तर्गत गाई, भैंसी, बाख्रा, कुखुरा आदि पालिन्छन्।

रेमिटेन्स: वैदेशिक रोजगारीबाट प्राप्त रेमिटेन्स पनि यहाँको प्रमुख आर्थिक स्रोत हो। यसले गाउँपालिकाको समग्र आर्थिक अवस्थामा सकारात्मक प्रभाव पुऱ्याएको छ।

वन स्रोत: गाउँपालिकामा रहेका वनहरूबाट दाउरा, जडिबुटी र अन्य वन पैदावारहरूलाई प्रयोग गरी आर्थिक उपार्जन गरिन्छ।

### १.१.५ शैक्षिक अवस्था:

शिक्षा व्यक्ति एवं समाज विकासको मेरुदण्ड हो। शिक्षा बिना देश विकासको कल्पना पनि गर्न सकिँदैन। व्यक्तिलाई सामाजिकीकरण गर्न शिक्षाले ठूलो सहयोग पुऱ्याएको हुन्छ। आजको दिनमा शिक्षा हासिल गर्न विद्यालयमा अध्ययन गर्न जाने बालबालिकाहरू नै भोलिका देशका कर्णधार हुन्। त्यसैले पनि शिक्षालाई यति धेरै महत्त्व दिनु परेको प्रष्ट छ। भनिन्छ शिक्षा नै सामाजिक परिवर्तनको बाहक हो

यस गाउँपालिकामा विद्यालय, विद्यार्थी, विद्यार्थी भर्नादर, विद्यालय छाड्ने दर, विद्यालय विद्यार्थी अनुपात, विद्यार्थी शिक्षक अनुपात, लैङ्गिक समता सूचकाङ्क र प्राविधिक शिक्षाको विद्यमान अवस्था निम्नानुसार उल्लेख गरिएको छ :

#### शैक्षिक कार्यक्रम एवम् शिक्षण संस्था

| शैक्षिक कार्यक्रम एवम् शिक्षण संस्था | सामुदायिक | संस्थागत | जम्मा | कैफियत |
|--------------------------------------|-----------|----------|-------|--------|
| प्रारम्भिक बाल कक्षा                 | ४२        | १        | ४३    |        |
| आधारभूत विद्यालय (कक्षा १-५)         | २७        | १        | २८    |        |
| आधारभूत विद्यालय (कक्षा १-८)         | ४         | ०        | ४     |        |
| माध्यमिक विद्यालय (कक्षा १-१०)       | ६         | ०        | ६     |        |
| माध्यमिक विद्यालय (कक्षा १-१२)       | ५         | ०        | ५     |        |

आधारभूत तर्फका कक्षा १-५ सञ्चालित विद्यालयहरू २६ रहेका छन् भने सोही तहका कक्षा १-८ सञ्चालन हुने विद्यालयहरू ४ ओटा रहेका छन् । त्यसैगरी कक्षा १-१० र कक्षा १-१२ सञ्चालन हुने विद्यालयहरूको सङ्ख्या क्रमशः ६ र ५ ओटा रहेका छन् । माध्यमिक तह (कक्षा १-१२) सञ्चालित विद्यालयमा प्राविधिक धारतर्फ बाली विज्ञान समेत पठनपाठन हुने गरेको छ । सङ्ख्यात्मक रूपमा शैक्षिक संस्थाहरूको अवस्था पर्याप्त नै देखिन्छ । यी संस्थाहरूको शिक्षा सञ्चालन तथा व्यवस्थापनलाई थप प्रभावकारी तथा गुणस्तरीय बनाउन सकेमा गाउँपालिकाको समग्र विकासका लागि आवश्यक जनशक्ति विकास हुन जाने अवस्था देखिन्छ ।

#### कक्षागत विद्यार्थी विवरण

| कक्षा                | सामुदायिक विद्यालय |       |      |       |
|----------------------|--------------------|-------|------|-------|
|                      | छात्रा             | छात्र | अन्य | जम्मा |
| प्रारम्भिक बाल विकास | १९३                | १९८   | ०    | ३९१   |
| १                    | १३४                | १८१   | ०    | ३१५   |
| २                    | १२५                | १३६   | ०    | २६१   |
| ३                    | १०६                | १०७   | ०    | २१३   |
| ४                    | १२६                | १४२   | ०    | २६८   |

|                                  |      |      |   |      |
|----------------------------------|------|------|---|------|
| ५                                | ९९   | ११८  | ० | २१७  |
| ६                                | १३८  | १३०  | ० | २६८  |
| ७                                | ११८  | १५४  | ० | २७२  |
| ८                                | १२२  | १२५  | ० | २४७  |
| आधारभूत तह (बाल विकास केन्द्र-८) | ११६१ | १२९१ | ० | २४५२ |
| ९                                | १३२  | १६७  | ० | २९९  |
| १०                               | ११६  | ८६   | ० | २०२  |
| ११                               | ८४   | ८९   | ० | १७३  |
| १२                               | ७०   | ५८   | ० | १२८  |
| माध्यमिक तह (९-१२)               | ४०२  | ४००  | ० | ८०२  |

स्रोत: EMIS-२०८२

सममदायिक विद्यालयका शिक्षक दरबन्दी विवरण

| प्रारम्भिक बाल विकास | आधारभूत १-५ |      |      |       | आधारभूत ६-८ |      |      |       | माध्यमिक तह ९-१२ |      |      |       | कुल जम्मा |
|----------------------|-------------|------|------|-------|-------------|------|------|-------|------------------|------|------|-------|-----------|
| ४५                   | दरबन्दी     | राहत | अन्य | जम्मा | दरबन्दी     | राहत | अन्य | जम्मा | दरबन्दी          | राहत | अन्य | जम्मा | ३०६       |
|                      | ११५         | ३०   | १२   | १५७   | २०          | ११   | ८    | ३९    | १६               | १७   | ३३   | ६६    |           |
|                      |             |      |      |       |             |      |      |       |                  |      |      |       |           |

स्रोत: EMIS-२०८२

माथि उल्लेखित अलावा विद्यालयमा कार्यालय सहयोगी र लेखापालहरू पनि कार्यरत छन्।

राष्ट्रिय जनगणना २०७८ को तथ्याङ्क अनुसार यस पालिकामा कुल साक्षरता दर ६७.८ प्रतिशत रहेको छ। जसमध्ये ७७.३ प्रतिशत पुरुष साक्षरता र ५९.१ प्रतिशत महिला साक्षरता दर रहेको छ। तुलनात्मकरूपमा वडा नम्बर ४ को साक्षरता सबैभन्दा बढी र वडा नम्बर १ को सबैभन्दा कम रहेको छ।

## १.२ सबल पक्षहरू

गङ्गाजमुना गाउँपालिकाले शिक्षा क्षेत्रमा समावेशिता, गुणस्तर र पहुँच विस्तारका लागि विभिन्न असल अभ्यासहरू लागू गर्दै आएको छ। प्रारम्भिक बालविकासदेखि माध्यमिक तहसम्म बालबालिकाको समग्र विकास सुनिश्चित गर्न सुरक्षित, बालमैत्री र अपाङ्गतामैत्री कक्षाकोठा निर्माण गरिएको छ। प्रारम्भिक तहमा खेलमा आधारित सिकाइ, बालमनोविज्ञान र अभिभावक सहभागिता कार्यक्रम सञ्चालन गरिएका छन् जसले बालबालिकाको नियमित उपस्थिति र सिकाइ प्रभावकारिता बढाउन सहयोग पुऱ्याएका छन् ।

आधारभूत र माध्यमिक तहमा लैङ्गिक समानता सुनिश्चित गर्दै बालक र बालिकाको सहभागिता सन्तुलन कायम गरिएको छ। दलित, अपाङ्गता भएका, आदिवासी/जनजाति तथा अन्य सीमान्तकृत समूहको सहभागिता बढाउन लक्षित कार्यक्रम सञ्चालन भएका छन् । शिक्षक व्यवस्थापनमा सुधार गर्दै विषयगत दक्ष शिक्षकको नियुक्ति र निरन्तर पेशागत विकास कार्यक्रम सञ्चालन गरिएका छन् । शिक्षक-विद्यार्थी अनुपात सुधार गर्ने, तालिम र क्षमता अभिवृद्धि मार्फत सिकाइ गुणस्तर वृद्धि गर्ने पहलहरू सफल देखिएका छन् ।

पूर्वाधार र सिकाइ वातावरण सुधारका लागि विद्यालयहरूमा पुस्तकालय, प्रयोगशाला, खेलकुद सामग्री र ICT उपकरण उपलब्ध गराइएका छन् । विद्यालय भवनमा हरित र वातावरणीय सचेत पूर्वाधार लागू गरेर जलवायु जोखिम न्यूनीकरणमा कदम चालिएको छ। साथै, अनौपचारिक शिक्षा र आजीवन सिकाइ कार्यक्रम मार्फत महिला, युवा र अपाङ्गता भएका व्यक्तिहरूको साक्षरता र व्यावसायिक सीप विकासमा योगदान पुऱ्याइएको छ। आयआर्जन, कृषि, हस्तकला र स्थानीय उत्पादनका तालिमहरूले समुदायमा आत्मनिर्भरता वृद्धि गरेका छन्। स्थानीय तहले विद्यालय व्यवस्थापन समिति र अभिभावकसमुदायको / सक्रियसहभागिता सुनिश्चित गर्दै योजना, अनुगमन र मूल्याङ्कन प्रक्रियामा सुधार गरेको छ। विद्यालय र समुदायबीच सहकार्य बढाएर सिकाइ गुणस्तर सुधार, समावेशी शिक्षा विस्तार र बालबालिकाको नियमित उपस्थिति सुनिश्चित गरिएको छ। यसरी लागू गरिएका असल अभ्यासहरूले स्थानीय तहमा समावेशी, गुणस्तरीय, बालमैत्री र दिगो शिक्षा प्रणाली विकासमा महत्वपूर्ण योगदान पुऱ्याएका छन् र अन्य स्थानीय तहका लागि नमुना रूपमा प्रस्तुत गर्न सकिन्छ ।

## १.३ शिक्षा क्षेत्रका समस्याहरू

- क) विद्यालय शिक्षामा सबै बालबालिकालाई समान पहुँच, सहभागिता र गुणस्तर सुनिश्चित गर्न नसक्नु ।
- ख) लैङ्गिक समानता र सामाजिक समावेशीकरण सुनिश्चित गर्न नसक्नु ।
- ग) अपाङ्गता भएका र सीमान्तकृत समुदायका बालबालिकालाई समावेशी सिकाइ वातावरण उपलब्ध गराउन नसक्नु ।
- घ) पाठ्यक्रमले तोकेको सिकाइ उपलब्धि प्रभावकारी रूपमा हासिल गर्न नसक्नु ।
- ङ) बालमैत्री विद्यालय निर्माण गरी सिकाइ वातावरण सुधार गर्न नसक्नु ।
- च) स्थानीय पाठ्यक्रम निर्माण गरी प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्न नसक्नु ।

- छ) विषयगत तथा कक्षागत शिक्षकको दरबन्दी पर्याप्त नहुनु ।
- ज) सूचना तथा सञ्चार प्रविधि (ICT) पहुँच नहुनु र प्रभावकारी प्रयोग गर्न नसक्नु ।
- झ) साक्षरता, निरन्तर शिक्षा र जीवनपर्यन्त शिक्षाका अवसर पर्याप्त उपलब्ध गराउन नसक्नु ।
- ञ) वैकल्पिक सिकाइ कार्यक्रम प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गर्न नसक्नु ।
- ट) विद्यालय र बालविकास केन्द्रको भौतिक पूर्वाधार विकास पर्याप्त नहुनु ।
- ठ) विद्यालय पूर्वाधार र सिकाइ वातावरणमा जलवायु-उत्थानशीलता सुनिश्चित गर्न नसक्नु ।

## १.४ शिक्षा क्षेत्रका चुनौतिहरू

गाउँपालिकामा सबैका लागी गुणस्तरिय शिक्षाको अवसर सुनिश्चित गर्न निम्नानुसारको समस्या तथा चुनौतीहरू पहिचान गरीएको छ ।

- क) लैङ्गिक, भाषिक, भौगोलिक, आर्थिक, शारीरिक अपाङ्गता, जात/जाति, आदिको विविधताका कारण सबै बालबालिकालाई गुणस्तरीय शिक्षा प्रदान गर्न,
- ख) जनसाङ्ख्यिकीय प्रवृत्ति (विशेषतः जन्म र बसाँई सराई), बनौट र बसोबास साथै भौगोलिक विकटता कारण व्यवहारिक विद्यालय नक्साङ्कन तथा समायोजन कार्यले पूर्णता पाउन,
- ग) स्थानीय परिवेशका कारण भैरहेको विद्यालय शिक्षक दरबन्दीलाई न्यायोचित वितरण गर्न,
- घ) विद्यालयमा थप आर्थिक व्यवस्थापन हुन नसक्ने हुँदा निःशुल्क तथा अनिवार्य शिक्षा कार्यान्वयन पूर्णरूपमा गर्न,
- ङ) दक्ष जनशक्तिको अभावका कारण पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक तथा मुल्यांकन प्रणालीमा सुधार र शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रभावकारी प्रयोग गर्न,
- च) विपत्को अवस्थाको व्यवस्थापन र त्यस्ता समयमा वैकल्पिक माध्यमबाट सिकाई अवसर प्रदान गर्न,
- छ) जनसाङ्ख्यिक समूहहरूको विविधताका कारण आजीवन सिकाइको पहिचानमा विविधता र समान अवसर सुनिश्चित गर्न,
- ज) सबै विद्यालयमा तोकिएअनुसारको भौतिक पूर्वाधारको निर्माण र हरित विद्यालयको रूपमा विकास गर्न आर्थिक स्रोत सङ्कलन गर्न,
- झ) जलवायु परिवर्तन र त्यसको असर कम गर्ने उपायहरू अवलम्बन गर्न ।
- ञ) विद्यार्थी सङ्ख्या र भौगोलिक दुरी समेतको अध्ययन गरी कम विद्यार्थी, बढी आर्थिक बोझ भएको विद्यालयलाई गाभिनु ।

## १.५ अवसर:

- क) विद्यार्थी सङ्ख्याको आधारमा शिक्षक व्यवस्थापन
- ख) अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षा कार्यक्रम लागू/व्यवस्थापन
- ग) संवैधानिक तथा कानुनी आधारहरू प्राप्त हुनु,
- घ) शिक्षामा लगानी वृद्धि गरी गुणस्तर सुधार गर्न सकिनु,
- ङ) प्राविधिक शिक्षाको विस्तारले मानव स्रोत विकास सम्भवना रहेको (मण्डली मावि कृषि प्राविधिक)

- च) सुचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोगमा विस्तार हुनु,
- छ) स्थानीय पाठ्यक्रममा वातावरण संरक्षण, हरित विद्यालय निर्माण, जलवायु परिवर्तनसम्बन्धी विषयवस्तु समावेश गरी निर्माण र कार्यान्वयनको अवसर हुनु,
- ज) स्थानीयतहमा भएको रैथाने ज्ञान, सिप र प्रविधिलाई आन्तरिकीकरण गर्नु,
- झ) वैकल्पिक सिकाइ सहजीकरण गरी विद्यार्थीको सिक्न पाउने अधिकारको सुनिश्चितता हुनु ।
- ञ) आधारभूत तहमा अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षा र माध्यमिक तहमा निःशुल्क शिक्षाको लागि संवैधानिक, कानुनी र नीतिगत प्रवन्ध भएको
- ट) विद्यालय तहमा खुद भर्नादरमा उल्लेख्य वृद्धि भएको
- ठ) लैङ्गिक समता सूचकाङ्क सकारात्मक रहेको
- ड) शिक्षाको विकासमा विभिन्न साझेदार संस्थाको लगानी र सहभागिता वृद्धि भइ रहेको

## परिच्छेद २:- दुरदृष्टि, उद्देश्य, रणनीति, तथा लक्ष्य निर्धारण

### २.१ दुरदृष्टि

“गुणस्तरीय, सिपमूलक र प्रविधिमैत्री शिक्षा, गङ्गाजमुना गाउँपालिकाको इच्छा”

### २.२ लक्ष्य

प्रविधिको अधिकतम सदुपयोग गरी गुणस्तरीय र सिपमूलक शिक्षा मार्फत स्थानीय आवश्यकता र श्रम बजारमा प्रतिस्पर्धा गर्न सक्ने सक्षम जनशक्ति उत्पादन गर्ने,

### २.३ उद्देश्यहरू

- क) सबै बालबालिकालाई समतामूलक पहुँच, सहभागिता र गुणस्तरीय शिक्षा सुनिश्चित गर्नु ।
- ख) विद्यालय शिक्षामा लैङ्गिक समानता र सामाजिक समावेशीकरण सुनिश्चित गर्नु ।
- ग) अपाङ्गता भएका र सीमान्तकृत समुदायका बालबालिकालाई समावेशी सिकाइ वातावरण उपलब्ध गर्नु ।
- घ) पाठ्यक्रमले तोकेको सिकाइ उपलब्धि प्रभावकारी रूपमा हासिल गर्नु ।
- ङ) बालमैत्री विद्यालय निर्माण गरी सिकाइ वातावरण सुधार गर्नु ।
- च) स्थानीय पाठ्यक्रम निर्माण गरी प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गर्नु ।
- छ) विषयगत तथा कक्षागत शिक्षकको पर्याप्त दरबन्दी सुनिश्चित गर्नु ।
- ज) सूचना तथा सञ्चार प्रविधि पहुँच विस्तार गरी प्रभावकारी प्रयोग गर्नु ।
- झ) साक्षरता, निरन्तर शिक्षा र जीवनपर्यन्त शिक्षाका अवसर उपलब्ध गर्नु ।
- ञ) वैकल्पिक सिकाइ कार्यक्रम प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गर्नु ।
- ट) विद्यालय पूर्वाधार र सिकाइ वातावरणमा जलवायु-उत्थानशीलता सुनिश्चित गर्नु ।

### २.५ रणनीतिहरू

| उद्देश्य                                                                    | रणनीति                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| १. सबै बालबालिकालाई समान पहुँच, सहभागिता र गुणस्तरीय शिक्षा सुनिश्चित गर्नु | क) बालबालिकाको भर्ना र नियमित उपस्थितिको अनुगमन गर्ने ।                           |
|                                                                             | ख) विद्यालय पहुँच नपुग्ने क्षेत्रका बालबालिकालाई लक्षित कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने । |
|                                                                             | ग) अभिभावक र समुदायको सहभागिता सुनिश्चित गर्ने ।                                  |

|                                                                                        |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                        | घ) बालबालिकाको स्कूल बस वा यातायात सुविधा उपलब्ध गराउने गर्ने ।                     |
|                                                                                        | ड) बालबालिकाको नियमित उपस्थितिका लागि अभिभावक सचेतना कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने ।      |
| २. विद्यालय शिक्षामा लैङ्गिक समानता र सामाजिक समावेशीकरण सुनिश्चित गर्नु               | क) बालिकाका लागि भर्ना र समर्थन कार्यक्रम लागू गर्ने ।                              |
|                                                                                        | ख) शिक्षक र समुदायलाई लैङ्गिक समावेशी तालिम प्रदान गर्ने ।                          |
|                                                                                        | ग) विद्यालय स्तरमा समावेशी नीति र अनुगमन प्रक्रिया विकास गर्ने ।                    |
|                                                                                        | घ) लैङ्गिक र सामाजिक समावेशी शिक्षा सम्बन्धी सचेतना कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने ।       |
|                                                                                        | ड) समावेशी बालबालिकाको सहभागिता र नियमित उपस्थितिको अनुगमन गर्ने ।                  |
| ३. अपाङ्गता भएका र सीमान्तकृत समुदायका बालबालिकालाई समावेशी सिकाइ वातावरण उपलब्ध गर्नु | क) अपाङ्गतामैत्री पूर्वाधार निर्माण गर्ने ।                                         |
|                                                                                        | ख) सहायक सिकाइ सामग्री उपलब्ध गराउने गर्ने ।                                        |
|                                                                                        | ग) शिक्षकलाई समावेशी शिक्षण तालिम प्रदान गर्ने ।                                    |
|                                                                                        | घ) लक्षित समूहका बालबालिकाको नियमित उपस्थितिको अनुगमन गर्ने ।                       |
|                                                                                        | ड) अभिभावक र समुदायलाई समावेशी शिक्षा विषयमा सचेत पार्ने गर्ने ।                    |
| ४. पाठ्यक्रमले तोकेको सिकाइ उपलब्धि प्रभावकारी रूपमा हासिल गर्नु                       | क) शिक्षक-विद्यार्थी अनुपात सुधार र गुणस्तरीय शिक्षक नियुक्ति गर्ने ।               |
|                                                                                        | ख) सिकाइ मूल्याङ्कन र सुधार कार्यक्रम नियमित सञ्चालन गर्ने ।                        |
|                                                                                        | ग) पाठ्यक्रम अनुसार सहायक सिकाइ सामग्री उपलब्ध गर्ने ।                              |
|                                                                                        | घ) शिक्षकलाई नयाँ शिक्षण विधिमा तालिम प्रदान गर्ने ।                                |
|                                                                                        | ड) सिकाइ उपलब्धिको अनुगमन र रिपोर्टिङ प्रणाली विकास गर्ने ।                         |
| ५. बालमैत्री विद्यालय निर्माण गरी सिकाइ वातावरण सुधार गर्नु                            | क) सुरक्षित, बालमैत्री र अपाङ्गता-मैत्री कक्षाकोठा निर्माण गर्ने ।                  |
|                                                                                        | ख) खेलकुद, पुस्तकालय र प्रयोगशाला जस्ता पूर्वाधार सुधार गर्ने ।                     |
|                                                                                        | ग) बालबालिकाको सहभागिता र अभिभावक सहयोगद्वारा विद्यालय वातावरण सुधार गर्ने ।        |
|                                                                                        | घ) विद्यालय परिसर सफाई र हरित कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने ।                             |
|                                                                                        | ड) विद्यालयमा स्वास्थ्य र सुरक्षा उपाय लागू गर्ने ।                                 |
| ६. स्थानीय पाठ्यक्रम निर्माण गरी प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन                          | क) समुदाय र शिक्षकको सहभागिता सहित स्थानीय पाठ्यक्रम विकास गर्ने, अद्यावधिक गर्ने । |

|                                                                             |                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| गर्नु                                                                       | ख) स्थानीय सन्दर्भअनुकूल सिकाइ सामग्री उपलब्ध गर्ने ।                         |
|                                                                             | ग) शिक्षकलाई स्थानीय पाठ्यक्रम कार्यान्वयन तालिम प्रदान गर्ने ।               |
|                                                                             | घ) पाठ्यक्रम कार्यान्वयन अनुगमन र सुधार गर्ने ।                               |
|                                                                             | ड) विद्यार्थीको सन्दर्भअनुकूल मूल्याङ्कन प्रणाली लागू गर्ने ।                 |
| ७. विषयगत तथा कक्षागत शिक्षकको दरबन्दी सुनिश्चित गर्नु                      | क) आवश्यक शिक्षक दरबन्दी पहिचान र पूर्ति गर्ने ।                              |
|                                                                             | ख) विषयगत दक्षता अनुसार शिक्षक नियुक्ति गर्ने ।                               |
|                                                                             | ग) शिक्षक व्यवस्थापन र अनुगमन प्रणाली मजबुत गर्ने ।                           |
|                                                                             | घ) शिक्षक प्रशिक्षण र पेशागत विकास कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने ।                  |
|                                                                             | ड) विद्यार्थी अनुपात सुधार सुनिश्चित गर्ने ।—शिक्षक (                         |
| ८. सूचना तथा सञ्चार प्रविधि (ICT) पहुँच विस्तार गरी प्रभावकारी प्रयोग गर्नु | क) विद्यालयमा ICT उपकरण र इन्टरनेट सुविधा उपलब्ध गर्ने ।                      |
|                                                                             | ख) शिक्षक र विद्यार्थीलाई ICT तालिम प्रदान गर्ने ।                            |
|                                                                             | ग) डिजिटल सामग्री र प्रविधि आधारित सिकाइ कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने ।            |
|                                                                             | घ) ICT प्रयोग अनुगमन र सुधार कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने ।                        |
|                                                                             | ड) स्थानीय समुदायमा ICT-सञ्चार प्रशिक्षण कार्यक्रम उपलब्ध गर्ने ।             |
| ९. साक्षरता, निरन्तर शिक्षा र जीवनपर्यन्त शिक्षाका अवसर उपलब्ध गराउन गर्नु  | क) समुदायमा साक्षरता र जीवनपर्यन्त शिक्षा कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने ।           |
|                                                                             | ख) महिला, युवा र लक्षित समूहका लागि अनौपचारिक शिक्षा कार्यक्रम उपलब्ध गर्ने । |
|                                                                             | ग) शिक्षा कार्यक्रमको अनुगमन र गुणस्तर सुधार गर्ने ।                          |
|                                                                             | घ) स्थानीय पुस्तकालय र ज्ञान केन्द्रको प्रयोग विस्तार गर्ने ।                 |
|                                                                             | ड) जीवनपर्यन्त शिक्षा सम्बन्धी सामग्री र स्रोत उपलब्ध गर्ने ।                 |
| १०. वैकल्पिक सिकाइ कार्यक्रम प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गर्नु             | क) स्कूल बाहिरका बालबालिका र किशोरीका लागि कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने ।          |
|                                                                             | ख) समुदाय र स्थानीय संस्थासँग सहकार्य गरेर वैकल्पिक शिक्षा विस्तार गर्ने ।    |
|                                                                             | ग) वैकल्पिक शिक्षाको गुणस्तर अनुगमन र सुधार गर्ने ।                           |
|                                                                             | घ) स्थानीय सन्दर्भअनुकूल वैकल्पिक सामग्री विकास गर्ने ।                       |
|                                                                             | ड) शिक्षक र प्रशिक्षकको क्षमता अभिवृद्धि गर्ने ।                              |
| ११. विद्यालय पूर्वाधार र सिकाइ                                              | क) कक्षाकोठा, शौचालय, खानेपानी, खेलकुद र पुस्तकालय निर्माण गर्ने ।            |

|                                                   |                                                                            |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| वातावरणमा जलवायु -<br>उत्थानशीलता सुनिश्चित गर्ने | ख) विद्यालय पूर्वाधार जलवायु जोखिम प्रतिरोधी ढाँचामा निर्माण गर्ने ।       |
|                                                   | ग) पूर्वाधारको नियमित मर्मत सम्भार सुनिश्चित गर्ने ।                       |
|                                                   | घ) स्थानीय समुदाय र संघसंस्थासँग सहकार्य गर्ने ।                           |
|                                                   | ङ) भौतिक पूर्वाधारको गुणस्तर अनुगमन गर्ने ।                                |
|                                                   | च) बालबालिकाको स्वास्थ्य र सुरक्षा सुनिश्चित गर्दै पूर्वाधार सुधार गर्ने । |
|                                                   | जलवायु अनुकूल हरित कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने ।                               |
|                                                   | प्राकृतिक विपद् जोखिम न्यूनीकरणका लागि विद्यालय अनुगमन गर्ने ।             |
|                                                   | शिक्षक र विद्यार्थीलाई वातावरणीय सुरक्षा तालिम प्रदान गर्ने ।              |
|                                                   | विद्यालय स्तरमा जलवायु सचेतना र आपतकालीन तयारी कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने ।   |

## २.६ अपेक्षित उपलब्धि

- क) सबै बालबालिकालाई विद्यालय शिक्षामा समतामूलक पहुँच र सहभागिता सुनिश्चित भएको हुनेछ ।
- ख) विद्यालय शिक्षामा लैङ्गिक समानता र सामाजिक समावेशीकरण सुनिश्चित भएको हुनेछ ।
- ग) अपाङ्गता भएका र सीमान्तकृत समुदायका बालबालिकालाई समावेशी सिकाइ वातावरण उपलब्ध भएको हुनेछ ।
- घ) पाठ्यक्रमले तोकेको सिकाइ उपलब्धि प्रभावकारी रूपमा हासिल भएको हुनेछ ।
- ङ) बालमैत्री विद्यालय निर्माण गरी सिकाइ वातावरण सुधार भएको हुनेछ ।
- च) स्थानीय पाठ्यक्रम निर्माण गरी प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन भएको हुनेछ ।
- छ) विषयगत तथा कक्षागत शिक्षकको पर्याप्त दरबन्दी सुनिश्चित भएको हुनेछ ।
- ज) सूचना तथा सञ्चार प्रविधि ICT पहुँच विस्तार गरी प्रभावकारी प्रयोग भएको हुनेछ ।
- झ) साक्षरता, निरन्तर शिक्षा र जीवनपर्यन्त शिक्षाका अवसर उपलब्ध भएको हुनेछ ।
- ञ) वैकल्पिक सिकाइ कार्यक्रम प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन भएको हुनेछ ।
- ट) विद्यालय पूर्वाधार र सिकाइ वातावरणमा जलवायु उत्थानशीलता सुनिश्चित- भएको हुनेछ ।

## २.७ मुख्य कार्य सम्पादन सूचक र लक्ष्य निर्धारण

वर्तमान अवस्थाको विश्लेषण गरी आवश्यकताको पहिचान तथा प्राथमिकताका आधारमा कार्यक्रमहरू तर्जुमा तथा कार्यान्वयन गरी निम्नानुसारका कार्यसम्पादन सूचकहरू पहिचान गरी योजना अवधिभरमा हासिल हुने परिमाणात्मक लक्ष्यहरू निर्धारण गरिएका छन् । सूचकहरूमा राष्ट्रिय तथा प्रदेशगतरूपमा आधार वर्ष र स्थानिय तहको आधार वर्षको आधार लिइ तय गरिएको छ ।

योजनाले योजना अवधिभर हासिल गर्नु पर्ने मुख्य कार्यसम्पादन सूचक तथा लक्षहरू देहायबमोजिम तय गरिएको छ। आधारभूत सूचनाको अभाव रहेका सूचकमा लक्ष्य प्रक्षेपण गरिएको छैन।

| क्र.स.                          | सूचक                                                                               |           | आधार वर्ष | २०८४ | २०८७ | २०९२ | कार्यसम्पादन सम्बन्धी सूचनाको श्रोत  |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------|------|------|--------------------------------------|
|                                 |                                                                                    |           | २०८२      |      |      |      |                                      |
| १. प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा |                                                                                    |           |           |      |      |      |                                      |
| १.१                             | प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षामा कूल भर्ना दर* (%)                                   | स्थानीय   | ८१.६      | ८५   | ९०   | ९५   |                                      |
|                                 |                                                                                    | प्रदेश    | ११२.६     | १०४  | १०१  |      |                                      |
|                                 |                                                                                    | राष्ट्रिय | १०१       | ८९.५ | ९४.० | ९९.० | फल्यास रिपोर्ट                       |
| १.२                             | प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षाको अनुभव लिई कक्षा १ मा नयाँ भर्ना भएका बालबालिका* (%) | स्थानीय   | ८८        | ९०   | ९२   | ९५   |                                      |
|                                 |                                                                                    | प्रदेश    | ७६.९      |      |      |      |                                      |
|                                 |                                                                                    | राष्ट्रिय | ७६.९      | ७३.० | ८५.० | ९५.० | फल्यास रिपोर्ट                       |
| २. आधारभूत शिक्षा कक्षा १-८     |                                                                                    |           |           |      |      |      |                                      |
| २.१                             | कक्षा १ मा नयाँ भर्ना भएका बालबालिकाको खुदप्रवेश दर (%)                            | स्थानीय   | ९३.३      | ९४   | ९६   | ९९   |                                      |
|                                 |                                                                                    | प्रदेश    | ९३.८      |      |      |      |                                      |
|                                 |                                                                                    | राष्ट्रिय | ९६.७      | ९७.५ | ९९   | १००  | फल्यास रिपोर्ट                       |
| २.२                             | कक्षा १ मा नयाँ भर्ना भएका बालबालिकाको कूल प्रवेश दर (%)                           | स्थानीय   | १०८.७     | १०७  | १०६  | १०५  |                                      |
|                                 |                                                                                    | प्रदेश    |           |      |      |      |                                      |
|                                 |                                                                                    | राष्ट्रिय | १२१.९     | ११५  | १०७  | १०५  | फल्यास रिपोर्ट                       |
| २.३                             | आधारभूत तह (प्राथमिक कक्षा १-५) मा खुद भर्ना दर* (%)                               | स्थानीय   | ९३.२      | ९५   | ९७   | १००  |                                      |
|                                 |                                                                                    | प्रदेश    | ९३.८      |      |      |      |                                      |
|                                 |                                                                                    | राष्ट्रिय | ९७.१      | ९९.  | ९९.५ | १००  | फल्यास रिपोर्ट दि.वि.ल. (रा.समीक्षा) |
| २.४                             | आधारभूत तह (प्राथमिक कक्षा १-५) मा कूल भर्ना                                       | स्थानीय   | ११०.९     | १०८  | १०५  | १०१  |                                      |
|                                 |                                                                                    | प्रदेश    | ११८.५     |      |      |      |                                      |

|      | दर* (%)                                                                                  | राष्ट्रिय | ११८.  | ११५. |      |      | फल्यास रिपोर्ट |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|------|------|------|----------------|
| २.५  | आधारभूत तहको कक्षा ५ को खुदप्रवेश दर(%) *                                                | स्थानीय   |       |      |      |      |                |
|      |                                                                                          | प्रदेश    |       |      |      |      |                |
|      |                                                                                          | राष्ट्रिय | ९८३.  |      |      |      | फल्यास रिपोर्ट |
| २.६  | आधारभूत तहको कक्षा ५ को कूलप्रवेश दर(%) *                                                | स्थानीय   |       |      |      |      |                |
|      |                                                                                          | प्रदेश    |       |      |      |      |                |
|      |                                                                                          | राष्ट्रिय | ११३.  | ११०. | १०७. | १०५. | फल्यास रिपोर्ट |
| २.७  | आधारभूत तहको कक्षा ५ सम्म टिकाउ दर(%) *                                                  | स्थानीय   |       |      |      |      |                |
|      |                                                                                          | प्रदेश    | ९३.३  |      |      |      |                |
|      |                                                                                          | राष्ट्रिय | ९३.   |      |      |      |                |
| २.८  | आधारभूत तह (प्राथमिक कक्षा ५) पूरा गर्ने दर* (%)                                         | स्थानीय   |       |      |      |      |                |
|      |                                                                                          | प्रदेश    | ८२.९  |      |      |      |                |
|      |                                                                                          | राष्ट्रिय | ८५.८  | ९३.१ | ९५.५ | ९९.५ | फल्यास रिपोर्ट |
| २.९  | आधारभूत तहमा (प्राथमिक कक्षा १-५)मा भर्ना भएका ५-९ वर्ष उमेर भन्दा माथिका बालबालिका* (%) | स्थानीय   |       |      |      |      |                |
|      |                                                                                          | प्रदेश    |       |      |      |      |                |
|      |                                                                                          | राष्ट्रिय | २२.२  | २०.  | १५.  | १०.  | फल्यास रिपोर्ट |
| २.१० | आधारभूत तह (प्राथमिक कक्षा १-५) कूल भर्ना दरमा लैङ्गिक समता सूचाङ्क*                     | स्थानीय   | ०.९५  |      |      |      |                |
|      |                                                                                          | प्रदेश    | १.०१  |      |      |      |                |
|      |                                                                                          | राष्ट्रिय | १.०२  |      |      | १.०१ |                |
| २.११ | आधारभूत तह (कक्षा १-८) मा खुद भर्ना दर* (%)                                              | स्थानीय   | ९३.३  |      |      |      |                |
|      |                                                                                          | प्रदेश    | ९४.४  |      |      |      |                |
|      |                                                                                          | राष्ट्रिय | ९३.८  | ९९.  |      | १००  |                |
| २.१२ | आधारभूत तह (कक्षा १-८) मा कूल भर्ना दर (%)                                               | स्थानीय   | ११४   |      |      |      |                |
|      |                                                                                          | प्रदेश    | १२६   |      |      |      |                |
|      |                                                                                          | राष्ट्रिय | ११०.४ |      |      |      | फल्यास रिपोर्ट |
| २.१३ | आधारभूत तहको कक्षा ८ सम्मको टिकाउ दर(%) *                                                | स्थानीय   | ८३.७  |      |      |      |                |
|      |                                                                                          | प्रदेश    | ८७.९  |      |      |      |                |
|      |                                                                                          | राष्ट्रिय | ७९.३  |      |      |      | फल्यास रिपोर्ट |

|                                 |                                                                              |           |      |      |    |  |                                  |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|------|----|--|----------------------------------|
| २.१४                            | आधारभूत तहको कक्षा १ मा भर्ना भई कक्षा ८ पूरा गर्ने दर(%)*                   | स्थानीय   |      |      |    |  |                                  |
|                                 |                                                                              | प्रदेश    |      |      |    |  |                                  |
|                                 |                                                                              | राष्ट्रिय | ७२.७ |      |    |  | दि.वि.ल.<br>(रा.समीक्षा)         |
|                                 |                                                                              |           |      |      |    |  |                                  |
| २.१५                            | आधारभूत तह(कक्षा १-८) कूल भर्ना दरमा लैङ्गिक समता सूचक*                      | स्थानीय   | ०.९५ |      |    |  |                                  |
|                                 |                                                                              | प्रदेश    | १    |      |    |  |                                  |
|                                 |                                                                              | राष्ट्रिय | १.०१ | १.०१ |    |  | फल्यास रिपोर्ट<br>वि.क्षे.वि.यो. |
|                                 |                                                                              |           |      |      |    |  |                                  |
| २.१६                            | विद्यालय बाहिर रहेका बालबालिका (%) *                                         | स्थानीय   | ०    |      |    |  |                                  |
|                                 |                                                                              | प्रदेश    |      |      |    |  |                                  |
|                                 |                                                                              | राष्ट्रिय | २.९  | १    |    |  | दि.वि.ल.<br>(रा.समीक्षा)         |
|                                 |                                                                              |           |      |      |    |  |                                  |
| २.१७                            | आधारभूत तह (कक्षा १-८) अध्यापनरत कूल शिक्षक मध्ये महिला शिक्षकको सङ्ख्या*(%) | स्थानीय   |      |      |    |  |                                  |
|                                 |                                                                              | प्रदेश    |      |      |    |  |                                  |
|                                 |                                                                              | राष्ट्रिय |      |      |    |  | दि.वि.ल.<br>(रा.समीक्षा)         |
|                                 |                                                                              |           |      |      |    |  |                                  |
| ३. माध्यमिक शिक्षा (कक्षा ९-१२) |                                                                              |           |      |      |    |  |                                  |
| ३.१                             | माध्यमिक तह (कक्षा ९-१२) मा खुद भर्ना दर* (%)                                | स्थानीय   | ५४.६ |      |    |  |                                  |
|                                 |                                                                              | प्रदेश    | ५५.० |      |    |  | फल्यास रिपोर्ट                   |
|                                 |                                                                              | राष्ट्रिय | ५५.८ |      |    |  | पन्ध्रौँ योजना                   |
|                                 |                                                                              |           |      |      |    |  |                                  |
| ३.२                             | माध्यमिक तह (कक्षा ९-१२) मा कूल भर्ना दर* (%)                                | स्थानीय   | ६२.५ |      |    |  |                                  |
|                                 |                                                                              | प्रदेश    | ९४   |      |    |  |                                  |
|                                 |                                                                              | राष्ट्रिय | ८०.६ |      |    |  |                                  |
|                                 |                                                                              |           |      |      |    |  |                                  |
| ३.३                             | माध्यमिक तहमा कूल भर्ना दरमा लैङ्गिक समता सूचक* (कक्षा ९-१२)                 | स्थानीय   |      |      |    |  | पन्ध्रौँ योजना                   |
|                                 |                                                                              | प्रदेश    |      |      |    |  | वि.क्षे.वि.यो.                   |
|                                 |                                                                              | राष्ट्रिय | १.०२ | १.   | १. |  | दि.वि.ल.<br>(रा.समीक्षा)         |
|                                 |                                                                              |           |      |      |    |  |                                  |
| ३.४                             | आधारभूत तहवाट माध्यमिक तहमा ट्रान्जिसन दर(%) *                               | स्थानीय   |      |      |    |  |                                  |
|                                 |                                                                              | प्रदेश    |      |      |    |  |                                  |
|                                 |                                                                              | राष्ट्रिय | ९७.५ |      |    |  | फल्यास रिपोर्ट                   |
|                                 |                                                                              |           |      |      |    |  |                                  |
| ३.५                             | कक्षा १ मा भर्ना भएका                                                        | स्थानीय   |      |      |    |  |                                  |

|                                                     |                                                                         |           |              |     |              |  |                                  |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------|-----|--------------|--|----------------------------------|
|                                                     | बालबालिका मध्ये कक्षा १० मा पुग्ने दर (%)                               | प्रदेश    |              |     |              |  |                                  |
|                                                     |                                                                         | राष्ट्रिय | ६०.३         |     |              |  | फल्यास रिपोर्ट                   |
| ३.६                                                 | कक्षा १ मा भर्ना भएका बालबालिका मध्ये कक्षा १२ मा पुग्ने दर (%)         | स्थानीय   |              |     |              |  |                                  |
|                                                     |                                                                         | प्रदेश    |              |     |              |  |                                  |
|                                                     |                                                                         | राष्ट्रिय | २४.          |     |              |  | फल्यास रिपोर्ट                   |
| ३.७                                                 | माध्यमिक तह (कक्षा ९-१२) मा कार्यरत महिला शिक्षक सङ्ख्या* (%)           | स्थानीय   |              |     |              |  |                                  |
|                                                     |                                                                         | प्रदेश    |              |     |              |  | फल्यास रिपोर्ट                   |
|                                                     |                                                                         | राष्ट्रिय | २०.६         | २२. | २७.          |  | दि.वि.ल.<br>(रा.समीक्षा)         |
| ४. जिवन-पर्यन्त शिक्षा तथा सिकाइ र अनौपचारिक शिक्षा |                                                                         |           |              |     |              |  |                                  |
| ४.१                                                 | साक्षरता दर (१५ वर्ष भन्दा माथि) (%)                                    | स्थानीय   |              |     |              |  |                                  |
|                                                     |                                                                         | प्रदेश    |              |     |              |  |                                  |
|                                                     |                                                                         | राष्ट्रिय | ५८.          |     | ९५.          |  | पन्ध्रौँ योजना                   |
| ४.२                                                 | साक्षरता दर (६ वर्ष भन्दा माथि) (%)                                     | स्थानीय   | ६७.८         |     |              |  |                                  |
|                                                     |                                                                         | प्रदेश    |              |     |              |  |                                  |
|                                                     |                                                                         | राष्ट्रिय | ८२.          | ८९. | ९५.          |  | दि.वि.ल.<br>(रा.समीक्षा)         |
| ४.३                                                 | साक्षरता दर (१५-२४ उमेर समूह) (%)                                       | स्थानीय   |              |     |              |  |                                  |
|                                                     |                                                                         | प्रदेश    |              |     |              |  |                                  |
|                                                     |                                                                         | राष्ट्रिय | ९२.          |     | ९९.          |  | पन्ध्रौँ योजना                   |
| ४.४                                                 | साक्षरता दरमा लैङ्गिक समता (१५ वर्ष भन्दा माथि)                         | स्थानीय   |              |     |              |  |                                  |
|                                                     |                                                                         | प्रदेश    |              |     |              |  |                                  |
|                                                     |                                                                         | राष्ट्रिय | ०.६५         |     |              |  | दि.वि.ल.<br>(रा.समीक्षा)         |
| ५. सुशासन तथा व्यवस्थापन                            |                                                                         |           |              |     |              |  |                                  |
| ५.१                                                 | आधारभूत तह (कक्षा १-५) मा विद्यार्थी:शिक्षक अनुपात (सामुदायिक विद्यालय) | स्थानीय   |              |     |              |  |                                  |
|                                                     |                                                                         | प्रदेश    |              |     |              |  |                                  |
|                                                     |                                                                         | राष्ट्रिय | २४:०१:<br>०० |     | ३०:०१:०<br>० |  | फल्यास रिपोर्ट<br>पन्ध्रौँ योजना |
| ५.२                                                 | आधारभूत तह (कक्षा ६-८) मा विद्यार्थी:शिक्षक                             | स्थानीय   |              |     |              |  |                                  |
|                                                     |                                                                         | प्रदेश    |              |     |              |  |                                  |

|     |                                                                          |           |          |          |          |  |                               |
|-----|--------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|----------|----------|--|-------------------------------|
|     | अनुपात(सामुदायिक विद्यालय)                                               | राष्ट्रिय | ३०:०१:०० |          | ३०:०१:०० |  | फल्यास रिपोर्ट पन्ध्रौं योजना |
| ५.३ | आधारभूत तह (कक्षा १-८) मा विद्यार्थी:शिक्षक अनुपात(सामुदायिक विद्यालय)   | स्थानीय   |          |          |          |  |                               |
|     |                                                                          | प्रदेश    |          |          |          |  |                               |
|     |                                                                          | राष्ट्रिय | ३३:०१:०० | ३१:०१:०० | ३०:०१:०० |  | पन्ध्रौं योजना                |
| ५.४ | माध्यमिक तह (कक्षा ९-१०) मा विद्यार्थी:शिक्षक अनुपात(सामुदायिक विद्यालय) | स्थानीय   |          |          |          |  |                               |
|     |                                                                          | प्रदेश    |          |          |          |  |                               |
|     |                                                                          | राष्ट्रिय | ४०:०१:०० |          | ३०:०१:०० |  | फल्यास रिपोर्ट पन्ध्रौं योजना |
| ५.५ | माध्यमिक तह (कक्षा ९-१२) मा विद्यार्थी:शिक्षक अनुपात                     | स्थानीय   |          |          |          |  |                               |
|     |                                                                          | प्रदेश    |          |          |          |  |                               |
|     |                                                                          | राष्ट्रिय | ४१:०१:०० | ३५:०१:०० | ३०:०१:०० |  | पन्ध्रौं योजना                |

## परिच्छेद ३: शिक्षाका मुख्य उपक्षेत्रहरू

देशको आर्थिक विकास तथा सामाजिक विकास, राजनैतिक परिवर्तन र स्थिरता तथा रूपान्तरणको सशक्त माध्यम शिक्षा हो । गुणस्तरीय शिक्षा प्राप्त गर्नु नागरिकको मौलिक हकको रूपमा नेपालको संविधान २०७२ ले प्रत्याभूत गरेको छ। सोही संविधान अनुसार शासकीय स्वरूप अनुरूप देशको विकास तथा समृद्धिको लागि तीन तहको सरकारको समन्वय, सहकार्य, सहयोग तथा लगानी जरूरी छ। स्थानीय तहको शिक्षा क्षेत्रको कार्य जिम्मेवारी अन्तर्गत प्रारम्भिक बाल विकास र शिक्षा, आधारभूत शिक्षा, माध्यमिक शिक्षा, प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र तालिम, अनौपचारिक तथा जीवन पर्यन्त शिक्षा, समावेशी शिक्षा, शिक्षक व्यवस्थापन र विकास, गुणस्तरीय शिक्षा, दूर तथा खुला शिक्षा, सूचना प्रविधिमा आधारित शिक्षा, पोषण तथा विद्यालय सरसफाई र विपद् व्यवस्थापन लगायत पर्दछन् । यी क्षेत्रहरूमा यस यस गाउँपालिकाको विद्यमान अवस्थाको विश्लेषण गरी देखिएका समस्या तथा चुनौतीहरूको सामना गर्न उपयुक्त रणनीति मार्फत शैक्षिक कार्यक्रमहरू सञ्चालन गरी विद्यार्थीहरूको सिकाइ उपलब्धिमा बढोत्तरी गर्दै गुणस्तरीय शिक्षाको अभिवृद्धि गर्नुपर्ने आवश्यकता भए अनुसार यस गाउँपालिकाका शिक्षाका क्षेत्रगत विश्लेषण र भावी रणनीति तथा कार्यक्रमहरू निम्नानुसार प्रस्तुत गरिएको छ।

### ३.१ प्रारम्भिक बाल विकास र शिक्षा

#### ३.१.१. परिचय

नेपालको संविधानको धारा ३९ (३) मा प्रत्येक बालबालिकालाई प्रारम्भिक बालविकास तथा बाल सहभागिताको हक हुनेछ भनी उल्लेख गरिनु र शिक्षा ऐन २०२८ को नवौँ संशोधनले बालविकास र शिक्षालाई विद्यालय शिक्षाकै अङ्गको रूपमा मान्यता दिनुले यसको आवश्यकता र महत्व थप पुष्टि भएको छ। बालबालिकाको शारीरिक, मानसिक, संवेगात्मक, सामाजिक एवं नैतिक सृजनात्मक पक्षको विकासमा सघाउँदै उनीहरूलाई आधारभूत शिक्षाको लागि तयार गर्ने उद्देश्यले सञ्चालित यो कार्यक्रम विद्यालय शिक्षाको पहिलो पाइला भएकोले पनि यसलाई सर्वसुलभ र गुणस्तरीय बनाउनु आवश्यक भएको छ। यसै कुरालाई मध्यनजर गरेर यस पालिकाले निर्माण गरेको यस शिक्षा योजनामा प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षालाई व्यवस्थित र गुणस्तरीय बनाउने कार्यक्रमहरू समावेश गरिएको छ। सञ्चालन, रेखदेख लगायतका कार्यहरू योजनामा समेटिएका छन् ।

#### ३.१.२ वर्तमान अवस्था

यस गाउँपालिकामा हाल ४२ ओटा अनुदान प्राप्त प्रारम्भिक बालविकास कक्षा/केन्द्रहरू सञ्चालनमा छन्। ३९ ओटा सामुदायिक विद्यालयमा १ वा २ ओटा प्रारम्भिक बालविकास केन्द्र आवद्ध छन् । सबै बालविकास सहजकर्ताहरू कक्षा १० वा सोभन्दा बढी शैक्षिक योग्यता प्राप्त छन् । शैक्षिक सत्र २०८२ को तथ्याङ्क अनुसार १९३ बालिका र १९८ बालक गरी ३९१ जना बालबालिकाहरू प्रारम्भिक बालविकास कक्षामा भर्ना भई सिकिरहेका छन् । कुल भर्ना दर ८१ प्रतिशत देखिएबाट ४ वर्ष उमेर समूहका केही बालबालिकाहरू अझै सहभागी नरहेको देखिन्छ । बालविकास शिक्षकहरूको पारिश्रमिक

ज्यादै कम भएको कारणले पनि उनीहरूमा उत्प्रेरणा जगाउन र मनोबल बढाउन केही रकम स्थानीय स्रोतबाट थपिएको छ तथापी यो पर्याप्त भने छैन । अधिकांश प्रारम्भिक बालविकास केन्द्रहरूमा प्रारम्भिक बालविकासका मापदण्ड अनुसार न्यूनतम भौतिक र शैक्षिक सुविधा पुर्याउन सकिएको छैन । पिछडिएका समुदायका सबै बालबालिकाहरूलाई प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षामा पहुँच पुर्याउने, सबै प्रारम्भिक बालविकास केन्द्रमा न्यूनतम मापदण्ड पूरा गर्ने र बालविकास शिक्षकहरूको पारिश्रमिक वृद्धि, वृत्ति विकास तथा क्षमता विकास गर्ने कार्य अझै चुनौतीपूर्ण नै छन्।

### ३.३.१.उद्देश्य:

- क) चार वर्ष उमेरका सबै बालबालिकाको सर्वाङ्गीण विकास र आधारभूत शिक्षाको तयारीका लागि प्रारम्भिक बालविकास सेवामा पहुँच बढाउनु,
- ख) प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाका सेवाहरूमा गुणस्तर सुनिश्चित गर्नु,

### ३.४.१.रणनीतिहरू

- क) सबै बालबालिकाको पहुँचका लागि सङ्घीय सरकारले निर्धारण गरेको मापदण्डअनुसार प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा सञ्चालन गर्ने,
- ख) कार्यक्रमको नक्साङ्कन, पुनर्वितरण र आवश्यकता अनुसार नयाँ केन्द्र स्थापना गर्ने,
- ग) जटिल भौगोलिक क्षेत्रमा बसोबास गर्ने, लोपोन्मुख तथा सिमान्तकृत समुदायका बालबालिकाका लागि विभिन्न नमूनाहरू विकास गरी पहुँच सुनिश्चित गर्ने,
- घ) पाठ्यक्रमको परिमार्जन तथा अनुकूलन गर्ने,
- ङ) लागत सहभागिता अभिवृद्धि गर्ने,
- च) कार्यक्रमको प्रभावकारिता वृद्धिका लागि परिवार, समुदाय, गैर सरकारी सङ्घ संस्था, निजी क्षेत्र र विद्यालयहरूलाई जिम्मेवार बनाउने,
- छ) ऐन र कार्यविधिमा उल्लेख भए बमोजिमको मापदण्ड पूरा गर्ने,
- ज) कार्यरत जनशक्तिको वृत्ति विकास तथा क्षमता विकास गर्ने,
- झ) स्थानीय तहको आवश्यकतामा आधारित हुने गरी प्रारम्भिक बाल विकास तथा शिक्षाका लागि सुपरिवेक्षण र सहजीकरणका लागि थप छुट्टै अधिकार सम्पन्न संयन्त्र बनाउने,
- ञ) पाठ्यक्रम र मापदण्ड तथा ढाँचाहरूलाई समयानुकूल स्थानीयकरणकालागि समायोजन तथा परिमार्जन गर्ने,
- ट) भौगोलिक विकटता र अपाङ्गता भएका तोकिएका उमेर समूहलाई सम्बोधन गर्ने गरी नीतिगत व्यवस्था गर्ने ।

### ३.१.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य

#### अ. उपलब्धि

क) सबै बालबालिकाहरूलाई गुणस्तरीय प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाको अवसर सुनिश्चित भएको हुनेछ ।

#### आ.नतिजा

- क) प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा उमेरका सबै बालबालिकाहरूलाई एक वर्षको प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षामा सहज पहुँच हुनेछ,
- ख) प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा उमेरका सबै बालबालिकाहरूलाई प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाको अनुभव सहित कक्षा १ भा प्रवेश गर्ने अवसर हुनेछ,
- ग) सबै प्रारम्भिक बालविकास केन्द्रहरूमा न्यूनतम योग्यता र तालिम प्राप्त शिक्षक तथा बालबालिकाको हेरचाह तथा सहयोगका लागि सहायक कर्मचारी सहित केन्द्रले न्यूनतम मापदण्ड पूरा गरेका हुनेछ,
- घ) बालबालिकाहरूको विकासात्मक तथा सिकाइ आवश्यकता सम्बोधन हुने पाठ्यक्रम समायोजन तथा अनुकूलन भएको हुनेछ,
- ङ) भौगोलिक जटिलता रहेका तथा अपाङ्गता भएका बालबालिकालाई समेट्न आवश्यकतामा आधारित जस्तै घरमा आधारित, समुदायमा आधारित, कार्यक्षेत्र तथा घुम्ती बालविकास तथा शिक्षा कार्यक्रमका नमूना विकास हुनेछ,
- च) प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाको कार्यान्वयनमा परिवार, समुदाय, गैरसरकारी सङ्घसंस्था र विद्यालयहरू जिम्मेवार भएको हुनेछ ।

#### इ. प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा लक्ष्य

प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाका प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

| क्र. स. | प्रमुख क्रियाकलाप                                                                                                                            | लक्ष्य इकाइ | भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष) |         |         |         |         | जम्मा | भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष) | जिम्मेवारी |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------|---------|---------|---------|---------|-------|------------------------|------------|
|         |                                                                                                                                              |             | १२/१२०१               | १२/१२०१ | १२/१२०१ | १२/१२०१ | १२/१२०१ |       |                        |            |
| १       | प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाका न्यूनतम मापदण्ड प्रबोधीकरण गर्ने                                                                            | पटक         | १                     |         |         |         |         | १     | १                      |            |
| २       | प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा केन्द्रहरूको नक्साङ्कन तथा पुनर्वितरण                                                                         | पटक         | १                     |         |         |         |         | १     | १                      |            |
| ३       | परिवार, समुदाय, गैर सरकारी सङ्घसंस्था, निजीक्षेत्रसँग सहकार्य गर्ने                                                                          | निरन्तर     | √                     | √       | √       | √       | √       | √     | √                      |            |
| ४       | अनाथ असहाय र अपाङ्गता पहिचान गरी थप सेवा उपलब्ध गराउने                                                                                       | पटक         | १                     | १       | १       | १       | १       | ५     | १०                     |            |
| ५       | बाल विकास केन्द्रमा छुट्टै सुरक्षित तथा अपाङ्गमैत्री शौचालयको व्यवस्था गर्ने                                                                 | ओटा         |                       | २       | २       | २       | २       | ८     | २०                     |            |
| ६       | सहयोगी कार्यकर्ता र शिक्षकको तलब भत्ता                                                                                                       | निरन्तर     | √                     | √       | √       | √       | √       | √     | √                      |            |
| ७       | सुपरिवेक्षणको लागि अधिकार सम्पन्न संयन्त्रको विकास गर्ने                                                                                     | पटक         | १                     |         |         |         |         | १     | १                      |            |
| ८       | पोषणयुक्त दिवा खाजाको व्यवस्था गर्ने                                                                                                         | निरन्तर     | √                     | √       | √       | √       | √       | √     | √                      |            |
| ९       | पूर्वाधार, सिकाइ क्षेत्र, केन्द्रको भित्री तथा बाहिरी सिकाइ तथा खेल सामग्री व्यवस्थापन गरी न्यूनतम मापदण्डमा सुधार गर्ने                     | ओटा         | ५                     | ५       | ५       | ५       |         | २०    | २०                     |            |
| १०      | सहजकर्ताको योग्यता क्षमता र पेसागत विकास गर्ने                                                                                               | पटक         | १                     | १       | १       | १       | १       | ५     | १०                     |            |
| ११      | बालबालिकाको स्वास्थ्य जाँच, खोप तथा स्वास्थ्य सम्बन्धी अभिलेख व्यवस्थापन, वृद्धि अनुगमन गर्ने र कुपोषण भएका बालबालिकाको आवश्यक प्रबन्ध गर्ने | पटक         | ३                     | ३       | ३       | ३       | ३       | १५    | ३०                     |            |

|    |                                                                                                                 |                 |   |   |   |   |   |   |    |  |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---|---|---|---|---|---|----|--|
| १२ | स्थानीय भाषालाई प्राथमिकता दिई आवश्यकताअनुसार स्थानीय भाषाको प्रयोग                                             | आवश्यकता अनुसार |   |   |   |   |   |   |    |  |
| १३ | अभिभावक शिक्षा                                                                                                  | पटक             | १ | १ | १ | १ | १ | ५ | १० |  |
| १४ | अभिभावक तथा समुदायका सदस्य मार्फत् स्थानीय ज्ञान तथा सिपहरू बालबालिकालाई सिकाउने व्यवस्था                       | पटक             | १ | १ | १ | १ | १ | ५ | १० |  |
| १५ | बालबालिकाको शारीरिक, सामाजिक, मानसिक तथा भावनात्मक सुरक्षा तथा आवश्यकता अनुसार मनोसामाजिक परामर्श उपलब्ध गराउने | आवश्यकता अनुसार |   |   |   |   |   |   |    |  |
| १६ | परिवार, समुदाय, निजीक्षेत्र तथा गैर सरकारी सङ्घ संस्थाहरूको सहभागीता, संलग्नता र जिम्मेवारी वृद्धि              | निरन्तर         | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √  |  |
| १७ | शैक्षिक सूचना व्यवस्थापन प्रणाली                                                                                | निरन्तर         | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √  |  |
| १८ | सहयोगी (आया) को व्यवस्था                                                                                        | जना             |   | २ | २ | २ | २ | ८ |    |  |
| १९ | न्यूनतम मापदण्ड पूरा गरेका नमुना बालविकास केन्द्रहरू स्थापना गरिनेछ।                                            | वडा             | ० | ३ | ३ | ० | ० | ६ | ६  |  |
| २० | प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाका शिक्षकको सेवा तथा सुविधामा वृद्धि गर्ने                                        | पटक             |   |   | १ |   |   | १ | २  |  |

## ३.२ आधारभूत शिक्षा

### ३.२.१ परिचय

शिक्षा मानव जीवन, जगत र विकासको लागि अपरिहार्य हुन्छ । राज्य सञ्चालनमा विश्वका प्राय सबै देशले शिक्षालाई मूल प्राथमिकतामा राखे गरेको पाइन्छ । शिक्षा प्राप्त गर्ने नागरिकको नैसर्गिक अधिकार हो । शिक्षालाई शासन, विकास र सेवा प्रवाहको पुर्वाधारको रूपमा लिन सकिन्छ । नागरिकको सर्वाङ्गीण विकासको आधारनै शिक्षा हो । शिक्षा कुनैपनि देशको राष्ट्रिय पुँजी हो जसले भविष्यमा राष्ट्रिय उत्पादन र उत्पादकत्वलाई सुदृढ गर्दछ । शिक्षाले सक्षम, सवल, सभ्य, समावेशी, समन्यायिक जनशक्ति उत्पादनमा सघाउछ । शिक्षामा गरेको लगानी राष्ट्रिय पुँजी निर्माण हो । त्यस्तो पुँजी परिचालनले समृद्ध नेपाल", सुखि नेपाली"को दीर्घकालिन सोचलाई व्यवहारिक जीवनमा सावित गर्न सक्छ । शिक्षाका उल्लेखित मार्गदर्शन पुरा गर्ने आधार आधारभूत शिक्षाको कुशल सफल मितव्ययी समावेशी र समन्यायिक व्यवस्थापन हो । शिक्षाको आधारनै आधारभूत शिक्षा हो । आधारभूत शिक्षाको समुचित व्यवस्थापनको लागि राज्य संयन्त्रवाट तयार गरिएका संवैधानिक व्यवस्था मार्गदर्शन नीतिगत तथा कानुनि व्यवस्था शिक्षा सम्बन्धि योजना कार्यक्रम आयोजनाहरूको तर्जुमा तथा कार्यान्वयन गर्ने गरिएको छ ।

नागरिकको शिक्षालाई सुनिश्चित गर्न नेपालको संविधान २०७२ को धारा ३१ मा आधारभूत शिक्षा नि शुल्क तथा अनिवार्य प्रदान गर्ने मौलिक हक कार्यान्वयन गर्न तपसिल बमोजिमका नीतिगत तथा कानुनि व्यवस्था गरिएको छ । नेपालको संविधान २०७२ को अनुसूची ८ खण्ड ८ मा आधारभूत शिक्षा तथा माध्यमिक शिक्षा सम्बन्धि व्यवस्था स्थानीय तहको अधिकार क्षेत्र भित्र राखिएको छ । संविधानको अनुसूचि ९ मा साझा अधिकारको दोस्रो बुँदामा शिक्षा सम्बन्धि अधिकारको व्यवस्था गरिएको छ । शिक्षा ऐन २०२८ शंशोधन सहित शिक्षा नियमावली शंशोधन सहित २०५९ शिक्षक सेवा आयोगको नियमावली शंशोधन सहित २०५७ को व्यवस्था गरिएको छ । स्थानिय सरकार सञ्चालन ऐन २०७५ को परिच्छेद ३ को दफा ११ मा शिक्षा सम्बन्धि अधिकारको व्यवस्था गरिएको छ । दीगो विकासको चौथो लक्ष्यको रूपमा गुणस्तरीय शिक्षा रहेको छ । सन् २०३० सम्म सबै बालबालिकाहरूलाई सान्दर्भिक साथै सिकाइका सकारात्मक असरहरू प्राप्त हुनसकुन भन्ने उद्देश्यले उनीहरूका निम्ति निःशुल्क, न्यायोचित तथा गुणात्मक आधारभूत शिक्षाको सुनिश्चितता गर्ने, दिगो विकासका लक्ष्य हासिल गरी वि.सं. २०८७ सम्ममा नेपाललाई मध्यम आयस्तर भएको राष्ट्रमा स्तरोन्नति गर्ने लक्ष्य रहेको, वि.सं. २१०० सम्ममा समुन्नत राष्ट्रको स्तरमा पुर्‍याउने लक्ष्य निर्धारण गरिएको छ । चालु १५औं पञ्चवर्षिय योजनाले निर्धारण गरेको गुणस्तरीय प्रवृद्धनात्मक शिक्षा तथा प्राविधिक जनशक्ति उत्पादन गर्ने रणनीति निर्धारण गरिएको छ ।

### ३.२.२ वर्तमान अवस्था

यसका ४२ ओटा सामुदायिक विद्यालयहरूमध्ये कक्षा ८ सञ्चालन भएका ४ ओटा र कक्षा ५ सम्म सञ्चालित २५ ओटा विद्यालयहरू रहेका छन् । आधारभूत तहको अनुमति प्राप्त संस्थागत विद्यालय १ ओटा मात्र रहेको छ । प्राथमिक तहमा ११५ स्वीकृत दरबन्दी, ३० राहत तथा निम्न माध्यमिक तहमा २० स्वीकृत दरबन्दी, ११ राहत र अन्य गरी आधारभूत तहमा जम्मा १९६ शिक्षकहरू रहेका छन् । शैक्षिक सत्र २०८२ को तथ्याङ्कअनुसार सामुदायिक विद्यालयमा कक्षा १ देखि ८ सम्म छात्रा ११६१ र छात्र १२९१ गरी जम्मा २४५२ विद्यार्थी अध्ययनरत छन् । आधारभूत शिक्षामा सबै बालबालिकाको समतामूलक पहुँच पुर्याउन विगतमा गरिएका प्रयासहरूको नतिजास्वरूप कक्षा १-५ र १-८ को खुद भर्नादर क्रमशः ९३ र ९३.४ प्रतिशत पुगेको छ । विशेषगरी दलित, जनजाति र आर्थिक एवम् सामाजिक रूपमा पिछडिएका समुदायका बालबालिकाहरू विद्यालय बाहिर रहेका वा कक्षा छाड्ने बढी देखिन्छन् । आधारभूत शिक्षाको पहुँचमा आर्थिक र सामाजिक स्थितिमा आधारित असमानताहरू विद्यमान छन् । आर्थिक र सामाजिक रूपले पछाडि परेका, सीमान्तकृत समुदाय, दलित, जनजाति, कठिन परिस्थितिमा रहेका क्षेत्रका बालबालिकाको पहुँचको अवस्था तुलनात्मक रूपमा कमजोर रहेको छ । कक्षा ८ को टिकाउ दर र आधारभूत शिक्षाको तह पूरा गर्ने दर करिब ८४ प्रतिशत रहेको छ । महिला शिक्षकको अनुपात ३५ प्रतिशत रहेको छ । प्राथमिकता प्राप्त न्यूनतम सक्षमता पूरा गरेका विद्यालयहरू करिब ५० प्रतिशत रहेका छन् । बालबालिकाको विकास तथा सिकाइलाई प्रभावित गर्ने पोषण, स्वास्थ्य, सरसफाइ, दिवा खाजाजस्ता सेवाहरूमा विस्तार एवम् सुधार गर्नुपर्ने छ । पेसागत रूपमा सक्षम, योग्य शिक्षकको अपर्याप्तता र विद्यालयको नेतृत्व तथा व्यवस्थापनका पक्षमा भएका विभिन्न समस्याहरूले पनि आधारभूत शिक्षाको पहुँच र गुणस्तरमा असर परेको देखिन्छ ।

### ३.२.३ उद्देश्य

- क) आधारभूत तहको शिक्षामा सबैको समतामूलक पहुँच र सहभागिता सुनिश्चित गर्नु
- ख) आधारभूत तहको शिक्षामा गुणस्तर सुनिश्चित गर्नु
- ग) आधारभूत विद्यालयको भौतिक तथा शैक्षिक वातावरण बालमैत्री, समावेशी र सुरक्षित बनाउनु

### ३.२.४ रणनीतिहरू

- क) विद्यालय नक्साङ्कन गर्ने
- ख) विद्यालयहरूको पुनर्वितरण तथा समायोजन गर्ने
- ग) अनिवार्य तथा निः शुल्क आधारभूत शिक्षाका लागि कानून तर्जुमा गर्ने
- घ) अनिवार्य तथा निः शुल्क आधारभूत शिक्षाका लागि आवश्यक स्रोतको व्यवस्था गर्ने
- ङ) विद्यालय बाहिर रहेका विद्यालय उमेरका बालबालिकाहरूको यथार्थ विवरण संकलन गरी पहुँच सुनिश्चित गर्न आवश्यक व्यवस्था मिलाउने

- च) न्यूनतम सिकाइ उपलब्धी हासिल गराउन आवधिक रूपमा सिकाइको मूल्याङ्कन गर्ने
- छ) शिक्षकलाई प्रधानाध्यापक तथा प्रधानाध्यापकलाई स्थानीय तह प्रति जवाफदेही बनाउने
- ज) विद्यालयहरूमा खानेपानी, शौचालय तथा सरसफाइको उचित प्रबन्ध सहित न्यूनतम भौतिक सुविधा सुनिश्चित गर्ने
- झ) विद्यालयमा बालमैत्री, समावेशी र सुरक्षित सिकाइ वातावरण तयार गर्ने
- ञ) सबै विद्यालयहरूमा प्राथमिकता प्राप्त न्यूनतम सक्षमता पुरा गराउने
- ट) शिक्षण सिकाइ विधिमा आवश्यक परिमार्जन गर्ने
- ठ) कक्षा ३ सम्म कक्षा शिक्षणलाई कार्यान्वयन गर्ने
- ड) आवश्यक शिक्षक तालिम, तयारी तथा प्रोत्साहनका कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने
- ढ) मूल्याङ्कनलाई शिक्षण सिकाइ कै अभिन्न अंगको रूपमा प्रयोगमा ल्याउने
- ण) विद्यार्थीलाई आवश्यक सहयोग उपलब्ध गराई सिकाइमा सुधार ल्याउने
- त) कक्षाकोठामा आधारित मूल्याङ्कनसँग सम्बन्धित क्षमता विकास गर्ने
- थ) शिक्षामा काम गर्ने सबै जनशक्तिको क्षमता विकास र उत्प्रेरणा व्यवस्थापन गर्ने
- द) विद्यार्थीको पोषण तथा स्वास्थ्यमा सुधार ल्याउने कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने
- ध) विद्यालयमा आधारित शैक्षिक तथा मनोसामाजिक परामर्श उपलब्ध गराउने
- न) स्थानीय उत्पादनमा आधारित पौष्टिक तथा स्वस्थकर दिवाखाजाको प्रबन्धलाई थप व्यवस्थित गर्ने
- न) विद्यालय शिक्षालाई विविधता अनुकुल, समावेशी र समतामूलक बनाउन स्थानीय परिवेश अनुकुल सिकाइ क्रियाकलाप सञ्चालन, भाषिक विविधता अनुकुलको माध्यम भाषाको उपयोग तथा सामाजिक साँस्कृतिक विविधताको सम्मान र समावेश हुने गरी सिकाइ सामग्री, विधि तथा प्रक्रिया प्रयोग गर्ने
- प) विद्यालय शिक्षालाई प्रकोप, संकट तथा महामारी लगायतका परिस्थिति प्रति उत्थानशील बनाउने योजना तयार गरी कार्यान्वयन गर्ने
- फ) विद्यालय शिक्षालाई सूचना तथा प्रविधिको प्रयोग गरी सहज र उपयोगी बनाउने कार्यलाई विस्तार गर्ने
- ब) दैनिक जीवनसँग सम्बन्धित व्यवहार कुशल सिपहरूलाई सिकाइ क्रियाकलापमा एकीकृत गर्ने
- भ) अन्तर सम्बन्धित विषयवस्तुलाई एकीकृत गरी सिकाइ क्रियाकलाप सञ्चालन गर्न सिकाइ सामग्री, विधि तथा क्रियाकलापमा परिमार्जन र सुधार गर्ने
- म) शिक्षक दरबन्दी पुनर्वितरण तथा समायोजन गर्ने
- य) नतिजा प्रति जवाफदेहिता सुनिश्चित हुने गरी विद्यालय तथा शैक्षिक निकायको शासकीय तथा व्यवस्थापकीय पद्धतिमा सुधार गर्ने
- र) विद्यालयको कार्यसम्पादन र विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धी परीक्षण गरी जवाफदेहिता सुनिश्चित गर्ने
- र) शिक्षक विकास र सहायता प्रणालीलाई व्यवस्थित गर्ने

### ३.२.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य

#### अ. उपलब्धि

क) अनिवार्य तथा निः शुल्क आधारभूत शिक्षामा सबैको पहुँच र सहभागिता सुनिश्चित भई गुणस्तर अभिवृद्धि हुने

।

#### आ. नतिजा

क) सबै बालबालिका आधारभूत शिक्षाको पहुँचमा भई सहभागी हुने

ख) सबै विद्यालयले प्राथमिकता प्राप्त सक्षमता (PMEC) पुरा गरेको हुने

ग) न्यूनतम भौतिक पूर्वाधार तथा सिकाइ सामग्रीको उपलब्धता भएको हुने

घ) आवश्यक संख्यामा योग्य, सक्रिय तथा उत्प्रेरित शिक्षकको व्यवस्था हुने

ङ) बालमैत्री र समावेशी वातावरणमा सिकाइ हुने

च) विद्यालयमा पोषण तथा स्वास्थ्य कार्यक्रम सञ्चालन हुने

छ) विद्यालयमा पौष्टिक तथा स्वस्थकर दिवाखाजाको प्रबन्ध हुने

ज) बालबालिकाले न्यूनतम सिकाइ उपलब्धी हासिल गरेको हुने

झ) आधारभूत शिक्षाको भर्ना, सहभागिता तथा सिकाइ उपलब्धिमा लैङ्गिक, भौगोलिक, सामाजिक तथा आर्थिक समता सूचकमा सुधार हुने

ञ) विद्यालय शिक्षा प्रणाली प्रकोप, संकट तथा महामारी लगायतका परिस्थिति प्रति उत्थानशील हुने

ट) सूचना तथा सञ्चार प्रविधि लगायतका प्रविधिको प्रयोगमा विस्तार तथा सहज उपयोग भई सिकाइमा सहयोग हुने

ठ) जनशक्तिको क्षमता विकास भई गुणस्तरीय शिक्षा प्रवाह तथा शैक्षिक सुशासन कायम हुने

#### इ. आधारभूत तहका प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

| क्र. स. | प्रमुख क्रियाकलाप                                                            | लक्ष्य इकाइ | भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष) |         |         |         |         |       | भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष) | जिम्मेवारी |
|---------|------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------|---------|---------|---------|---------|-------|------------------------|------------|
|         |                                                                              |             | २०८३/८४               | २०८४/८५ | २०८५/८६ | २०८६/८७ | २०८७/८८ | जम्मा |                        |            |
| १       | विद्यालय नक्साङ्कन                                                           | पटक         | १                     |         | १       |         |         | २     | ४                      |            |
| २       | दरबन्दि पुनर्वितरण तथा समायोजन                                               | पटक         | १                     | १       | १       | १       | १       | ५     | १०                     |            |
| ३       | आधारभूत तहका शिक्षकको तलब भत्ता                                              | निरन्तर     | √                     | √       | √       | √       | √       | √     | √                      |            |
| ४       | सबै बालबालिकालाई विद्यालय भर्ना                                              | निरन्तर     | √                     | √       | √       | √       | √       | √     | √                      |            |
| ६       | कक्षा ६ देखि ८ का छात्रालाई स्यानिटरी प्याड                                  | छात्रा      | सबै                   | सबै     | सबै     | सबै     | सबै     |       |                        |            |
| ७       | विद्यालय उत्थानशील योजना निर्माण तथा कार्यान्वयन                             | विद्यालय    |                       | १०      | १५      |         |         | २५    | २५                     |            |
| ८       | Early Grade को न्यूनतम प्याकेज व्यवस्थापन र संचालनका लागि विद्यालयलाई अनुदान | विद्यालय    | १५                    | १५      | १५      | १५      | १५      | ६०    | १२०                    |            |
| ९       | शिक्षक विकास तथा सहायता प्रणालीको पुनर्संरचना                                | निरन्तर     | √                     | √       | √       | √       | √       | √     | √                      |            |

|    |                                                                  |          |   |   |   |   |   |    |    |  |
|----|------------------------------------------------------------------|----------|---|---|---|---|---|----|----|--|
| १० | विद्यालय पोषण तथा स्वास्थ्य कार्यक्रम र दिवा खाजाको प्रबन्ध      | निरन्तर  | √ | √ | √ | √ | √ | √  | √  |  |
| १२ | पाठ्यपुस्तक व्यवस्था                                             | निरन्तर  | √ | √ | √ | √ | √ | √  | √  |  |
| १३ | सन्दर्भ सामग्रीको व्यवस्था                                       | निरन्तर  | √ | √ | √ | √ | √ | √  | √  |  |
| १४ | कक्षाकोठामा आधारित मूल्याङ्कन                                    | निरन्तर  | √ | √ | √ | √ | √ | √  | √  |  |
| १५ | व्यवस्थित परीक्षा प्रणाली                                        | निरन्तर  | √ | √ | √ | √ | √ | √  | √  |  |
| १६ | शैक्षिक सूचना प्रणाली स्थापना तथा व्यवस्थापन                     | निरन्तर  | √ | √ | √ | √ | √ | √  | √  |  |
| १७ | विव्यस, शिअसंका पदाधिकारीहरूको क्षमता विकास                      | पटक      | १ | १ | १ | १ | १ | ५  | १० |  |
| १८ | अभिभावक अभिमुखीकरण र सहभागीता                                    | पटक      | १ | १ | १ | १ | १ | ५  | १० |  |
| १९ | सिकाइ सामग्री तथा विद्यालय व्यवस्थापन                            | निरन्तर  | √ | √ | √ | √ | √ | √  | √  |  |
| २० | कक्षा १ देखि ३ मा बालमैत्री र छापायुक्त कक्षाकोठाको व्यवस्था     | विद्यालय | ५ | ५ | ५ | ५ | ५ | २५ | २५ |  |
| २१ | कक्षा १ देखि ३ सम्मको बालबालिकाका लागि बालमैत्री बसाई व्यवस्थापन | विद्यालय | ५ | ५ | ५ | ५ | ५ | २५ | २५ |  |

|    |                                                                                             |                   |   |   |   |   |   |   |   |  |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---|---|---|---|---|---|---|--|
| २२ | कक्षा पुस्तकालयको वा बुक<br>कर्नरको स्थापना गरी<br>बालबालिकालाई भरपुर पढाईको<br>अवसर प्रदान | सबै<br>विद्यालयमा | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ |  |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---|---|---|---|---|---|---|--|

## ३.३ माध्यमिक शिक्षा

### ३.३.१ परिचय

श्रमप्रति सकारात्मक भावना भएका सिपमूलक जनशक्ति उत्पादन गर्ने माध्यमिक तहको शिक्षालाई साधारण, व्यवसायिक र संस्कृत गरी तीन धारमा बाँडिएको छ। विद्यालय क्षेत्र विकास कार्यक्रमको कार्यान्वयन सँगै कक्षा (९-१२) मा प्राविधिक तथा व्यवसायिकधारको सुरुवात गरिएको छ। यो तहको शिक्षा कामको संसाधन प्रवेश गर्न सक्ने सिप सहितको नागरिक विकास तथा उच्च शिक्षाको लागि तयारीको आधार पनि हो । नेपालको शिक्षाको राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप, २०७६ अनुसारको पाठ्यक्रमको कार्यान्वयन वि.स. २०७७ वाट प्रारम्भ भएको छ। नेपालको वर्तमान संविधानले माध्यमिक तहको शिक्षा निःशुल्क प्राप्त गर्ने हक स्थापित गरेको छ भने अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षा ऐन २०७५ ले पनि प्रत्येक नागरिकालाई माध्यमिक शिक्षा प्रदान गर्ने दायित्व राज्यको हुने उल्लेख गरेको छ।

राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६ ले गुणस्तरिय माध्यमिक शिक्षामा सबैको निशुल्क पहुँच सुनिश्चित गर्दै यसबाट सिर्जनशिलता रचनात्मकता, अध्ययनशिलता, सकारात्मक चिन्तन र सदाचार जस्ता गुण सहितको प्रतिस्पर्धी सिपयुक्त एवम् उत्पादनशिल जनशक्ति तयार गर्ने उद्देश्य राखेको छ। विज्ञान प्रविधि तथा नवप्रवर्तन नीति २०७६ ले विद्यालय तहदेखिनै परम्परागत मौलिक ज्ञान, प्रविधि तथा सिपका बारेमा अध्ययन अध्यापन गरी वैज्ञानिक चिन्तन तथा सिर्जनशिलता अभिवृद्धि गर्ने रणनीति लिएको छ।

नेपालको संविधान बमोजिम आधारभूत तथा माध्यमिक शिक्षाको व्यवस्थापन कार्य स्थानीय तहको जिम्मेवारी भित्र रहेको छ। सो व्यवस्थालाई सफल कार्यान्वयन गर्नका लागि शिक्षाका राष्ट्रिय उद्देश्यहरू निर्धारण गरिएको छ। विद्यालय अन्तर्गत माध्यमिक तहको शिक्षाको सक्षमता राष्ट्रिय पाठ्यक्रमले निर्धारण गरेको छ। यस गाउँपालिका भित्र माध्यमिक तहको शिक्षामा पहुँचको अवस्था भौगोलिक अवस्थामा कठिनाई भएता पनि समतामूलक पहुँचको सुनिश्चितताका साथै गुणस्तर र सान्दर्भिकतामा सुधार ल्याउन शिक्षालाई जीवन र प्रविधिसँग जोड्ने कार्यक्रमहरू सञ्चालन गर्नु आवश्यक देखिन्छ ।

### ३.३.२ वर्तमान अवस्था

यस गाउँपालिकामा जम्मा ११ ओटा माध्यमिक सामुदायिक विद्यालय सञ्चालनमा छन् । कक्षा १० सम्म सञ्चालित ६ ओटा र कक्षा १२ सम्म सञ्चालित ५ ओटा माध्यमिक विद्यालय रहेका छन् । माध्यमिक तहमा विद्यार्थीको पहुँचमा क्रमिक सुधार हुने क्रममा छ। कक्षा ९-१०, ११-१२ र ९-१२ को खुद भर्नादर क्रमशः ७९.७, ३६.८ र ५४.६ प्रतिशत (EMIS २०८२) मात्र पुगेको देखिनु साथै कक्षा १ मा भर्ना भएका बालबालिकामध्ये कक्षा १२ सम्म पुग्ने दर कम रहेको छ। कक्षा ८ र १० पछि ठूलो सङ्ख्यामा बालबालिकाहरूले विद्यालय छाड्ने प्रवृत्ति धेरै छ। विशेषगरी दलित, जनजाति र आर्थिक एवम् सामाजिक रूपमा पिछडिएका समुदायका बालबालिकाहरू विद्यालय बाहिर रहेका वा कक्षा छाड्ने बढी देखिन्छन् ।

सामुदायिक विद्यालयको कक्षा ९-१० मा स्वीकृत दरबन्दी १६, राहत १७ र अन्य ३३ गरि जम्मा ६३ शिक्षकहरू कार्यरत छन् । बहुवञ्चितामा परेका समुदायका बालबालिकाहरूको पहुँच कम देखिन्छ । कक्षा १०, ११ र १२ का परीक्षाहरूको नतिजाले ठूलो सङ्ख्यामा विद्यार्थीहरू न्यूनतम सिकाइ उपलब्धि हासिल गर्न नसकेको कारणले उच्च शिक्षाबाट समेत वञ्चित छन् । शिक्षकलाई नयाँ ज्ञान, सिप र प्रविधिमा अद्यावधिक गराई सिकाइ सुधार जरूरी देखिन्छ ।

### ३.३.३ उद्देश्य

- क) माध्यमिक शिक्षामा सबैको पहुँच तथा सहभागिता सुनिश्चित गर्नु,
- ख) माध्यमिक शिक्षाको सान्दर्भिकता र गुणस्तरमा सुधार गर्नु
- ग) विद्यालयहरूको भौतिक तथा शैक्षिक वातावरण बालमैत्री, समावेशी, र सुरक्षित बनाउनु

### ३.३.४ रणनीतिहरू

- क) विद्यालयहरूको नक्साङ्कन गर्ने,
- ख) सबै बालबालिकाको पहुँच सुनिश्चित गर्न विद्यालयहरूको पुनर्वितरण, समायोजन तथा स्थापना गर्ने,
- ग) निःशुल्क माध्यमिक शिक्षामा पहुँच अभिवृद्धि गर्ने,
- घ) माध्यमिक तहमा खुद भर्नादर र टिकाउदर बढाउने,
- ङ) विद्यार्थी प्रोत्साहन कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने,
- च) वैकल्पिक माध्यमका कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने,
- छ) सबै विद्यालयमा न्यूनतम सिकाइ वातावरण सुनिश्चित गर्ने,
- ज) माध्यमिक तहमा दक्ष विषय शिक्षकको व्यवस्था गर्ने,
- झ) शिक्षक पेसागत विकास तथा सहयोगको व्यवस्था गर्ने,
- ञ) शिक्षकहरूका लागि अभिप्रेरणाका कार्यक्रमहरू सञ्चालन गर्ने,
- ट) शिक्षण सिकाइ पद्धतिमा सुधार गर्ने,
- ठ) हरेक विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधि विस्तार गर्ने,
- ड) विद्यालयहरूलाई प्रकोप,सङ्कट तथा महामारीलगायतका परिस्थितिप्रति उत्थानशील बनाउने,
- ढ) विज्ञान विषय अध्ययनका लागि विद्यार्थीहरूलाई आकर्षित गर्न पूर्वाधार सहितको व्यवस्था गर्ने,
- ण) सक्षम र उत्प्रेरित प्रअको व्यवस्था गर्ने,
- त) आवधिकरूपमा सिकाइको मूल्याङ्कन गरी विद्यार्थीको सिकाइमा जवाफदेही हुने प्रणाली विकास गर्ने ।

### ३.३.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य

#### अ. उपलब्धि

क) माध्यमिक शिक्षामा सबैको पहुँच सुनिश्चित भई सान्दर्भिकता र गुणस्तरमा सुधार हुने ।

#### आ. नतिजा

क) सबै बालबालिकाहरूलाई निःशुल्क माध्यमिक शिक्षाको पहुँच सुनिश्चित भई खुद भर्ना तथा टिकाउ दरमा वृद्धि हुने,

ख) सबै माध्यमिक विद्यालयले आधारभूत मापदण्ड पूरा गरेको हुने,

ग) माध्यमिक शिक्षाको सान्दर्भिकता र गुणस्तरमा अभिवृद्धि हुने,

घ) पाठ्यक्रम तथा पाठ्यसामग्रीको उपलब्धता, उत्प्रेरित शिक्षकको व्यवस्थापन, प्रविधिको समुचित प्रयोग, र उचित सिकाइ वातावरणको निर्माण भएको हुने,

ङ) माध्यमिक शिक्षा पुरा गर्ने बालबालिकाले न्यूनतम सिकाइ उपलब्धि हासिल गरेको हुने,

च) माध्यमिक शिक्षाको भर्ना, सहभागिता र सिकाइ उपलब्धिमा लैङ्गिक, भौगोलिक, सामाजिक तथा आर्थिक लगायतका समता सूचकमा सुधार हुने,

छ) माध्यमिक विद्यालयहरू प्रकोप, सङ्कट तथा महामारीलगायतका परिस्थितिप्रति उत्थानशील हुने,

ज) सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको उपयोग भई विद्यार्थीको सिकाइमा सहयोग पुगेको हुने,

झ) माध्यमिक तहको शिक्षामा सुशासन कायम हुने,

ञ) माध्यमिक तहमा गुणस्तरीय शिक्षा प्रवाह हुने ।

#### इ. प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

माध्यमिक तहका प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

| क्र. स. | प्रमुख क्रियाकलाप                                                                                                                                                                                      | लक्ष्य इकाइ       | भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष) |          |          |          |          |       | भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष) | जिम्मेवारी                |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------|----------|----------|----------|----------|-------|------------------------|---------------------------|
|         |                                                                                                                                                                                                        |                   | १७/१८/२०              | १७/१८/२१ | १७/१८/२२ | १७/१८/२३ | १७/१८/२४ | जम्मा |                        |                           |
| १       | निःशुल्क माध्यमिक शिक्षाको कार्यान्वयनका लागि आवश्यक पर्ने कानून, कार्यविधि, निर्देशिकाहरू तयारी                                                                                                       | पटक               | १                     |          |          |          |          | १     | १                      | सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय तह |
| २       | विद्यालय सेवा क्षेत्रको सिमांकन गरी हरेक माध्यमिक विद्यालयको सेवा क्षेत्र एकिन गर्ने र सीमाङ्कन भित्रका बालबालिकाहरू भर्नाको सुनिश्चितताको लागि विद्यालयमा नक्साङ्कन, पुनर्वितरण तथा समायोजन र स्थापना | पटक               | १                     |          |          |          |          | १     | १                      | स्थानीय तह                |
| ३       | माध्यमिक शिक्षामा सबैको पहुँच सनिश्चित गर्न आवश्यकतानुसार बसको व्यवस्था तथा खुला तथा दुर शिक्षा लगायतका वैकल्पिक प्रवन्ध गर्ने                                                                         | माध्यमिक विद्यालय |                       | १        | १        | १        | १        | ४     | ५                      |                           |
| ४       | विद्यालयमा न्यूनतम भौतिक पूर्वाधार विकास (भवन तथा कक्षाकोठा, फर्निचर, खानेपानी, खेलमैदान, घेराबार, शौचालय)                                                                                             | माध्यमिक विद्यालय |                       | १        | १        | १        | १        | ४     | ५                      | सङ्घ र स्थानीय तह         |
| ५       | प्रविधि तथा व्यवहारकुशल सिपहरूको एकीकरण तथा विद्यार्थी मूल्याङ्कन सम्बन्धी शिक्षक क्षमता विकास                                                                                                         | शिक्षक प्रतिशत    | २०                    | २०       | ३०       | ३०       |          | १००   |                        | सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय तह |
| ६       | विव्यस, शिअसङ्घ पदाधिकारीहरूको क्षमता विकास र अभिमुखीकरण                                                                                                                                               | प्रतिशत           | २०                    | २०       | ३०       | ३०       |          | १००   |                        | प्रदेश तथा स्थानीय तह     |

|    |                                                                                                                                       |                    |    |    |    |    |    |     |     |                     |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----|----|----|----|----|-----|-----|---------------------|
| ७  | विद्यालय शिक्षालाई प्रकोप, सङ्कट तथा महामारी लगायतका परिस्थितिप्रति उत्थानशील बनाउने आकस्मिक व्यवस्थापन योजना निर्माण तथा कार्यान्वयन | स्थानीय तह         | १  |    |    |    |    | १   | १   | स्थानीय तह          |
| ८  | सिकाइका लागि सूचना तथा सञ्चार प्रविधि लगायतका प्रविधिको प्रयोगमा वृद्धि गर्न आवश्यक संरचना, सामग्री तथा क्षमता विकास                  | विद्यालय प्रतिशत   | २० | ३० | ३० | २० |    | १०० |     | सङ्घ र स्थानीय तह   |
| ९  | विभिन्न किसिममा अपाङ्गता भएका विद्यार्थीलाई सहयोग                                                                                     | निरन्तर            | √  | √  | √  | √  | √  | √   | √   | सङ्घ तथा स्थानीय तह |
| १० | निःशुल्क शिक्षाको सुनिश्चितताको लागि पाठ्यपुस्तक                                                                                      | निरन्तर            | √  | √  | √  | √  | √  | √   | √   |                     |
| ११ | आर्थिक रूपमा विपन्नका लागि ड्रेस तथा स्टेशनरी सहयोग र छात्रवृत्ति                                                                     | विद्यार्थी सङ्ख्या | ५० | ५० | ५० | ५० | ५० | २५० | ४०० |                     |
| १२ | सिकाइ सामग्री तथा विद्यालय व्यवस्थापन तथा सञ्चालन अनुदान                                                                              | माध्यमिक विद्यालय  | ६  | ६  | ६  | ६  | ६  | ६   | ६   |                     |
| १३ | कक्षाकोठामा आधारित मूल्याङ्कनलाई शिक्षण सिकाइ प्रक्रियामा एकीकृत गर्ने गरी सुधार तथा प्रयोग                                           | विद्यालय           | ६  | ६  | ६  | ६  | ६  | ६   | ६   |                     |
| १४ | गणित प्रयोगशाला व्यवस्थापन                                                                                                            | विद्यालय           | १  | १  | १  | १  | १  | ५   | ६   |                     |
| १५ | विज्ञान प्रयोगशाला व्यवस्थापन                                                                                                         | विद्यालय           | १  | १  | १  | १  | १  | ५   | ६   |                     |
| १६ | भाषा प्रयोगशाला व्यवस्थापन                                                                                                            | विद्यालय           | १  | १  | १  | १  | १  | ५   | ६   |                     |
| १७ | सामाजिक सङ्ग्रहालय व्यवस्थापन                                                                                                         | विद्यालय           | १  | १  | १  | १  | १  | ५   | ६   |                     |

## ३.४ प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र सीप विकास तथा तालिम

### ३.४.१ परिचय

प्राविधिक तथा व्यवसायिक शिक्षा, रोजगारीका अवसरहरूको सृजना नै गाउँपालिकाको विकास तथा देशको समृद्धिको आधार हो । यस क्षेत्रको विकास र विस्तारको क्रममा हाल प्राविधिक शिक्षा तथा तालिम परिषद्बाट सञ्चालित कार्यक्रमहरू, विद्यालय तहको कक्षा ९ देखि १२ सम्मको प्राविधिक धारमा आधारित माध्यमिक शिक्षा र विविध क्षेत्रमा व्यावसायिक तथा सिप विकासमा आधारित तालिमहरू सञ्चालनमा रहेका छन् । प्राविधिक तथा व्यवसायिक शिक्षा तालिमको विकास र विस्तारको क्रममा सङ्घीय व्यवस्थाबमोजिम सङ्घमा शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालयको मातहतमा रहने गरी प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम परिषद्को व्यवस्था गरिएको छ ।

### ३.४.२ वर्तमान अवस्था

प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम परिषद्को पछिल्लो तथ्याङ्क अनुसार नेपालमा ५७ ओटा आङ्गिक पोलिटेक्निक शिक्षालयहरू, १७ ओटा साझेदारीमा सञ्चालित पोलिटेक्निक शिक्षालयहरू, ४३४ ओटा सामुदायिक विद्यालयमा प्राविधिक शिक्षा, ४२९ ओटा सम्बन्धन प्राप्त शिक्षालयहरू र ५८७ प्राविधिक एस.एल.सी. तहका कार्यक्रम र ६१४ डिप्लोमा तहका कार्यक्रम सञ्चालनमा रहेका छन् (प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र तालिम एकीकृत वार्षिक प्रतिवेदन, २०७६)। यस गाउँपालिकामा १ ओटा सामुदायिक विद्यालय मण्डली माध्यमिक विद्यालयमा कृषि विज्ञान सञ्चालनमा रहेको छ ।

### ३.४.३ उद्देश्य

क) गुणस्तरीय प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षामा पहुँच विस्तार र उद्धमशिलता अभिवृद्धि गर्नु

### ३.४.४ रणनीति

क) प्राविधिक विषय पढ्न चाहने दलित, अपाङ्गता भएका व्यक्ति तथा विपन्न वर्गको पहुँच सुनिश्चित गर्ने,

ख) प्राविधिक विद्यालयमा सिक्दै कमाउँदै कार्यक्रम मार्फत उद्धमशिलता अभिवृद्धि गर्ने,

### ३.४.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य

#### अ) उपलब्धि

क) गुणस्तरीय प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षामा पहुँच विस्तार र उद्धमशिलता अभिवृद्धि भएको हुने,

#### आ) नतिजा

- १) प्राविधिक धारको शिक्षाको सञ्चालन भएका विद्यालयहरूको व्यवस्थापन सुदृढ भएको हुने ।
- २) प्राविधिक धार सञ्चालन भएका सामुदायिक विद्यालयको प्रयोगशाला, मेशिनरी र अभ्यास स्थलको सुदृढीकरण भएको हुने ।
- ३) सामुदायिक विद्यालयमा उद्यमशिलता प्रवर्धन कार्यक्रम भएको हुने ।

इ. प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

प्राविधिक शिक्षा तथा व्यवसायिक तालिमका प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

| क्र. स. | प्रमुख क्रियाकलाप                                                                                   | लक्ष्य/ इकाइ | भौतिक लक्ष्य(५ वर्ष) |         |         |         |         |         | भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष) | जिम्मेवारी                            |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|------------------------|---------------------------------------|
|         |                                                                                                     |              | २०८३/८               | २०८४/८  | २०८५/८  | २०८६/८  | २०८७/८  | जम्मा   |                        |                                       |
| १       | प्रयोगशाला व्यवस्थापन सहयोग                                                                         | विद्यालय     |                      | १       | १       |         |         | २       | २                      | सङ्घ र प्रदेशसँगको समन्वय र सहकार्यमा |
| २       | विद्यालयमा प्राविधिक शिक्षा( बाली विज्ञान पशु विज्ञान सिभिल इञ्जिनियरिङ इत्यादि ) कार्यक्रम सञ्चालन | विद्यालय     | १                    | १       | १       |         |         | ३       | ३                      | सङ्घ र प्रदेशसँगको समन्वय र सहकार्यमा |
| ३       | छोटो अवधिका सिपमूलक तालिमहरू सञ्चालन                                                                | ओटा          | २                    | २       | २       | २       | २       | १०      | १०                     |                                       |
| ४       | प्राविधिक र व्यावसायिक शिक्षा सम्बन्धी पालिका स्तरीय नीतिको तर्जुमा                                 | पटक          |                      | १       |         |         |         | १       | १                      |                                       |
| ५       | युवालाई खोज र नवप्रवर्तनका लागि प्रोत्साहनमूलक कार्यक्रमहरू सञ्चालन                                 | सङ्ख्या      |                      | १०      | १०      | १०      | १०      | ४०      | ८०                     |                                       |
| ६       | प्राविधिक शिक्षा अध्ययन गरेका युवाहरूलाई उद्यमशीलता विकासको लागि सहयोग                              | सङ्ख्या      |                      | ५       | ५       | ५       | १०      | २५      | ५०                     |                                       |
| ७       | प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम प्रदायक संस्थाहरूको अनुगमन, नियमन र व्यवस्थापन                | पटक          | १                    | १       | १       | १       | १       | ५       | १०                     | स्थानीय तह                            |
|         | प्रति विद्यार्थी लागत अनुदान                                                                        | विद्यार्थी   | निरन्तर              | निरन्तर | निरन्तर | निरन्तर | निरन्तर | निरन्तर | निरन्तर                |                                       |
|         | प्रशिक्षक र सहायक प्रशिक्षकको तलब व्यवस्थापन                                                        | प्रशिक्षक    | ५                    | ५       | ५       | ५       | ५       | २५      | ५०                     |                                       |

## ३.५ अनौपचारिक शिक्षा र आजीवन सिकाइ :

### ३.५.१ परिचय

औपचारिक पद्धति भन्दा बाहिर फरक समयमा विभिन्न उमेर समुहमा दिइने शिक्षा नै अनौपचारिक शिक्षा हो । यो एउटा निरन्तर प्रक्रिया जस्तो पनि हो । औपचारिक शिक्षा प्रणालीको संरचना भन्दा बाहिर मानवजीवनका लागि आवश्यक ज्ञान, सीप र प्रक्रियाका प्रशोधन गर्न जीवनप्रयन्त अर्थात आजीवन सिकाई प्रणाली अनौपचारिक शिक्षा हो । अनौपचारिक शिक्षा त्यस्तो सांस्कृतिक केन्द्र हो जहाँ सहभागीहरू आफ्ना जीवनमा आइपर्ने समस्याहरूको बारेमा छलफल र समाधानका उपायहरू खोजी निर्णय कार्यान्वयन गर्दैछन्, आफ्नो जीवनको इतिहास आफैँ लेख्छन् । तसर्थ सिकाई जीवन पद्धतिसंग जोडिएको हुन्छ । अनौपचारिक एवं आजीवन शिक्षाले समाजमा विद्यमान विभिन्न किसिमका समुहका लागि आफ्ना लक्ष्य बनाई सेवा प्रदान गर्दछ । निरक्षरका लागि साक्षरता साक्षरका लागि साक्षरोत्तर सिकाई अवसरका लागि स्तरबृद्धि शिक्षासंग सीप र आम्दानी जोड्दै शिक्षित समाजको विकासका लागि अनौपचारिक एवं आजीवन शिक्षाले काम गर्दछ ।

संविधानले सुनिश्चित गरेको शिक्षा पाउने हक, राष्ट्रिय शिक्षा नीतिका सिद्धान्त, दिगो विकासको लक्ष्यमा समेत नागरिकले शिक्षा पाउने हकको कार्यान्वयन गर्न औपचारिक शिक्षासंग अनौपचारिक शिक्षा प्रणालीले समेत योगदान गर्दछ । विभिन्न सिकाई अवस्थाको आधारमा थप सिकाई अवसरको निर्माण गरी आजीवन सिकाई संस्कृतिको विकास गर्न आवश्यक छ । यसका लागि अनौपचारिक तथा आजीवन सिकाईको पहुँचको विस्तार, गुणस्तर बृद्धि र संस्थागत क्षमताको विकास गर्नु पर्दछ । शिक्षा क्षेत्र योजना २०७९-२०८३ ले अनौपचारिक शिक्षा र आजीवन सिकाईका लागि १० वर्षभित्र निरन्तर सिकाईमा संलग्न समाज एवम् सिकाई संस्कृतिको प्रवर्द्धन गर्ने तर्फ लैजान्छ । स्थानीय तहको अनौपचारिक शिक्षा र आजीवन सिकाईको वर्तमान अवस्था विश्लेषण धारमा समस्या एवम् चुनौतिहरूको पहिचान गर्दै चुनौतीहरूको सामना गर्न यसका उद्देश्य र नीतिहरू कार्यक्रम कार्यान्वयनबाट प्राप्त हुने प्रमुख नतिजा र प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्यहरू यस खण्डमा समावेश गरिएको छ ।

### ३.५.२ वर्तमान अवस्था

यस पालिकामा ७ ओटा सामुदायिक सिकाइ केन्द्रहरू सञ्चालनमा रहेका छन् । शिक्षाको अवसरबाट वञ्चित भएका, गरिबीको चपेटामा परेका समुदायका विभिन्न व्यक्तिहरूको आवश्यकतामा आधारित आयआर्जन कार्यक्रम, सीपमूलक कार्यक्रम, चेतनामूलक कार्यक्रम र पुस्तकालय सञ्चालन गर्ने उद्देश्य सामुदायिक सिकाइ केन्द्रको रहेको छ । केन्द्रले आयआर्जनका लागि समूह गठन तथा परिचालन तथा पुस्तकालय व्यवस्थापनको काम गरिरहेको छ । यस गाउँपालिकाको साक्षरता दर ६७.८ प्रतिशत रहेको छ । जसमा महिला साक्षरता दर ५९.१ प्रतिशत र पुरुषको साक्षरता दर ७७.३ प्रतिशत (राष्ट्रिय जनगणना २०७८) रहेको छ । यसकारण यसमा अनौपचारिक शिक्षाका कार्यक्रमहरू तय गरी कार्यान्वयन गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

### ३.५.३ उद्देश्य

यस योजनाले अनौपचारिक शिक्षा तथा आजीवन सिकाई सम्बन्धी निम्नलिखित उद्देश्यहरू राखेको छ

- क) अनौपचारिक तथा निरन्तर एवं जीवन प्रयन्त शिक्षाको विकास तथा विस्तार गरी साक्षरता डिजिटल साक्षरता र आयआर्जनमा सहयोग गर्नु,
- ख) सामुदायिक सिकाई केन्द्रको सबलीकरण गरी अनौपचारिक शिक्षा र निरन्तर शिक्षा कार्यक्रम सञ्चालन गर्नु,
- ग) आयआर्जनका कार्यक्रम सञ्चालन गर्दै विशेषतः समाजमा पछाडि परेका वर्गलाई मूलधारमा ल्याउनु ।

### ३.५.४ रणनीतिहरू

- क) गाउँपालिका भित्र पर्ने घरधुरी सर्वेक्षण गरी साक्षर निरक्षरको अवस्था पहिचान र अभिलेखीकरण गर्ने,
- ख) सामुदायिक सिकाई केन्द्रलाई सुदृढीकरण गरी अनौपचारिक शिक्षाको कार्यक्रम सञ्चालन गर्न प्रोत्साहित गर्ने,
- ग) साक्षरता तथा निरन्तर शिक्षाका कार्यक्रम सञ्चालन गर्न विभिन्न संघीय सरकार, प्रदेश सरकार र अन्य संघ संस्थासंग सहकार्य र साझेदारीमा कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने,
- घ) नवसाक्षर प्रौढ महिला तथा पुरुषहरूलाई आय आर्जनका कार्यक्रमसंग जोडी आत्मनिर्भर र व्यावसायिक बनाउन सहयोग गर्ने,
- ङ) सामुदायिक सिकाई केन्द्रहरू मार्फत मत र अभिमत सांस्कृतिक सम्पदाको संरक्षण र सम्बर्धनमा जोड गर्ने,
- च) सामुदायिक सिकाई केन्द्रहरूको समायोजन तथा पुनर्वितरण गर्ने,
- छ) सामुदायिक सिकाई केन्द्र, विद्यालय, स्थानीय गैर सरकारी संघ संस्थाहरू, नागरिक समाज, सञ्चार माध्यम, अभिभावक परिचालन गरी साक्षरता तथा साक्षरोत्तर कक्षाहरू सञ्चालन गर्ने,
- ज) सिकारूका आवश्यकताअनुसार तहगत पाठ्यक्रम, सिकाई मोडुलहरू र भाषिक विविधता अनुरूपका सामग्रीको प्रयोग गर्ने,
- झ) सरोकारवालाहरूसँगको समन्वय, सहकार्य र साझेदारीमा अनौपचारिक प्रौढ विद्यालय, वैकल्पिक, खुला तथा परम्परागत विद्यालयहरूको सुदृढीकरण गर्ने,
- ञ) सामुदायिक सिकाई केन्द्रलाई आधारभूत सुविधा सम्पन्न विद्युतीय पुस्तकालय, सामुदायिक सूचना केन्द्र, एफ.एम. सञ्चालन र सेवा प्रवाह गर्ने बहुउद्देश्यीय संयन्त्रका रूपमा सुदृढीकरण गरी समावेशी एवम् समतामा आधारित आजीवन सिकाईको थलोका रूपमा विकास गर्ने,
- ट) सामुदायिक सिकाई केन्द्र मार्फत विभिन्न आयआर्जन तथा सिपमूलक कार्यक्रमहरू सञ्चालन गर्ने,

### ३.५.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

#### अ) उपलब्धि

- क) सबै नागरिकहरूलाई साक्षरता, निरन्तर शिक्षा र जीवनपर्यान्त सिकाईको अवसर प्राप्त हुनेछ।

#### आ) नतिजा

- क) सबै नागरिकका लागि साक्षरता, निरन्तर शिक्षा र जीवनपर्यन्त सिकाइका अवसरहरू प्राप्त हुने,  
ख) अनौपचारिक शिक्षा तथा आजीवन सिकाइको व्यवस्थापनका लागि आवश्यक संरचनागत व्यवस्था तयार भई सञ्चालन हुने  
ग) सिकारूको आवश्यकताअनुसार जीवनपर्यन्त सिकाइका सामग्रीहरू कार्यान्वयन हुने,  
घ) सामुदायिक सिकाइ केन्द्र आजीवन सिकाइको केन्द्रका रूपमा विकास हुने,  
ङ) अनौपचारिक शिक्षा तथा आजीवन सिकाइबाट अर्जित ज्ञान तथा सिपको पहिचान एवम् प्रमाणीकरण गरी समकक्षता प्रदान हुने,  
च) अनौपचारिक तथा आजीवन सिकाइसम्बन्धी तथ्याङ्क अध्यावधिक हुने ।

इ) प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

अनौपचारिक शिक्षा र आजीवन सिकाइका प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

| क्र. स. | प्रमुख क्रियाकलाप                                                                                                                             | लक्ष्य इकाइ | भौतिक लक्ष्य(५ वर्ष) |         |         |         |         |       | भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष) | जिम्मेवारी              |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|---------|---------|---------|---------|-------|------------------------|-------------------------|
|         |                                                                                                                                               |             | २०८३/८४              | २०८४/८५ | २०८५/८६ | २०८६/८७ | २०८७/८८ | जम्मा |                        |                         |
| १       | अनौपचारिक शिक्षा तथा आजीवन सिकाइ र यसका आगामी मार्ग सम्बन्धमा अवधारणागत स्पष्टताका लागि विज्ञ समूहबाट अवधारणा पत्र तयार गराई अभिमुखीकरण गर्ने | पटक         | १                    |         |         |         |         | १     | १                      |                         |
| २       | निरक्षरहरूको विवरण सङ्कलन र आजीवन सिकाइका सरोकारवालाहरूको खण्डीकृत तथ्याङ्कहरूको डाटाबेस तयार गर्ने                                           | पटक         |                      | १       |         |         |         | १     | १                      | सामुदायिक सिकाइ केन्द्र |
| ३       | सामुदायिक पुस्तकालयको व्यवस्थापन गरी सामुदायिक सिकाइ केन्द्रसँग आवद्ध गर्ने                                                                   | सङ्ख्या     |                      |         | १       |         |         | १     | १                      | सङ्घ                    |
| ४       | सामुदायिक केन्द्रमा सूचना तथा सञ्चारप्रविधि मैत्री उपकरणको व्यवस्था गर्ने                                                                     | पटक         |                      | १       |         |         |         | १     | १                      |                         |
| ५       | सामुदायिक सिकाइ केन्द्रहरूको क्षमता अभिवृद्धि                                                                                                 | विद्यालय    | ✓                    | ✓       | ✓       | ✓       | ✓       |       |                        |                         |
| ६       | सामुदायिक सिकाइ केन्द्रहरूको व्यवस्थापन अनुदान                                                                                                | तह          | १                    |         |         |         |         | १     | १                      |                         |
| ७       | सरकारी तथा गैर सरकारी निकाय तथा स्थानीय तहमा रहेका समुदायमा आधारित संस्थासँग साझेदारी र सहकार्य गर्ने                                         | निरन्तर     | ✓                    | ✓       | ✓       | ✓       | ✓       |       |                        |                         |
| ८       | सिप विकास र आयआर्जनमा कार्यक्रम संचालन                                                                                                        | ओटा         |                      | १       | १       | १       |         | ३     | ६                      | सङ्घ                    |
| ९       | अनौपचारिक तथा आजीवन सिकाइको तथ्याङ्क व्यवस्थापन/ इमिस अद्यावधिक                                                                               | निरन्तर     | ✓                    | ✓       | ✓       | ✓       | ✓       |       |                        |                         |
| १०      | कक्षा १ देखि ४ सम्मको सिकाइको लागि खुला विद्यालय स्थापना                                                                                      | विद्यालय    | १                    | १       | १       | १       | १       | १     | १                      |                         |

## परिच्छेद ४ : अन्तरसम्बन्धित विषय क्षेत्रहरू

### ४.१ पाठ्यक्रम र मूल्याङ्कन

#### ४.१.१ परिचय

पाठ्यक्रम विद्यालयद्वारा बालबालिकाहरूलाई प्रदान गरिने ज्ञान, सीप, अभिवृत्ति तथा सम्पूर्ण अनुभवहरू व्यवस्थित गरिएको योजना हो । पाठ्यक्रममा सिकारुले हासिल गर्ने सम्पूर्ण शैक्षिक अनुभवहरूलाई समेटिएको हुन्छ। यसले समग्र शैक्षिक प्रणालीको मार्गदर्शन गर्दछ। पाठ्यक्रमको प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्ने प्रमुख दायित्व शिक्षकको हो । त्यसैले शिक्षण सिकाइ क्रियाकलाप प्रभावकारी बनाउन शिक्षकलाई पाठ्यक्रमको कार्यान्वयनका लागि तालिमको आवश्यकता पर्दछ। पाठ्यक्रमको प्रभावकारी मापनको आधार मूल्याङ्कन हो । शैक्षिक सुपरीवेक्षण, विद्यालय व्यवस्थापनले पाठ्यक्रम कार्यान्वयनलाई नै प्रभावकारी बनाउँछ। पाठ्यक्रमलाई मुख्य पाठ्यक्रम, ऐच्छिक पाठ्यक्रम तथा स्थानीय पाठ्यक्रम गरी व्यवस्था गरिएको छ। यसलाई राष्ट्रिय प्रारूप ढाँचा तथा योग्यता प्रारूप ढाँचाबाट निर्देशित गरिएको हुन्छ । विद्यमान विद्यालय तहको पाठ्यक्रममा कक्षा १ देखि कक्षा ८ सम्म एक/एक ओटा विषय स्थानीय पाठ्यक्रम वा मातृभाषा रहने व्यवस्था गरिएको छ। यसको पाठ्यक्रम विकास तथा कार्यान्वयनको अधिकार स्थानीय तहहरूलाई दिइएको छ। स्थानीय पाठ्यक्रम विकास तथा कार्यान्वयन मार्गदर्शन, २०७६ अनुसार स्थानीय पाठ्यक्रमको कार्यान्वयन गर्न स्थानीय तहले सबै शिक्षकहरूको क्षमता विकास तथा यसको कार्यान्वयनमा सहजीकरण गर्नुपर्ने व्यवस्था छ।

#### ४.१.२ वर्तमान अवस्था

पाठ्यक्रम विकास केन्द्रको संरचनाको निरन्तरतासँगै विद्यालय तहको पाठ्यक्रम विकास, सुधार तथा अद्यावधिक गर्ने क्रममै वि. सं. २०७६ मा नयाँ पाठ्यक्रम प्रारूप तयार भइ कार्यान्वयन गर्ने क्रममा २०७७ देखि कक्षा १ र ११ मा कार्यान्वयन सुरु भई वि. सं. २०८० सम्ममा विद्यालय तहका सबै कक्षाहरूमा यो पाठ्यक्रम कार्यान्वयन भएको अवस्था छ।

यस गाउँपालिकामा वि सं २०८१ देखि कक्षा १ देखि ८ सम्मको लागि स्थानीय पाठ्यक्रम निर्माण गरी कार्यान्वयनमा ल्याइएको छ भने पाठ्यपुस्तक निर्माण गर्ने प्रक्रियामै छ। पाठ्यक्रम तथा पाठ्यपुस्तकको प्रभावकारी कार्यान्वयनको लागि हालसम्म कक्षा १ देखि १० सम्म सबै विषय र कक्षा ११ र १२ का लागि अनिवार्य विषयका पाठ्यपुस्तक प्रदान गर्ने नेपाल सरकारले निःशुल्क व्यवस्था मिलाएको छ। विभिन्न विषयका शिक्षक निर्देशिका तयार गरेको छ। पाठ्यक्रमलाई सान्दर्भिक र प्रभावकारी बनाउन कक्षा १- ३ मा अन्तर सम्बन्धित विषयवस्तुलाई एकीकृत गरिएको छ। प्रत्येक विषयमा विषयवस्तुको स्वरूप अनुसार विद्यार्थीलाई २५ देखि ५० प्रतिशत सम्म भारको प्रयोगात्मक कार्य , परियोजन कार्य वा सामुदायिक कार्य लगायतका व्यवहारिक अभ्यास गराउनु पर्ने व्यवस्था छ। परिवर्तित पाठ्यक्रम अनुसार शिक्षकलाई निश्चित अवधिमा शिक्षकको पेसागत विकास लालिम लिनुपर्ने व्यवस्था गरिएको छ। परीक्षण र

मूल्याङ्कन प्रणालीमा सुधार गरी आधारभूत तहसम्म निरन्तर विद्यार्थी मूल्याङ्कन पद्धति अपनाइएको छ। सबै कक्षामा अक्षराङ्कन पद्धतिअनुसार नतिजा निकाल्ने परिपाटी अपनाइएको छ।

### ४.१.३ उद्देश्य

- क) विद्यालय तहको पाठ्यक्रम तथा पाठ्यपुस्तकको प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गर्नु
- ख) स्थानीय पाठ्यक्रम निर्माण तथा कार्यान्वयन गर्नु
- ग) पाठ्यक्रमले तोके बमोजिम विद्यार्थीको सिकाइको मूल्याङ्कन गर्नु

### ४.१.४ रणनीतिहरू

- क) राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप, २०७६ र तदनुसारका पाठ्यक्रमको कार्यान्वयन गर्ने,
- ख) विकास गरिएका पाठ्यक्रम तथा पाठ्यसामग्रीलाई सम्बन्धित शिक्षक तथा सरोकारवालाहरूलाई प्रबोधिकरण गर्ने,
- ग) पाठ्यक्रम कार्यान्वयनका लागि अत्यावश्यक संरचनागत तथा पेसागत सक्षमता अभिवृद्धि गर्ने,
- घ) विपद्, महामारी तथा सङ्कटको अवस्थामा वैकल्पिक विधिबाट शिक्षण सिकाइ क्रियाकलाप सञ्चालन गर्ने,
- ङ) शिक्षकका लागि शिक्षक निर्देशिका तथा स्रोत सामग्री तथा विद्यार्थीका लागि सिकाइ सामग्री, स्वाध्यायन तथा सन्दर्भ सामग्रीहरू उपलब्ध हुने व्यवस्था गर्ने,
- च) शिक्षकको पेसागत सक्षमता विकास गर्ने,
- छ) सहभागितामूलक, अन्तरक्रियात्मक, खोजमूलक एवम् समस्या समाधान केन्द्रित शिक्षण विधिको प्रयोगलाई संस्थागत गर्ने,
- ज) विद्यालयमा आधारित सहयोग पद्धति विकास गर्ने,
- झ) सहपाठी सिकाइ समूह गठन गरी कमजोर सिकाइ क्षमता भएका बालबालिकालाई सहयोग गर्ने,
- ञ) शिक्षण सिकाइमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोग बढाउने,
- ट) स्थानीय तथा मातृभाषाको पाठ्यक्रम र पाठ्य सामग्रीको विकास तथा प्रयोगलाई व्यवस्थित गर्ने,
- ठ) विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धिलाई शिक्षकको वृत्ति विकाससँग आबद्ध गरी पाठ्यक्रमको प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्ने वातावरण सृजना गर्ने ,
- ड) स्थानीय पाठ्यक्रम तथा पाठ्यपुस्तकको विकास एवम् कार्यान्वयन गर्ने,
- ढ) स्थानीय पाठ्यक्रम कार्यान्वयनको लागि शिक्षकको क्षमता विकास गर्ने ।

### ४.१.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य

#### अ. उपलब्धि

क) पाठ्यक्रमको प्रभावकारी कार्यान्वयनबाट दैनिक जीवनका लागि आवश्यक आधारभूत सक्षमतासहित सृजनशील, सकारात्मकसोच भएको, निरन्तर सिकाइप्रति प्रतिबद्ध र रोजगारउन्मुख नागरिक तयार हुने ।

#### आ. नतिजा

- क) पाठ्यक्रमको कार्यान्वयन प्रभावकारी रूपमा भएको हुने,
- ख) पाठ्यक्रम विकास तथा परिमार्जनका लागि पृष्ठपोषण उपलब्ध हुने,
- ग) सिकाइलाई दैनिक जीवनसँग सम्बन्धित हुने,
- घ) पाठ्यक्रममा आधारित शिक्षण सिकाइद्वारा स्थानीय र आधुनिक विश्वपरिवेश अनुसार सिकारुमा ज्ञान, सिपर व्यवहार विकासमा सहजीकरण भएको हुने,
- ङ) सिकारुका सिकाइ समस्याको समाधानउन्मुख निरन्तर, आवधिक तथा स्तरीकृत मूल्यङ्कन हुने,
- च) स्थानीय पाठ्यक्रम र पाठ्यसामग्री निर्माण तथा कार्यान्वयन हुने ।

#### इ. प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा लक्ष्य

| क्र. स. | प्रमुख क्रियाकलाप                                       | लक्ष्य इकाइ | भौतिक लक्ष्य(५ वर्ष) |         |         |         |         |       | भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष) | जिम्मेवारी                       |
|---------|---------------------------------------------------------|-------------|----------------------|---------|---------|---------|---------|-------|------------------------|----------------------------------|
|         |                                                         |             | २०८३/८४              | २०८४/८५ | २०८५/८६ | २०८६/८७ | २०८७/८८ | जम्मा |                        |                                  |
| १       | पाठ्यक्रम अभिमुखीकरण                                    | सङ्ख्या     | ३०                   | ३०      |         |         |         | ६०    | १००                    | स्थानीय तह, शिविसङ्घ             |
| २       | शिक्षक तालिम र पुनर्ताजगी तालिम                         | सङ्ख्या     | ४०                   | ४०      | ४०      | ४०      | ४०      | २००   | ३००                    | स्थानीय तह, शिक्षा तालिम केन्द्र |
| ३       | शिक्षक पेसागतसहयोग                                      | निरन्तर     | ✓                    | ✓       | ✓       | ✓       | ✓       |       |                        | स्थानीय तह                       |
| ४       | कक्षाकोठामा आधारित विद्यार्थी मूल्याङ्कन                | निरन्तर     | ✓                    | ✓       | ✓       | ✓       | ✓       |       |                        | विद्यालय                         |
| ५       | आवधिक मूल्याङ्कन                                        | पटक         | ३                    | ३       | ३       | ३       | ३       | १५    | ३०                     | विद्यालय                         |
| ६       | डिजिटल सामग्रीको प्रयोग                                 | ओटा         | ६                    | ५       | ७       | ८       | ८       | ३२    | ६०                     | विद्यालय                         |
| ७       | सूचना प्रविधिको प्रयोग                                  | निरन्तर     | ✓                    | ✓       | ✓       | ✓       | ✓       |       |                        | विद्यालय                         |
| ८       | निःशुल्क पाठ्यपुस्तक                                    | निरन्तर     | ✓                    | ✓       | ✓       | ✓       | ✓       |       |                        | विद्यालय                         |
| ९       | स्थानीय पाठ्यक्रमको पाठ्यपुस्तक निर्माण तथा कार्यान्वयन | निरन्तर     | ✓                    | ✓       | ✓       | ✓       | ✓       |       |                        | स्थानीय तह, विद्यालय             |
| १०      | सुपरिवेक्षण तथा अनुगमन                                  |             | ✓                    | ✓       | ✓       | ✓       | ✓       |       |                        |                                  |

|    |                                                                                                                                                                                     |                               |     |     |     |     |     |   |    |  |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|---|----|--|
| ११ | पढाइ मैत्री शैक्षणिक सामग्री खरिद, सङ्कलन, निर्माण तथा प्रयोग जस्तै: विसङ्केतन किताब, ठूलो किताब, बाह्रखरी चार्ट, वर्ण तथा झ्याले पत्ती, शब्द चित्र पत्ती र अन्य सामग्रीको व्यवस्था | सबै विद्यालयका कक्षा १ देखि ३ | ४०  | ४०  | ४०  | ४०  | ४०  |   |    |  |
| १२ | सबै बालबालिकालाई पाठ्यपुस्तक तथा अभ्यास/कार्य पुस्तिकाको उपलब्धता                                                                                                                   | विद्यार्थी                    | ✓   | ✓   | ✓   | ✓   | ✓   |   |    |  |
| १३ | स्थानीय पढाइ सामग्री र अन्य शैक्षणिक सामग्री निर्माण तथा प्रयोग                                                                                                                     | विद्यालय                      | सबै | सबै | सबै | सबै | सबै |   |    |  |
| १४ | शिक्षण कार्यमा उपयोगी सामग्री जस्तै : पाठ्यक्रम, शिक्षक निर्देशिका लगायत सन्दर्भ सामग्रीको उपलब्धता                                                                                 | पटक                           | १   | १   | १   | १   | १   | ५ | १० |  |
| १५ | कक्षा ३ र ५ को सिकाइ उपलब्धी परीक्षण र विश्लेषण                                                                                                                                     | निरन्तर                       | ✓   | ✓   | ✓   | ✓   | ✓   |   |    |  |

## ४.२ शिक्षक व्यवस्थापन र विकास

### ४.२.१ परिचय

गुणस्तरीय शिक्षाको प्रमुख तत्त्व शिक्षक हो । यसका लागि शिक्षकहरूको पनि उचित व्यवस्थापन र विकास गर्नुपर्ने हुन्छ । श्रम बजारमा भएको जनशक्तिलाई शिक्षण पेसाप्रति आकर्षण बढाउने र कार्यरत शिक्षकहरूको क्षमता विकासमार्फत शिक्षण पेसाप्रतिको उत्तरदायित्वको भावना बढाउनु अहिलेको आवश्यकता हो । शिक्षकको गुणस्तरको मात्रा पनि प्रत्यक्ष रूपले शिक्षकको तयारी, विकास र व्यवस्थापनसँग सम्बन्धित हुन्छ । शिक्षासम्बन्धी विभिन्न प्रतिवेदनहरूले शिक्षक व्यवस्थापनका लागि शिक्षकको प्राज्ञिक योग्यता र तालिम दुवैलाई उत्तिकै महत्त्व दिएका छन् । विद्यालय तहका शिक्षकका लागि अध्ययन अनुमतिपत्रको व्यवस्था गर्न र शिक्षक छनोट र शिक्षकको बढुवाका लागि सिफारिस गर्न शिक्षक सेवा आयोगको व्यवस्था रहेको छ । यसै गरी हाल शिक्षक व्यवस्थापनका लागि शिक्षा तथा मानव स्रोत विकास केन्द्र, विद्यालय शिक्षक किताव खाना, शिक्षा विकास निर्देशनालय र शिक्षक तालिम केन्द्र, शिक्षा विकास तथा समन्वय इकाई, स्थानीय तह र विद्यालय संलग्न रहेका छन् ।

### ४.२.२ वर्तमान अवस्था

शिक्षक अध्यापन अनुमति पत्रका लागि परीक्षा सञ्चालन गर्ने , रिक्त दरबन्दीमा शिक्षक पदपूर्तिका परीक्षा सञ्चालन गरी नियुक्तिका लागि सिफारिस गर्ने र शिक्षक बढुवा सम्बन्धी काम शिक्षक सेवा आयोगले गर्दै आएको छ । आयोगबाट सिफारिस भई आएका शिक्षकहरूलाई नियुक्ति गरी पदस्थापन गर्ने कार्य स्थानीय तहहरूले गर्दै आएका छन् । यसै गरि अस्थायी वा करार शिक्षकको नियुक्ति गर्ने , शिक्षकको कार्यसम्पादन मूल्याङ्कन गर्ने कार्य स्थानीय तहले गर्दै आएका छन् । शिक्षकको पेसागत विकासका लागि नीति निर्माण गर्ने काम शिक्षा विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालयले , प्रमाणीकरण तथा कष्टमाइज्ड तालिम पाठ्यक्रम निर्माण गर्ने र प्रशिक्षक तयार गर्ने कार्य शिक्षा तथा मानव स्रोत विकास कन्द्रले र शिक्षकको क्षमता अभिवृद्धिका लागि तालिम सञ्चालन गर्ने काम प्रदेश शिक्षा तालिम केन्द्रहरूले गर्दै आएका छन् ।

यस गाउँपालिकामा हाल सञ्चालनमा रहेका बालबिकास केन्द्रका ४५, आधारभूत तहका १९६, माध्यमिक तहका ६३ गरी जम्मा ३०७ जना शिक्षकहरूले अध्यापन गरिरहेका छन् ।

### ४.३.२ उद्देश्य

- क) विषयगत र कक्षागत रूपमा शिक्षक दरबन्दी व्यवस्थापन गर्नु,
- ख) विद्यालय सुपरिवेक्षण, शिक्षक तालिम, शिक्षकको पेशागत विकास, शिक्षक सक्षमतालाई प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गर्नु,
- ग) शिक्षकलाई निरन्तर पेशागत विकासका अवसरहरूको सुनिश्चितता गर्नु ।

### ४.२.४ रणनीतिहरू

- क) शिक्षक विद्यार्थी अनुपातको आधारमा तहगत र विषयगत रुपमा शिक्षक दरबन्दी मिलान/पुनर्वितरण तथा व्यवस्थापन गर्ने ।
- ख) रिक्त शिक्षक दरबन्दीमा स्थानीय तहद्वारा शिक्षकहरूको व्यवस्थापन गर्ने ।
- ग) शिक्षकको निरन्तर पेसागत विकासका लागि संघ तथा प्रदेश सँगको समन्वयमा शिक्षण सिप विकाससम्बन्धी सेवाकालीन तालिम सञ्चालन गर्ने ।
- घ) शिक्षक पेसागत सहयोग प्रणालीमार्फत शिक्षकलाई निरन्तर पेसागत सहयोग उपलब्ध गराउने । यसका लागि स्थानीय तहमा विषयगत शिक्षक सञ्जाल, विज्ञ समूह गठन, शिक्षक सिकाइ समूह, स्रोत शिक्षक तथा अनुभवी शिक्षकबाट कोचिङ्ग तथा मेन्टोरिङ्ग पद्धतिको विकास गरी कार्यान्वयनमा ल्याइने ।
- ङ) शिक्षकको उपस्थिति, नियमितता र कार्यसम्पादनमा सुधार गर्ने ।
- च) शिक्षक तथा प्रधानाध्यापकको वृत्ति विकासलाई विद्यार्थीको सिकाइ सुधारसँग सम्बन्धित गरी नतिजाप्रति जवाफदेही हुने पद्धतिको विकास गर्ने ।
- छ) रिक्त शिक्षक दरबन्दीमा तत्काल पदपूर्ति हुने व्यवस्थाका लागि स्थानीय स्तरमा कानुनी व्यवस्था गर्ने ।
- ज) नव प्रवेशी शिक्षकहरूका लागि अभिमुखीकरण मार्फत जिम्मेवार र उत्तरदायी बनाउन आवश्यक व्यवस्था मिलाइने ।
- झ) शिक्षकले कक्षा काठामा विताउने समय सुनिश्चित गर्न प्रधानाध्यापकलाई जिम्मेवारी बनाइने ।
- ञ) कार्ययोजना, शैक्षिक योग्यता, अनुभव लगायतको आधारमा विद्यालयमा प्रधानाध्यापकको छनौट गरिने ।

### ४.२.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य

#### अ. उपलब्धि

- क) सक्षम र अभिप्रेरित शिक्षकको व्यवस्था भई विद्यार्थीको सिकाइमा सुधार हुने ।

#### आ. नतिजा

- क) राष्ट्रिय शिक्षक सक्षमता कार्यढाँचाको आधारमा शिक्षक तयारी, छनौट र पेसागत विकास हुने,
- ख) शिक्षक तयारीका कोर्सहरूमा पर्याप्त विषयगत तथा शिक्षण सिकाइसम्बन्धी सक्षमता विकास हुने,
- ग) शिक्षण पेसा थप प्रतिस्पर्धी र सम्मानित हुने,
- घ) पेसागत विकासका प्रावधानहरूको विस्तार र सुदृढीकरण हुने,
- ङ) शिक्षक पेसागत सहयोग प्रणालीमार्फत निरन्तर पेसागत सहयोग प्राप्त हुने,
- च) शिक्षकको उपस्थिति, शिक्षण विधितथा तौरतरिका र कार्यसम्पादनमा सुधार हुने,

छ) शिक्षक विद्यार्थी अनुपातका आधारमा तहगत, क्षेत्रगत र विषयगत रूपमा शिक्षक दरबन्दी मिलान/पुनर्वितरण हुने,

ज) शिक्षकको आपूर्ति नियमित रूपमा हुने,

झ) शिक्षकको वृत्ति विकासका लागि पारदर्शी, र बस्तुनिष्ठ आधारसहितको पद्धति स्थापित हुने ।

इ. प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा लक्ष्य

| क्र. स. | प्रमुख क्रियाकलाप                                                                                                          | लक्ष्य इकाइ | भौतिक लक्ष्य(५ वर्ष) |         |         |         |         |       | भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष) | जिम्मेवारी                |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|---------|---------|---------|---------|-------|------------------------|---------------------------|
|         |                                                                                                                            |             | १०८३/८४              | १०८४/८५ | १०८५/८६ | १०८६/८७ | १०८७/८८ | जम्मा |                        |                           |
| १       | असल अभ्यासको अवलोकन भ्रमण                                                                                                  | पटक         | १                    | १       | १       | १       | १       | ५     | १०                     | स्थानीय                   |
| २       | कार्य सम्पादनमा आधारित प्रोत्साहन तथा सुविधा दिने ।                                                                        | जना         | ५                    | ५       | ५       | ५       | ५       | ५०    | ८०                     | स्थानीय                   |
| ३       | शिक्षण सिकाइमा पृष्ठपोषण प्राप्त गर्न परीक्षाको नतिजा विश्लेषण गर्ने ।                                                     | पटक         | १                    | १       | १       | १       | १       | ५     | १०                     | स्थानीय                   |
| ४       | शिक्षक पेसागत सहयोग कार्यविधिका आधारमा सिकाइका लागि शिक्षकको इ सञ्जाल बनाउने                                               | ओटा         |                      | १       |         |         |         |       | १                      |                           |
| ५       | शिक्षकलाई परामर्श कार्य गर्न, अध्ययन अनुसन्धान, अनुगमन, सुपरिवेक्षणको लागि विज्ञ समूह परिचालन गर्ने                        | पटक         | १                    | १       | १       | १       | १       | ५     | १०                     | सङ्घ, स्थानीय तह          |
| ६       | शिक्षक मेन्टरिङ/कोचिङका लागि कार्यक्रम सञ्चालनका गरेर शिक्षक पेसागत सहयोग विकास गर्ने                                      | विद्यालय    | सबै                  | सबै     | सबै     | सबै     | सबै     |       |                        | सङ्घ, स्थानीय तह          |
| ७       | विद्यालय तथा पालिका स्तरमा प्रारम्भिक कक्षाका शिक्षकलाई पेसागत सहयोग गर्न शिक्षण सिकाइ समूह बैठक/घुम्ती बैठक सञ्चालन गर्ने | पटक         | १०                   | १०      | १०      | १०      | १०      | ५०    | ८०                     | स्थानीय तह तथा अन्य निकाय |

|    |                                                                                                                                           |     |    |    |    |    |    |     |     |                           |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|----|----|----|----|-----|-----|---------------------------|
| ८  | आवश्यकताका आधारमा शिक्षक पेसागत सहयोग तालिम सञ्चालन गर्ने                                                                                 | जना | ३० | ३० | ३० | ३० | ३० | १५० | ३०० | सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय तह |
| ९  | शिक्षिक दरबन्दी मिलान तथा पुनर्वितरण                                                                                                      | पटक |    | १  |    |    |    | १   | १   |                           |
| १० | पालिकाले प्रअ र प्रअले शिक्षकहरूसँग करार सम्झौता मार्फत् सिकाइ उपलब्धिमा सुधार ल्याउने                                                    | पटक | १  | १  | १  | १  | १  | ५   | १०  | स्थानीय तह                |
| ११ | विद्यालय तथा पालिका स्तरमा प्रारम्भिक कक्षाका शिक्षकलाई पेसागत सहयोग गर्न शिक्षण सिकाइ समूह बैठक/घुम्ती बैठक सञ्चालन गर्ने                | पटक | २  | २  | २  | २  | २  | १०  | २०  |                           |
| १२ | कक्षा १ देखि ३ सम्म क्रमिक सिकाइ रणनीतिमा आधारित शिक्षण सिकाइ कार्य सञ्चालनका लागि तालिमको व्यवस्था                                       | पटक | १  | १  |    |    |    | २   | ४   |                           |
| १३ | एकीकृत पाठ्यक्रमलाई प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्नका लागि कक्षा १ देखि ३ सम्मका शिक्षकहरूलाई साक्षरता तथा गणितीय सिप एकीकृत तालिमको व्यवस्था | जना | ३४ | ३४ |    |    |    | ६८  | ६८  |                           |
| १४ | स्थानीय पढाइ सामग्री र अन्य शैक्षणिक सामग्री निर्माणका लागि तालिम वा कार्यशालाको व्यवस्था                                                 | ओटा |    | १  |    | १  |    | २   | ४   |                           |
| १५ | एकीकृत पाठ्यक्रममा पठन तत्त्व तथा एकीकृत ढाँचासम्बन्धी पुर्नताजगी तालिमको व्यवस्था                                                        | पटक |    |    |    |    | १  | १   |     |                           |
| १६ | प्रविधि मैत्री सिकाइका लागि टेलिभिजन, कम्प्युटर, इन्टरनेट लगायत प्रयोगका लागि तालिमको व्यवस्था                                            | पटक |    |    | १  |    |    | १   |     |                           |

|    |                                                                                                                                                                                                                                        |                              |         |         |         |         |         |    |    |         |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|----|----|---------|
| १७ | शिक्षक पेसागत सहयोग प्रणाली विकास र कार्यान्वयन                                                                                                                                                                                        | सबै विद्यालय                 | निरन्तर | निरन्तर | निरन्तर | निरन्तर | निरन्तर |    |    |         |
| १८ | शिक्षक पेसागत सहयोग सम्बन्धी प्रावधान कार्यान्वयन गर्नका लागि प्रणाली विकास गर्ने (जस्तै) प्रधानाध्यापक/ आधारभूत संयोजक/अनुभवी शिक्षक परिचालन<br>विज्ञ समूह गठन र परिचालन<br>शिक्षक सिकाइ समूह गठन र परिचालन<br>वैकल्पिक विधिको प्रयोग | सबै विद्यालय र पालिकामा/ पटक | १       |         | १       |         | १       | ३  | ५  |         |
| १९ | हरेक कक्षा ३,५,८,१०,१२ को वार्षिक परिक्षामा प्रत्येक कक्षाका उत्कृष्ट ३ जना शिक्षकलाई सम्मान गर्ने                                                                                                                                     | विद्यालय                     | सबै     | सबै     | सबै     | सबै     | सबै     |    |    | स्थानीय |
| २० | शिक्षकहरूलाई प्रत्येक वर्ष नमुना विद्यालयको अवलोकन भ्रमण                                                                                                                                                                               | पटक                          | १       | १       | १       | १       | १       | ५  | १० | स्थानीय |
| २१ | शिक्षकहरूको प्रतिभाहरूको सङ्कालो संकलन र प्रकाशन गर्ने                                                                                                                                                                                 | पटक                          | १       | १       | १       | १       | १       | ५  | १० | स्थानीय |
| २२ | शिक्षकहरूको लागि अतिरिक्त क्रियाकलाप सञ्चालन गर्ने                                                                                                                                                                                     | पटक                          | १       | १       | १       | १       | १       | ५  | १० | स्थानीय |
| २३ | विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धीको आधारमा उत्कृष्ट शिक्षक सम्मान गर्ने                                                                                                                                                                       | पटक                          | १       | १       | १       | १       | १       | ५  | १० | स्थानीय |
| २४ | शिक्षकहरूको सिकाइ आदान प्रदान गर्ने                                                                                                                                                                                                    | पटक                          | २       | २       | २       | २       | २       | १० | २० | स्थानीय |

## ४.३ शैक्षिक समता र समावेशीकरण

### ४.३.१ परिचय

पहुँच र सहभागिताका लागि समानता पुग्ने उद्देश्य हासिल गर्न असमानहरू बिच गरिने समान व्यवहार नै शैक्षिक समता हो । विभेद र बञ्चितकरणमा परेका वर्ग समुदाय र क्षेत्रलाई गुणस्तरीय शिक्षामा सजिलै पहुँचको सुनिश्चिता सम्भव हुदैन । यो आफ्नो गन्तव्य नभइ एउटा माध्यम मात्र हो । यस गाउँपालिका एउटा विविधताले भरिपूर्ण गाउँपालिका हो । यसमा ब्राम्हण, क्षेत्री, दलित, जनजाति र अपाङ्गता भएका बालबालिकाहरूको बसोबास छ । विभिन्न शारीरिक क्षमता भएका कमजोर आर्थिक अवस्था भएको समाजमा पछि परेका र पारिएको दलित महिला अपाङ्गता भएका व्यक्तिहरूको मिश्रित बसोबास रहेको समुदाय छ । सम्पत्ति माथिको अधिकार पुरुषको तुलनामा महिलामा कम छ । सामाजिक, सांस्कृतिक तथा विभिन्न परम्परागत कार्यले गर्दा लैंगिक विभेद विद्यमान छ । बालबालिकाहरू विशेषतः अपाङ्गता भएका, दलित विपन्न परिवारमा जन्म भएका, शिक्षामा पहुँच नपुगेको समाज रहेको छ । विविधतालाई पहिचान, सम्मान, मनोरञ्जन र व्यक्तिगत भिन्नताको कदर गरी विविधतालाई प्रोत्साहित हुन आवश्यक छ । बालबालिकामा भएको भिन्नताहरूदेखि सहभागितामा पहुँच तथा नतिजामा फरक नपर्ने अवस्था सिर्जना गरी समताको आवश्यक छ । यस्तो समतामा विशेष तथा थप प्रबन्धको व्यवस्था गर्नुपर्दछ । समाजमा सामाजिक न्याय स्थापित गर्न, शिक्षामा सबैको पहुँच तथा सहभागिताको अधिकार सुनिश्चित गर्न महत्वपूर्ण र अत्यावश्यक छ ।

समावेशी शिक्षा भन्नाले समाजमा रहेका हरेक वर्ग, क्षेत्र, समुदाय, जातजाति लगायत शिक्षाबाट बञ्चितकरणमा परेका वर्गलाई उनीहरूको आवश्यकता र चाहना अनुसारको शिक्षा प्रदान गरी गुणस्तरीय जीवनयापन गर्न सक्ने बनाई शिक्षाको माध्यमबाट राज्यको मूल प्रवाहमा समाहित गर्ने शिक्षणको आधुनिक विधि नै समावेशी शिक्षा हो । सबै बालबालिकाले एउटै प्रक्रियाबाट उही कुरा उही समयमा सिक्न सक्दैन । यसर्थ, अपाङ्गता भएका, कार्यगत सीमितता तथा सिकाइमा कठिनाई भएका लगायत सबै बालबालिकाको पूर्ण सहभागिताको सुनिश्चितता गर्ने शिक्षा नै समावेशी शिक्षा हो । समावेशी शिक्षालाई बालबालिकामा भएको विविधताको सम्मान गर्दै विविधतालाई सम्बोधन हुने गरी प्रदान गरिने शिक्षाको रूपमा लिने गरिन्छ । समावेशी शिक्षाले सबै सिकारूको सक्रिय सहभागिताको लागि उपयुक्त वातावरण सिर्जना गर्दै उनीहरूको विविध क्षमता र चाहनाको समेत सम्बोधन गर्ने प्रयास गर्दछ । यसको बाबजूद समावेशी शिक्षाले सबै बालबालिकाको शैक्षिक अधिकारको सुनिश्चित गर्न सहयोग गर्ने तथा सबै बालबालिकामा रहेको विविधताको सम्मान गरी बालमैत्री शिक्षण सिकाइ वातावरणमा शिक्षण सिकाइ क्रियाकलाप सञ्चालनमा मद्दत गर्नेछ ।

### ४.३.२ वर्तमान अवस्था

गाउँपालिकाका अनाथ, घरेलु हिंसा पीडित, अपाङ्गता भएका सबै किसिमका बालबालिकालाई शिक्षाको मूलधारमा ल्याउनका लागि गाउँपालिकाले विभिन्न कामहरू गरिरहेको छ । छात्रवृत्ति, अपाङ्गमैत्री विद्यालय,

बालमैत्री विद्यालय, दिवा खाजा लगायतका कामहरू गाउँपालिकाले गरिरहेको छ। तर पनि समावेशी शिक्षाको हकमा धेरै काम गर्न बाँकी छ। यस पालिकामा अपाङ्गता भएका बालबालिकाहरू स्रोत विद्यालयको व्यवस्थापन हुन नसक्दा अहिले पनि शिक्षाको मूलधारमा पुग्न सकेको देखिदैन ।

### ४.३.३ उद्देश्य

- क) लक्षित समूहका व्यक्तिहरूको शिक्षामा समतामुलक पहुँच सुनिश्चित गर्नु,
- ख) लक्षित समूहका बालबालिकाहरूको सिकाई सहभागितामा वृद्धि तथा सिकाई उपलब्धी सुधार गर्नु,
- ग) समुदाय तथा विद्यालयमा हुने सबैप्रकारका विभेद दुर्व्यवहार र हेपाइ आदिलाई न्यूनीकरण गर्नु ।

### ४.३.४ रणनीतिहरू

- क) विद्यालयमा हुने सबैप्रकारका विभेदहरूको अन्त्य गर्न सबै शिक्षक विद्यार्थी लगायतका सरोकारवालाहरूलाई अभिमुखीकरण गर्ने,
- ख) विद्यालयमा हुने सबै गतिविधिहरूमा बालबालिकाहरूको समावेशी सहभागिताको सुनिश्चितता गर्ने,
- ग) विद्यालयहरूमा विशेषतः छात्राहरूलाई हुने विभेद कम गर्न र गुनासो सुन्नका लागि 'जेन्डर फोकल पर्सन' गुनासो सुन्ने अधिकारीको व्यवस्था गर्ने,
- घ) प्रत्येक विद्यालयहरूमा गुनासो पेटिका बनाई राख्न लगाइने,
- ङ) सबै तह र प्रकारका विद्यालयहरूमा लैङ्गिक तथा अपाङ्गमैत्री भौतिक संरचनाहरूको निर्माण गर्ने,
- च) घरधुरी सर्वेक्षण गरी बालबालिकाहरूको सबै प्रकारका विवरण सङ्कलन गरी अद्यावधिक गर्ने,
- छ) साधारण विद्यालयमा भर्ना भइ अध्ययन गर्न नसक्ने विशेष प्रकृतिका बालबालिकाहरूका लागि स्रोतकक्षाको व्यवस्था गर्ने,
- ज) समावेशी तथा समतामुलक पहुँच सुनिश्चितका लागि यथोचित छात्रवृत्तिको रकम उपलब्ध गराइने,
- झ) विद्यार्थीहरूलाई खासंगरी किशोरीहरूलाई हुने विभेद र हेपाइ आदिलाई न्युन गर्न सचेतनामुलक कार्यक्रमका साथ अनुगमन तथा निरीक्षण, अनुसन्धान गरिनेछ र विभेद गरेको पाइएमा त्यस्ता व्यक्तिलाई कानुनको दायरामा ल्याइने ।

### ४.३.५ उपलब्धी, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य

#### अ. उपलब्धि

- क) समाजमा पछाडि परेका र आर्थिक तथा सामाजिक रूपले कमजोर अपाङ्गता भएका र सहारा विहीन बालबालिकाहरूको विद्यालयमा समतामूलक पहुँच भएको हुने ।

#### आ. नतिजा

क) अपाङ्गता, गरिव, विपन्न, अभिभावकविहिन, सडकमा हिड्ने बेसहारा बालबालिकाहरू आदिको अभिलेख अद्यावधिक हुने ।

ख) विद्यालय तहको शिक्षामा समतामूलक पहुँच र समावेशी सहभागिता सहित सबैकालागि गुणस्तरीय शिक्षा सुनिश्चित हुने ।

ग) लक्षित समूहले तोकिए बमोजिम छात्रवृत्ति एवं प्रोत्साहन प्राप्त गरेको हुने ।

घ) विद्यालयहरूमा लैङ्गिक जातीय सामाजिक एवं सबै प्रकारका विभेदको अन्त भएको हुने ।

इ. प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य

| क्र. स. | प्रमुख क्रियाकलाप                                                                                                                                       | लक्ष्य / इकाइ | भौतिक लक्ष्य(५ वर्ष) |         |         |         |         |       | भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष) | जिम्मेवारी                |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|---------|---------|---------|---------|-------|------------------------|---------------------------|
|         |                                                                                                                                                         |               | १७/१७२०              | १७/१७२० | १७/१७२० | १७/१७२० | १७/१७२० | जम्मा |                        |                           |
| १       | स्थानीय तहहरूमा व्यक्तिको अवस्था, सिकाइ आवश्यकता पहिचान गर्ने संयन्त्र विकास गर्ने                                                                      | पटक           |                      | १       |         |         |         | १     | १                      | स्थानीय तह                |
| २       | शिक्षाको अवसरबाट वञ्चित हुनका कारण पहिचान गरी वैयक्तिक आवश्यकता अनुसारको वैकल्पिक शैक्षिक कार्यक्रमहरू तथा सहायता पद्धति तर्जुमा गरी कार्यान्वयन गराउने | निरन्तर       | ✓                    | ✓       | ✓       | ✓       | ✓       |       |                        | सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय तह |
| ३       | विद्यालय बाहिर रहेको सबै बालबालिकालाई विद्यालय भित्र ल्याउन तथा अध्ययनमा निरन्तरताको सुनिश्चित गर्न जनसहभागीता सहितको कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने ।         | निरन्तर       | १                    | १       | १       | १       | १       | ५     | ५                      | स्थानीय तह                |
| ४       | विशेष लक्षित समूहका विद्यार्थीहरूको आवश्यकता र सामाजिक सुरक्षाका कार्यक्रम तथा अवसर लागतसँग तादाम्य गरी छात्रवृत्ति दिने व्यवस्था मिलाउने               | निरन्तर       | ✓                    | ✓       | ✓       | ✓       | ✓       |       |                        | सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय तह |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |   |   |   |   |   |   |   |                           |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|---|---|---|---|---|---|---------------------------|
| ५ | सबै आधारभूत विद्यालयहरूमा भवन, कक्षाकोठा, फर्निचर, प्रयोगशाला, पानी, पुस्तकालय, बुक कर्नर, शौचालय जस्ता भौतिक तथा शैक्षिक पूर्वाधार अपाङ्गता एवं लैङ्गिकमैत्री बनाउने ।                                                                                                                   | निरन्तर | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |   |   | सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय तह |
| ६ | बालबालिकालाई अध्ययनको निरन्तरताका लागि दिवा खाजा व्यवस्था लगायतका विभिन्न प्रोत्साहनको व्यवस्था गर्दै बालकेन्द्रित शिक्षण, बालमैत्री शैक्षणिक वातावरण, शिक्षक विद्यार्थीबिच सुमधुर सम्बन्ध विकास, सिकाइमुखी शिक्षण पद्धति, कक्षाकोठा, सम्मानपूर्ण व्यवहार जस्ता उपायहरूको अवलम्बन गर्ने । | निरन्तर | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |   |   | स्थानीय तह तथा विद्यालय   |
| ७ | राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप अनुरूप पाठ्यक्रमको स्थानीयकरण गरी पाठ्यक्रममा स्थानीय आवश्यकता अनुसारका विषयवस्तु समावेश गर्न स्थानीय तहका शिक्षा अधिकृत, प्रअ, शिक्षक तथा विव्यसका पदाधिकारीलाई अभिमुखीकरण गर्ने ।                                                                           | पटक     |   | १ |   | १ |   | २ | ४ | स्थानीय                   |
| ८ | पाठ्यक्रम तथा सिकाइ सामग्रीलाई अपाङ्गमैत्री तथा लैङ्गिक उत्तरदायी बनाउदै सबै बालबालिकाको सिकाइ सुनिश्चित गर्ने ।                                                                                                                                                                          | पटक     |   | १ |   |   |   | १ | १ | सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय    |
| ९ | आजीवन सिकाइ तथा निरन्तर शिक्षाका सहभागीहरूको आवश्यकता अनुसारको सिकाइ सहजीकरण सामग्रीको व्यवस्था गर्ने तथा कार्यान्वयनका लागि स्थानीय तहका शैक्षिक                                                                                                                                         | पटक     |   | १ |   | १ |   | २ | ४ | स्थानीय तह                |

|    |                                                                                                                                                                          |         |   |   |   |   |  |   |   |                   |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|---|---|---|--|---|---|-------------------|
|    | व्यवस्थापक तथा सहजकर्ताहरूको क्षमता विकास गर्ने ।                                                                                                                        |         |   |   |   |   |  |   |   |                   |
| १० | पाठ्यक्रमलाई स्थानीय भाषा, संस्कृति, भूगोल, इतिहास, ज्ञान तथा सिप समावेश गर्ने र सिकाइलाई जीवनोपयोगी सिपसँग आवद्ध गर्ने ।                                                | पटक     | १ | १ | १ |   |  | ३ | ५ | सङ्घ र स्थानीय तह |
| ११ | स्थानीय तहबाट आधारभूत शिक्षाका उमेर समूहका सबै बालबालिकाहरूलाई विद्यालय भर्ना गर्ने व्यवस्था मिलाई अनिवार्य शिक्षा सुनिश्चित भएको सार्वजनिक घोषणा गर्ने व्यवस्था मिलाउने | पटक     |   |   | १ |   |  | १ | १ | स्थानीय तह        |
| १२ | विद्यालयमा कुनै पनि प्रकारको विभेद, दुर्व्यवहार, हेपाड नहुने सुनिश्चित गर्न यस सम्बन्धी शिक्षा तथा संयन्त्र स्थापना गर्ने                                                | निरन्तर |   |   |   |   |  |   |   | स्थानीय           |
| १३ | पहुँचयुक्तताको लेखाजोखा र कार्यगत सीमितताको प्रारम्भिक पहिचान तथा आवश्यकता अनुसार सहायक सामग्रीहरूको उपलब्धता                                                            | पटक     | १ |   |   | १ |  | १ | १ | स्थानीय           |

## ४.४ विद्यालय पोषण तथा स्वास्थ्य कार्यक्रम :

### ४.४.१ परिचय

बालबालिकाको सिकाइ उपलब्धिमा सुधार ल्याउन उनीहरूको स्वास्थ्य र पोषणको महत्वपूर्ण स्थान हुन्छ । विद्यालयमा विद्यार्थीको सङ्ख्या वृद्धि, नियमितता र टिकाउपना बढाउन पनि दिवा खाजाको महत्वपूर्ण भूमिका हुन्छ । सरसफाइ तथा स्वच्छताको अभ्यास सिकाइको एक अभिन्न अङ्ग हो । खास गरी ९-१० वर्षपछिका बालिकाहरूमा सरसफाइ तथा महिनावारी स्वच्छता अत्यन्त आवश्यक हुन्छ । नेपालको संविधान र राष्ट्रिय स्वास्थ्य नीति २०७६, राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६, शिक्षा, स्वास्थ्य र खाद्य सम्प्रभुतासम्बन्धी कानुनले पनि बालबालिकाका यससम्बन्धी अधिकार स्थापित गरेका छन् ।

### ४.४.२ वर्तमान अवस्था

विद्यालयमा प्रारम्भिक बाल विकास कक्षा देखी कक्षा ५ सम्म र आधारभूत शिक्षामा दिवा खाजाको प्रबन्ध छ । दिवा खाजाका निम्ति निर्धारण गरिएको प्रतिदिन प्रति विद्यार्थी रकम अत्यन्त न्यून भएकाले पालिकाले प्रतिदिन प्रति विद्यार्थी केही रकम थपेर उपलब्ध गराउन सकेमा कार्यान्वयन प्रभावकारी हुने देखिन्छ । खाजा तयारी कक्ष बालबालिकामैत्री छैनन् । बस्न खान असुविधा छ । सरसफाइको स्तर पनि न्यून छ । कतिपय विद्यालयमा पिउने पानीको समेत व्यवस्था छैन । “आफूले घरबाट लगेको पानी आआफैले खाने” भन्ने स्थिति छ । माध्यमिक तह संचालन भएका विद्यालयमा दिवा खाजा विद्यालय कर्मचारीबाट दिवा खाजा व्यवस्थापन गर्ने गरिएको छ ।

### ४.४.३ उद्देश्यहरू

- क) बालबालिकाहरूलाई स्वस्थ एवं पोषणयुक्त पौष्टिक खाना प्राप्तिको सुनिश्चितता गर्नु,
- ख) विद्यालयमा अध्ययन गर्ने बालबालिकाहरूको स्वास्थ्य, पोषण र सरसफाई तथा स्वच्छता सम्बन्धी सेवाको गुणस्तर बृद्धि गरी बालबालिकाको पोषण, स्वास्थ्य र सिकाई उपलब्धिमा सुधार गर्नु ।

### ४.४.४ रणनीतिहरू

- क) बालबालिकाका लागि विद्यालयमा नै पोषिलो र ताजा खाजा तयार गर्नुका साथै खाजा भान्सा तथा भण्डार, भान्सामा प्रयोग हुने आवश्यक भाडावर्तन र अन्य सामग्रीहरू तथा समुहमा हात धुने लगायतका सुविधा विस्तार गर्दै लैजाने,
- ख) विद्यालयमा विद्यार्थी संख्याको अनुपातमा प्रयाप्त पानी, साबुन तथा सफाई सामग्री सहित आवश्यक संख्यामा छात्र र छात्राका लागि अलग-अलग शौचालय तथा युरिनल, किशोरीहरूको लागि चेन्ज रुम, प्रयोग भइसकेका सामग्री व्यवस्थापन, हात धुने ठाउँ, स्वच्छ खानेपानी, कक्षाकोठा तथा विद्यालय परिसर सरसफाईको प्रबन्ध र घेराबारको व्यवस्था गर्ने,

- ग) विद्यालयहरूमा प्राथमिक उपचार किट वितरण, बालबालिकाहरूको आवधिक स्वास्थ्य जाँच, जुकाको औषधि तथा शुष्कपोषक तत्व प्रदायक ट्याबलेटहरू (भिटामिन ए र आइरन, फोलिक एसिड आदि) को वितरण र किशोरीहरूको महिनावारी स्वच्छताका लागि सेनेटरी प्याड वितरणलाई स्वास्थ्य क्षेत्रको सहकार्यमा नियमित र प्रभावकारी बनाइने,
- घ) विद्यालयमा स्वास्थ्य, खाद्य सुरक्षा, सफाई तथा स्वच्छता, किशोरीहरूका लागि महिनावारी स्वच्छता र पोषण सम्बन्धी शिक्षा प्रदान गर्न स्वास्थ्य र कृषि क्षेत्रसंग समन्वय र सहयोगमा संयुक्त कार्य योजना निर्माण गरी कार्यान्वयन गरिने,
- ङ) दिवा खाजा लगायत स्वास्थ्य, पोषण तथा सरसफाई र स्वच्छता सम्बन्धी कार्यक्रमको अनुगमन तथा मूल्याङ्कन साधन, संयन्त्र र प्रक्रियामा पुनरावलोकन गरी प्रभावकारी बनाइने ।

#### ४.४.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

##### अ. उपलब्धि

- क) विद्यालयमा अध्ययन गर्न सबै बालबालिकाको स्वास्थ्य तथा पोषणको अवस्थामा सुधार, मनोसामाजिक कुशलतामा अभिवृद्धि तथा सिकाईमा सुधार सहित सुरक्षित तथा रमाइलो सिकाई वातावरणमा पूर्ण पहुँच तथा सहभागिता हुनेछ ।

##### आ. नतिजाहरू

- क) विद्यालय खाजालाई विद्यार्थीको अधिकारको रूपमा स्थापित गर्न कानूनी प्रबन्ध हुनेछ ।
- ख) दिवा खाजा लगायत स्वास्थ्य तथा पोषण तीन तह र अन्य क्षेत्र समेतको लागत साझेदारीमा व्यवस्थापन हुने गरी कानूनी मान्यता सहितको नियमक ढाँचा र कार्यान्वयनका लागि आवश्यक मापदण्ड र कार्यविधि तयार हुनेछ ।
- ग) प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षादेखि आधारभूत तह कक्षा ८ सम्मको सामुदायिक विद्यालयका सबै बालबालिकाहरूले स्वस्थकर, पौष्टिक र स्थानीय उत्पादनमा आधारित दिवा खाजा स्थानीय तहमार्फत विद्यालयबाट प्राप्त हुनेछ ।
- घ) सामुदायिक विद्यालयको आधारभूत तह कक्षा ५ सम्मका सबै कक्षाका विद्यार्थीहरूलाई अभिभावकको सहभागितामा दिवा खाजा वा खाना प्राप्त हुनेछ ।
- ङ) विद्यालयमा विद्यार्थी संख्याको अनुपातमा प्रयाप्त खानेपानी, साबुन तथा सफाई सामग्री सहित आवश्यक संख्यामा छात्र र छात्राका लागि अलग-अलग शौचालय तथा युरिनल, किशोरीहरूका लागि चेन्ज रुम, प्रयोग भइसकेका सामग्री व्यवस्थापन, हात धुने ठाउँ, स्वच्छ खानेपानी, कक्षाकोठा तथा विद्यालय परिसर सरसफाईको प्रबन्ध र घेराबारको व्यवस्था हुनेछ ।
- च) विद्यालयहरूमा प्राथमिक उपचार किट वितरण तथा प्रतिस्थापन, बालबालिकाहरूको स्वास्थ्य जाँच, जुकाको

औषधि तथा शुक्ष्मपोषक तत्व प्रदायक किशोरीहरूको मासिक महिनावारीमा सेनेटरी प्याड वितरण हुनेछ।  
छ) विद्यालयमा विद्यार्थीलाई स्वास्थ्य, खाद्य सुरक्षा, सफाई तथा स्वच्छता, किशोरीहरूका लागि महिनावारी स्वच्छता र पोषणसम्बन्धी आधारभूत शिक्षा प्राप्त हुनेछ।

इ. मुख्य क्रियाकलाप तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

| क्र. स. | प्रमुख क्रियाकलाप                                          | लक्ष्य इकाइ | भौतिक लक्ष्य(५ वर्ष) |           |           |           |           |       | भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष) | जिम्मेवारी          |
|---------|------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|------------------------|---------------------|
|         |                                                            |             | १८/१८०१              | २०२०/१८२५ | २०२५/२०३० | २०३०/२०३५ | २०३५/२०४० | जम्मा |                        |                     |
| १       | विद्यालय दिवा खाजा कार्यविधि अद्यावधिक र परिमार्जन         | पटक         | ३                    | ३         | ३         | ३         | ३         | १५    | १६                     |                     |
| २       | एक माध्यमिक विद्यालय एक स्वास्थ्यकर्मी                     | विद्यालय    |                      |           |           |           |           |       |                        |                     |
| ३       | User Manual समेतको प्राथमिक उपचार बाक्स                    | विद्यालय    | १०                   | ५         | १         |           |           | १५    | १५                     | स्थानीय तह तथा अन्य |
| ४       | स्थानीय पाठ्यक्रममा किशोरी शिक्षा                          | कक्षा       | १                    | १         | १         | १         | १         | ५     | १०                     | स्थानीय तह तथा अन्य |
| ५       | विद्यालयहरूमा सरसफाइ सम्बन्धी आवश्यक पूर्ण पूर्वाधार विकास | सङ्ख्या     |                      | १         |           | १         |           | २     | ४                      | प्रदेश              |
| ६       | स्थानीय उत्पादनमा चक्रिय पोषणयुक्त दिवाखाजा                | निरन्तर     |                      | १         |           |           |           | १     | १                      |                     |
| ७       | विद्यालयमा पोषण कर्नर निर्माण                              | निरन्तर     | ३५                   | ३५        | ३५        | ३५        | ३५        | १७५   |                        |                     |
| ८       | अभिभावक आमा समूह दिवा खाजा तथा सचेतना कार्यक्रम            | सङ्ख्या     | ३                    | ३         | ३         | ३         | ३         | १५    | १५                     |                     |

## ४.५ विद्यालय सुरक्षा, विपद न्यूनीकरण तथा उत्थानशीलता

### ४.५.१ परिचय

बालबालिकाले निरन्तर सिक्न पाउने अधिकार आपत्कालमा यो निकै कठिन हुन्छ । यस निमित्त जोखिमको पूर्व तयारी गरी प्रतिकार्य र पुनर्लाभको स्थितिसम्बन्धी कार्यढाँचा तयार गर्नुपर्ने हुन्छ । प्राकृतिक मानवीय तथा कोभिड सङ्क्रमण जस्ता आपत्कालीन स्थितिमा पनि बालबालिकाको सिकाइले निरन्तरता पूर्व तयारी हुँदा त्यस्ता प्रकोपबाट हुने क्षती कम गर्न र तत्काल क्षती विरुद्धको पुनर्लाभ हुन मद्दत पुग्नुका साथै छोटो अवरोधपछि कार्यक्रमले निरन्तरता पनि पाउँछ ।

### ४.५.२ वर्तमान अवस्था

बालमैत्री विद्यालय राष्ट्रिय प्रारूप २०६७ ले व्यवस्था गरेअनुसार बालबालिकालाई कुनै पनि प्रकारको सजाय, उत्पिडन र यौन दुराचारबाट मुक्त भयरहित वातावरणमा सिकाइ हुनुपर्छ । विद्यालय सुरक्षा न्यूनतम प्याकेज २०१८, सुरक्षा गुरु योजना २०१७ र विद्यालय क्षेत्र सुधार योजना २०७६ ले विपदमा पनि शिक्षणसिकाइलाई निरन्तरता दिन न्यूनतम सुरक्षाका उपायहरू शिक्षक विद्यार्थीको जीवन सुरक्षा घाइते हुनबाट बचाउने र विपदपछि सिकाइले निरन्तरता पाउने बारेमा विभिन्न विषयलाई समेटेको छ । भुकम्प, आगलागी, बाढीपहिरो र महामारीका अवस्थामा भएका क्षतिहरूको विवरण अद्यावधिक राख्दा भावी विपद्का अवस्थामा कार्यसम्पादनमा सहजता आउँछ ।

### ४.५.३ उद्देश्यहरू

- क) संकटको सम्भावित जोखिम कम गर्न विद्यालय तथा समुदायको क्षमता विकास तथा परिचालन गरी पुर्व
- ख) सावधानी अपनाई सम्भावित शैक्षिक क्षति न्यूनीकरण गर्नु ।
- ग) विपद् प्रतिकार्य योजना बनाई लागु गर्नु ।
- घ) विपदतथा संकटपूर्ण अवस्थामा पनि बालबालिकाको शिक्षाको लागि वातावरण तयार गर्नु ।

### ४.५.४ रणनीति

- क) प्रकोप, विपद, महामारीको पूर्व अनुमान अनुसार संघीय सरकारले बनाएको कार्यविधिहरूको लागु गर्ने संयन्त्रको विकास गर्ने ।
- ख) स्थानीय सरकारवाला तथा विज्ञहरूसंग अन्तरक्रिया छलफल गरी स्थानीय स्तरमा तहगत रूपमा बैकल्पिक सिकाई पाठ योजना तयार पार्ने ।
- ग) स्थानीय रेडियो, टेलिभिजन लगायतका संस्थाहरूसंग समन्वय गर्ने ।

- घ) विपद प्रतिरोधी पूर्वाधारहरूको निर्माणमा जोड दिने ।
- ङ) स्थानीय विज्ञहरू समेत समेटी गाउँपालिका स्तरीय विपद व्यवस्थापन समिति बनाउने जसमा विद्यालय शिक्षा हेर्ने उपसमिति समेत बनाई कार्य सम्पादन गर्ने ।
- च) विद्यालय स्तरीय प्रतिकार्य योजना तयार गर्ने ।
- छ) महामारीका समयमा शिक्षण सिकाईलाई निरन्तरता दिन वैकल्पिक उपायहरूको तयारी गर्ने ।
- ज) विपद् व्यवस्थापनको लागि स्थानीय तह र विद्यालयको क्षमता विकास गर्ने ।
- झ) विद्यालय सुधार योजनामा विपद् व्यवस्थापन योजना समावेश गरी कार्यान्वयन गर्ने ।
- ञ) हरित विद्यालय, जलवायु परिवर्तन तथा दिगो विकास जस्ता कार्यक्रमहरू कार्यान्वयन गर्ने,
- ट) विद्यालयहरू आपतकालिन अवस्था, संकट र महामारीको समयमा पनि बालबालिकाको शिक्षा पाउने अधिकार सुनिश्चित गर्दै सिकाइ निरन्तर कायम गर्ने,
- ठ) Covid-19 जस्ता संकटले विद्यालय शिक्षामा पार्ने छोटो र लामो अवधीका प्रभाव पहिचान गरी तिनको सम्बोधन गर्ने,
- ड) विपद् पूर्व तयारी, प्रतिकार्य र अभ्यास (ड्रिल) कार्यक्रम विद्यालयको वार्षिक कार्ययोजनामा समावेश गर्ने,
- ढ) विपत तथा जलवायु परिवर्तन सम्बन्धी ज्ञान र व्यवहारिक तालिम शिक्षक र विद्यार्थीहरूलाई प्रदान गर्ने ।

## ४.५.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य

### अ) उपलब्धी

- क) आपतकालिन तथा संकटका समयमा समेत गाउँपालिका भित्रका विद्यालयहरूमा पठपाठन गर्न विद्यार्थीहरूले बैकल्पिक माध्यमबाट भएपनि सिकाईलाई निरन्तरता दिनेछन् ।

### आ) नतिजा

- क) विद्यालय तथा स्थानीय शिक्षा प्रणालीमा आपतकालीन तथा संकटको समयको लागि व्यवहारिक योजना निर्माण भइ आवश्यकताका आधारमा लागु हुनेछ ।
- ख) प्रकोप महामारीमा समेत सिकाई निरन्तर हुनेछ ।
- ग) आपतकालिन अवस्थामा बैकल्पिक सिकाईका विधिहरू प्रयोग गरी बालबालिकाहरूले सिक्न पाउने अधिकारको सुनिश्चित भएको हुनेछ ।

### इ) प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

| क्र. स. | प्रमुख क्रियाकलाप                                                                                                    | लक्ष्य इकाइ | भौतिक लक्ष्य(५ वर्ष) |         |         |         |         |       | भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष) | जिम्मेवारी        |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|---------|---------|---------|---------|-------|------------------------|-------------------|
|         |                                                                                                                      |             | २०८३/८४              | २०८४/८५ | २०८५/८६ | २०८६/८७ | २०८७/८८ | जम्मा |                        |                   |
| १       | उत्थानसिलताका लागि सचेतना विकास गर्ने                                                                                | विद्यालय    | ✓                    | ✓       | ✓       | ✓       | ✓       |       | ✓                      |                   |
| २       | शिक्षक तथा विव्यस तालिम                                                                                              | पटक         | ✓                    | ✓       | ✓       | ✓       | ✓       |       | ✓                      | सबै विद्यालय      |
| ३       | स्थानीय तहमा संकटासन्नता मूल्याङ्कनका आधारमा योजना निर्माण                                                           | पटक         | १                    | १       | १       | १       | १       | ५     | ५                      |                   |
| ४       | निरन्तर र सुरक्षित सिकाइका लागि शिक्षक विद्यार्थी सम्मिलित कार्य समूह निर्माण र परिचालन                              | विद्यालय    | ✓                    | ✓       | ✓       | ✓       | ✓       |       | ✓                      |                   |
| ५       | स्वास्थ्य सुविधा सहितको स्वास्थ्य शिक्षक कार्यकर्ताको व्यवस्था                                                       | विद्यालय    | ४                    | ५       | ६       | ७       | ८       | ८     | १०                     | आवश्यकताको आधारमा |
| ६       | हरित, सफा, शान्त र सुरक्षित विद्यालय प्रवर्धन                                                                        | पटक         | निरन्तर              | निरन्तर | निरन्तर | निरन्तर | निरन्तर |       |                        |                   |
| ७       | आपतकालीन तथा सङ्कटपूर्ण अवस्थामा शिक्षासँग सम्बन्धित विभिन्न मापदण्ड, निर्देशिका तथा कार्यविधि एकिकृत गर्ने          | पटक         | १                    |         |         |         |         | १     | १                      |                   |
| ८       | शिक्षाका सबै उपक्षेत्रमा उल्लेखित आपतकालीन तथा सङ्कटपूर्ण अवस्थामा गर्न सकिने विधिमा वैकल्पिक उपाय सहित योजना बनाउने | पटक         | १                    |         |         |         |         | १     | १                      |                   |

## ४.६ विद्यालय भौतिक पूर्वाधार विकास

### ४.६.१ परिचय

यस गाउँपालिकाबाट यस गाउँपालिका शिक्षा ऐन २०७५, विभिन्न कार्यविधि, मापदण्ड तयार गरी विद्यालय व्यवस्थापन पक्षमा अझ व्यवस्थित र सुदृढीकरण गर्न गाउँपालिका लागिपरेको छ। विद्यालयको शैक्षिक सुधार व्यवस्थापन र चौतर्फी सुदृढीकरण गर्न विद्यालय व्यवस्थापन समितिको महत्त्वपूर्ण भूमिका हुन्छ। त्यसैले विद्यालय व्यवस्थापन समितिको गठन गर्न कार्यविधि बनाई तोकिएको समयभित्र गठन प्रक्रियालाई अगाडि बढाइएको छ भने शिक्षक अभिभावक संघ गठन, सामाजिक परीक्षणलाई कडाईका साथ लागू गरिएको छ। यस गाउँपालिकामा सङ्घीय सरकार, प्रदेश सरकार र स्थानीय सरकारबाट विभिन्न किसिमका कार्यक्रम सञ्चालन हुँदै आएतापनि विद्यालयलाई व्यवस्थित रूपमा सञ्चालन गर्न समयको माग र बदलिदो राष्ट्रिय अन्तर्राष्ट्रिय परिवेशमा परिवर्तन गर्दै लैजान धेरै चुनौतीहरू रहेका छन्। ती चुनौतीहरूलाई सम्बोधन नगर्दा सम्म गाउँपालिकाले चाहेजस्तो गुणस्तरीय शिक्षा प्रदान गर्न नसक्ने अवस्थामा छन्। त्यसैले तीन तहको सरकारको समन्वय र सहकार्यमा समस्या समाधानका लागि तपसिलका थप कार्यहरू गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

### ४.६.२ वर्तमान अवस्था

विद्यालय भवनहरू सामान्यतया पर्याप्त तथा राम्रो अवस्थामा रहेका

१. खेलमैदान भएका विद्यालयहरू करीव २० प्रतिशतमा राम्रो र अन्यमा सुधार गर्नु पर्ने
२. शौचालय सामान्यतया सबैमा रहेको तर महिला, पुरुष र अपाङ्गमैत्री तथा WASH सुविधा करीव ७० प्रतिशतमा नरहेको ।
३. घेराबार भएका विद्यालय ९०% भएको, बाँकी असुरक्षित ।
४. छात्रावास, पुस्तकालय र वाचनालय ३५% नभएको ।
५. फर्निचर पर्याप्त भएको
६. स्वच्छ खानेपानी पर्याप्त ।

समस्या तथा चुनौतीहरू

समस्याहरू

- क) सङ्घीय सरकार र प्रदेश सरकारबाट शिक्षा सम्बन्धी आवश्यक नीति तथा ऐन/नियम तर्जुमा हुन नसक्नु,

ख) विद्यालय सञ्चालनको न्यूनतम भौतिक पूर्वाधारको अभाव जस्तै विद्यार्थी सङ्ख्या र सञ्चालित कक्षाका अनुपातमा पुस्तकालय, प्रयोगशाला समेतको लागि कोठाको अभाव हुनु,

ग) विद्यालयमा आवश्यक आर्थिक स्रोतको अभाव हुनु

### चुनौतीहरू

क) बालबालिकाको वैयक्तिक आवश्यकताअनुसार अपाङ्गतामैत्री संरचना र सिकाइ अभ्यासमा सुधार गर्नु,

ख) विद्यालय सञ्चालनका लागि न्यूनतम रूपमा आवश्यक पर्ने स्रोत साधनको सुनिश्चितता गर्नु

ग) वडा शिक्षा समिति, विद्यालय व्यवस्थापन समिति र शिक्षक अभिभावक संघको क्षमता विकास गरी प्रभावकारी परिचालन गर्नु

घ) सक्षम शिक्षकहरूमा प्रधानाध्यापक पद प्रति कम आकर्षण र उक्त पदको भूमिका सबल हुन नसक्नु

### ४.६.३ उद्देश्य

योजनामा राखिएका लक्ष्य प्राप्तिका लागि तपसिलका उद्देश्यहरू राखिएका छन् :

क) सुरक्षित विद्यालय पूर्वाधारको आवश्यक मापदण्ड विकास र कार्यान्वयन गर्नु ।

ख) पूर्वाधारहरूलाई पारदर्शी एवं जवाफदेहीताका आधारमा बालमैत्री, अपाङ्गता र लैङ्गिकमैत्री बनाउनु ।

### ४.६.४ रणनीतिहरू

क) पूर्वाधार विकासका लागि विद्यालयको तह र विद्यार्थी सङ्ख्याको आधारमा मापदण्ड विकास गर्ने,

ख) विद्यालय पूर्वाधार विकासका लागि विभिन्न संघसंस्था एवं सरोकारवालाहरूसँग लागत साझेदारी गर्ने,

ग) विद्यालयहरू निर्माण गर्दा कक्षाकोठा, शिक्षक, प्रधानाध्यापक तथा प्रशासनिक कक्ष, पानी, शौचालय, भान्सा वा खाजाका घर लगायत सबैको योजना समावेश गरी डिजाइन गर्ने,

घ) प्रकोपको सिकार भएका विद्यालय भवनलाई तुरुन्त वैकल्पिक व्यवस्था गरी स्तरोन्नती गर्ने,

ङ) पूर्वाधार निर्माणसँगै सुरक्षित विद्यालय निर्माणका लागि संस्थागत क्षमता अभिवृद्धि गर्ने,

च) पूर्वाधार विकासकालागि विद्यालयको भौतिक सूचक तयार गर्ने,

छ) आसिक रूपमा क्षति भएका विद्यालयका संरचनाको मर्मत सम्भार गर्ने,

ज) विद्यालयको भवन तथा भौतिक पूर्वाधारलाई विपत जोखपम मुक्त, सुरक्षित र हरित बनाइने,

झ) विद्यालयलाई बालमैत्री, छात्रामैत्री, अपाङ्गतामैत्री र हिंसा रहित सुरक्षित सिकाइ केन्द्रको रूपमा विकास गर्ने।

### ४.५.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य

#### अ) उपलब्धि

क) सबै विद्यार्थीहरूलाई सुरक्षित र उपयुक्त भौतिक वातावरणमा अध्ययन गर्ने अवसर हुने ।

#### आ) नतिजा

क) माग र आवश्यकताका आधारमा विद्यालय पूर्वाधार विकास एवम विस्तारका लागि मापदण्ड अनुसारको १० वर्षे गुर्योजना तयार हुने ।

ख) पूर्वाधार विकासका लागि विद्यालयको तह र विद्यार्थी सङ्ख्याको आधारमा मापदण्ड विकास गरिनेछ ।

ग) पूर्वाधार विकासको लागि स्रोत र जिम्मेवारीको विन्याससहित कार्यान्वयन प्रारूप विकास हुने ।

घ) पालिकाका सबै विद्यालयहरूमा आवश्यक भौतिक पूर्वाधार विकास र विस्तार हुने ।

ङ) पूर्वाधार विकासका लागि विद्यालयको भौतिक सूचक तयार हुने ।

च) विद्यालयमा अपाङ्गमैत्री, बालमैत्री तथा लैङ्गिक मैत्री भौतिक पूर्वाधार हुने ।

छ) सबै विद्यालयको क्षेत्रभित्र घेराबारा र प्रवेश गेट निर्माण भएको हुने ।

#### इ) प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

विद्यालय भौतिक पूर्वाधार विकासका प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

| क्र. स. | प्रमुख क्रियाकलाप                                          | लक्ष्य इकाई | भौतिक लक्ष्य(५ वर्ष) |         |         |         |         |       | भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष) | जिम्मेवारी                  |
|---------|------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|---------|---------|---------|---------|-------|------------------------|-----------------------------|
|         |                                                            |             | २०८३/८४              | २०८४/८५ | २०८५/८६ | २०८६/८७ | २०८७/८८ | जम्मा |                        |                             |
| १       | पूर्वाधार विकासका लागि मापदण्ड एवं सूचकको तयारी            | पटक         | १                    | १       | १       | १       | १       | ५     | १०                     | सङ्घ, स्थानीय तह र विद्यालय |
| २       | पूर्वाधार विकास एवं विस्तारका लागि १० वर्षे गुरुयोजना तयार | पटक         | १                    | १       | १       | १       | १       | ५     | १०                     | विद्यालय, स्थानीय तह        |
| ३       | विद्यालयको मर्मत सम्भार र संवर्द्धन                        | निरन्तर     |                      | १       |         |         |         | १     | १                      |                             |
| ४       | पूर्वाधार विकासको लागि स्रोत व्यवस्था र जिम्मेवारी         | निरन्तर     | √                    | √       | √       | √       | √       |       |                        | स्थानीय तह, विव्यस          |
| ५       | अपाङ्गता मैत्री, लैङ्गिक मैत्री संरचनाको विकास             | विद्यालय    |                      | ६       | ६       | ६       | ६       | २४    | ४५                     | विद्यालय                    |
| ६       | विद्यालय भवन मर्मत                                         | आवश्यक      | १                    | १       | १       | १       | १       | ५     | १०                     | विद्यालय                    |
| ७       | यातायात सहित आवासिय विद्यालय सञ्चालन                       | विद्यालय    | १                    | १       | १       | १       | १       | ५     | १०                     |                             |

## ४.७ शिक्षामा सूचना प्रविधिको प्रयोग

### ४.७.१ परिचय

सामान्यतया शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधि ( Information and Communication Technology- ICT) भन्नाले कक्षा कोठामा कम्प्युटर र इन्टरनेटका माध्यमबाट छापा, श्रव्य, दृश्य, श्रव्यदृश्य, मल्टिमिडिया तथा वेबमा आधारित शिक्षण सिकाइ सामग्रीको प्रयोग भन्ने अर्थ लाग्दछ। सूचना र सञ्चार प्रविधिको प्रयोगले सिकने र सिकाउने शैलीमा परिवर्तन र सहजीकरण गर्नुका साथै देश विकासका लक्ष्य हासिल गर्नमा समेत मद्दत पुर्‍याउँछ। इन्टरनेट सेवाको पहुँच र गुणस्तरमा वृद्धि भएसँगै रेडियो टेलिभिजन र मल्टिमिडियामा आधारित सिकाइ सामग्रीहरू अनलाइन सिकाइ सामग्रीमा रूपान्तरण भएका छन् भने आमनेसामने पद्धतिका कक्षाहरू भर्चुअल कक्षामा रूपान्तरण भएका छन्। सन् २०३० सम्ममा दिगो विकासको लक्ष्य हासिल गर्नका लागि सूचना तथा सञ्चार प्रविधिसहितको गुणस्तरीय शिक्षा प्रदान गर्नुपर्ने छ। यसले शिक्षा प्रणालीलाई मजबुत बनाउन, ज्ञान वितरणमा सुधार ल्याउन, गुणस्तरीय शिक्षामा पहुँच बढाउन र सेवा प्रवाहलाई थप प्रभावकारी बनाउन सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको विशेष महत्त्व छ। पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक, सन्दर्भ सामग्रीलगायतका सिकाइ सामग्रीका असीमित स्रोत इन्टरनेटमा उपलब्ध हुन्छन्। कोभिड- १९ ले शिक्षा जगत तथा मानव जीवनमा नकारात्मक प्रभाव पारेको भए तापनि शिक्षण सिकाइमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधि गर्ने सम्बन्धमा यो अवधि स्वर्ण अवसर सावित भएको छ।

नेपाल सरकारले स्वीकृत गरेको राष्ट्रिय शिक्षा नीति र विज्ञान तथा प्रविधि प्रवर्द्धन नीतिमा पनि शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोगसम्बन्धी नीति उल्लेख गरिएको छ। उक्त शिक्षा नीतिमा सबै विद्यालय र शिक्षण संस्थामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिसम्बन्धी संरचना तयार गर्ने, कनेक्टिभिटी पुर्याउने, तालिम शिक्षण सिकाइ तथा व्यवस्थापनमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोग गर्नका लागि आवश्यक सामग्रीको व्यवस्थापन र जनशक्ति संरचना तयार पार्ने जस्ता विषय उल्लेख गरेको छ।

### ४.७.२ वर्तमान अवस्था

गङ्गाजमुना गाउँपालिकामा रहेका सबै सामुदायिक विद्यालयहरूमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको न्यूनतम प्रयोग भैरहेको छ। करिब सबै विद्यालयहरूमा कम्प्युटर तथा इन्टरनेटको आधारभूत सुविधा रहेको छ। इन्टरनेटको व्यवस्था गर्न सबै सामुदायिक विद्यालयलाई वर्षेनि १२००० रकम उपलब्ध गराउने गरिएको छ। विद्यालय क्षेत्र विकास योजनाको समयावधिमा प्रत्येक माध्यमिक विद्यालयमा एउटा सूचना प्रविधि ल्याब स्थापना गर्ने नीति अनुरूप हालसम्म यस गाउँपालिकाका सबै सामुदायिक माध्यमिक विद्यालयमा ल्याब स्थापना भइसकेको अवस्था छ। आधारभूत शिक्षा (कक्षा ६-८) पाठ्यक्रम २०७७ विज्ञान तथा प्रविधि विषयमा सूचना र विचारहरूको आदानप्रदान, विश्लेषण तथा सूचना प्रविधिको समुचित प्रयोग गर्न सक्ने सक्षमता निर्धारण गरी सूचना तथा सञ्चार प्रविधि ३० कार्य घण्टाको समय निर्धारण गरेको छ।

कक्षा ४ देखि १० सम्म विज्ञान तथा प्रविधि विषयमा सूचना प्रविधि र कम्प्युटरसँग सम्बन्धित पाठ राखिएको छ भने केही विद्यालयामा ऐच्छिक विषयका रूपमा छुट्टै कम्प्युटर विषय पठनपाठन गराउने गरेका छन् ।

### समस्या र चुनौतीहरू

- क) शिक्षकहरूको ठूलो हिस्सा प्रविधिमा अभ्यस्त नभएकोले सिकाइलाई प्रविधिमैत्री बनाउन कठिनाई हुनु,
- ख) इन्टरनेट प्रयोगका सकारात्मक प्रभाव तथा सम्भावित जोखिमको विश्लेषण गरी सिकाइ प्रक्रियामा प्रयोग गर्ने ज्ञान तथा सीपको कमी हुनु,
- ग) सबै शिक्षकहरूलाई सूचना प्रविधिको प्रयोग सम्बन्धी क्षमता विकास गर्न नसक्नु ।

### ४.७.३ उद्देश्य

- क) सिकाइलाई प्रभावकारी, गुणस्तरीय र सान्दर्भिक बनाउन सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोगमा विस्तार गर्नु ,
- ख) शिक्षाको समग्र व्यवस्थापनलाई सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोग गरी प्रभावकारी, पारदर्शी र समतामूलक बनाउनु ।
- ग) सूचना तथा सञ्चार प्रविधिलाई शिक्षण सिकाइको माध्यमको रूपमा प्रयोग गर्नु

### ४.७.४ रणनीतिहरू

- क) सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको माध्यम र साधनको पहुँचमा वृद्धि गर्ने ।
- ख) सूचना तथा सञ्चार प्रविधिमा आधारित सिकाइ सामग्रीको विकास गर्ने ।
- ग) सबै विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिका आधारभूत संरचना तथा उपकरणको प्रबन्ध गर्ने,
- घ) सबै शिक्षकहरूको क्षमता विकास गर्ने,
- ङ) विभिन्न कक्षा र विषयका लागि तयार गरिएका अन्तरक्रियात्मक डिजिटल सामग्रीको प्रयोग बढाउने,
- च) शिक्षक सहायता र पृष्ठपोषण प्रणालीमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोग गर्ने,
- छ) शिक्षाका विभिन्न सेवा प्रवाह तथा व्यवस्थापनमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोग विस्तार गर्ने,
- ज) सामुदायिक सिकाइ केन्द्रहरूमा Digital Learning Center स्थापना गर्ने ।

### ४.७.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य

#### अ. उपलब्धि

- क) सामुदायिक विद्यालयहरूमा इन्टरनेट सेवा सहितको ICT प्रयोगशालाको विस्तार भएको हुनेछ ।
- ख) शिक्षक, प्रधानाध्यापक र कर्मचारीहरूको ICT सम्बन्धी क्षमता विकास भएको हुनेछ ।
- ग) शिक्षक तथा विद्यार्थीहरूका लागि वेबमा आधारित तथा डिजिटल शिक्षण सिकाइ पोर्टल सहितका स्रोत सामग्रीहरूको विकास भएको हुनेछ ।

घ) सामुदायिक सिकाइ केन्द्रहरूबाट डिजिटल साक्षरता सम्बन्धी कार्यक्रम सञ्चालन भएको हुनेछ ।

#### आ)नतिजा

- क) सबै विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको पूर्वाधार विकास भइ सबैको पहुँच पुग्ने,
- ख) विभिन्न कक्षा र विषयका अन्तरक्रियात्मक डिजिटल सामग्रीमा विद्यार्थीको सहज पहुँच हुने,
- ग) सबै विद्यालयहरूले सिकाइ तथा व्यवस्थापकीय कार्यमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोग गरेको हुने,
- घ) सूचना प्रविधिमा आधारित शिक्षक सहायता प्रणालीको विकास तथा सञ्चालन हुने,
- ङ) सामुदायिक सिकाइ केन्द्रमा सूचना प्रविधिको प्रयोगमा विस्तार हुने,
- च) सूचना प्रविधिमा आधारित एकीकृत शैक्षिक सूचना तथा व्यवस्थापन प्रणाली सुदृढ हुने,
- छ) सूचना प्रविधिको प्रयोगले व्यवस्थापन र सुशासनमा सुधार आउने,
- ज) अनुगमन, मूल्याङ्कन तथा प्रतिवेदन प्रणालीमा सुधार आउने ।

#### इ)प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा लक्ष्य

शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिका प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

| क्र. स. | प्रमुख क्रियाकलाप                                                                             | लक्ष्य इकाइ       | भौतिक लक्ष्य(५ वर्ष) |           |           |           |           |       | भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष) | जिम्मेवारी        |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|------------------------|-------------------|
|         |                                                                                               |                   | २०२३/२०२०            | २०२४/२०२१ | २०२५/२०२२ | २०२६/२०२३ | २०२७/२०२४ | जम्मा |                        |                   |
| १       | विद्यालयमा ICT संरचना विस्तार                                                                 | ओटा               | ३                    | ३         | ३         | ३         | ३         | १५    | ३०                     |                   |
| २       | प्रत्येक विद्यालयमा Internet Connectivity को व्यवस्था                                         | ओटा               | ४०                   | ४८        | ०         | ०         | ०         | ४८    | ४८                     | सङ्घ र स्थानीय तह |
| ३       | माध्यमिक विद्यालयमा इ लाइब्रेरी सहितको कम्प्युटर ल्याब व्यवस्थापन                             | विद्यालय          | २                    | २         | २         | २         | ३         | ११    | ११                     |                   |
| ४       | विद्यालयमा अन्तरक्रियात्मक डिजिटल सामग्रीको उपलब्धता                                          | विद्यालय          | १                    | ३         | ३         | ४         | ४         | १५    | १५                     |                   |
| ५       | IEMIS व्यवस्थापन                                                                              |                   | निरन्तर              | निरन्तर   | निरन्तर   | निरन्तर   | निरन्तर   |       |                        |                   |
| ६       | सामुदायिक सिकाइ केन्द्रहरूको क्षमता विकास                                                     | पटक               |                      | १         |           |           |           | १     | १                      |                   |
| ७       | विद्यालयमा इ हाजिरी ब्यवस्थापन                                                                | ओटा               | ११                   | ५         | ५         | ५         | ५         | ३१    | ४२                     |                   |
| ८       | कक्षा ४-१२ सम्म स्मार्ट बोर्डको व्यवस्था गर्ने                                                | विद्यालय          | ५                    | ६         |           |           |           | ११    | ११                     |                   |
| ९       | बाल कक्षा देखि कक्षा ३ सम्म स्मार्ट टेलिभिजनको व्यवस्था गर्ने                                 | विद्यालय          | २०                   | २२        |           |           |           | ४२    | ४२                     | सङ्घीय            |
| १०      | शिक्षकको अनुपस्थितिमा इ लर्निङ/सिकाइ चौतरी पोर्टलबाट कक्षा सञ्चालन गर्ने                      | शिक्षक र विद्यालय | सबै                  | सबै       | सबै       | सबै       | सबै       |       |                        | सङ्घीय            |
| ११      | प्रविधि मैत्री सिकाइका लागि टेलिभिजन, कम्प्युटर, इन्टरनेट लगायतप्रयोगका लागि तालिमको व्यवस्था | जना               | ३०                   | ३०        | ३०        | ३०        | ३०        | १५०   | ३००                    | सङ्घीय            |

## परिच्छेद ५: सुशासन तथा व्यवस्थापन

दीर्घकालीन शिक्षा योजना अनुसार गाउँपालिकाले कार्यक्रम विकास, कार्यान्वयन तथा अनुगमन र मूल्याङ्कन कार्यलाई व्यवस्थित गर्न जरुरी छ। यसका लागि गाउँपालिकाको संस्थागत सुधार तथा क्षमता विकास गर्नुपर्छ। यस योजनाको परिकल्पना, दूरदृष्टि, दीर्घकालिन लक्ष्य, उद्देश्यअनुसारको प्रभावकारी कार्यान्वयनका लागि शिक्षण सिकाइ तथा विद्यालयमा कार्यरत जनशक्ति एवम् गाउँपालिकाको शैक्षिक प्रशासन शाखामा उपलब्ध जनशक्तिको सङ्ख्यात्मक तथा गुणात्मक विकास गर्नु आवश्यक छ। यसका लागि देहायका रणनीति तथा कार्यनीतिहरू कार्यान्वयनमा ल्याइने छ।

### ५.१ शिक्षाको व्यवस्थापन तथा संस्थागत क्षमता विकास

#### ५.१.१ परिचय

नेपालको शिक्षा क्षेत्रको वर्तमान संस्थागत संरचना संघीय स्वरूपमा तीनै तहमा प्रवाह गर्ने शैक्षिक सेवालाई निरन्तर गर्न तत्कालीन समस्या समाधानका लागि कर्मचारीको व्यवस्थापन र संगठनात्मक स्वरूपमा केही परिवर्तन गरी व्यवस्थापन गरिएको छ। बदलिदो परिवेशअनुसार शासकीय संरचना, प्रक्रिया र क्षमता सुधार गरिएमा मात्र शैक्षिक गतिविधि प्रभावकारी भई सुशासन कायम हुने भएकाले संघीय संरचनाअनुसार तीन तहको सरकारका अधिकार तथा दायित्व, शिक्षामा भएको सङ्ख्यात्मक विस्तार, ज्ञान, विज्ञान, प्रविधि र सञ्चारमा भएको विकाससामा, राजिक चेतनामा आएको परिवर्तन लगायतका पक्षहरूलाई समेत विचार गरेर संस्थागत संरचना र क्षमता विकास गरी सुशासन प्रवर्धन गर्नु आवश्यक देखिएको छ।

बदलिदो परिवेशअनुसार शासकीय संरचना, प्रक्रिया र क्षमता सुधार गरिएमा शैक्षिक गतिविधि प्रभावकारी भई सुशासन कायम हुने भएकाले सङ्घीय संरचनाअनुसार तीन तहको सरकारका अधिकार तथा दायित्व बाँडफाँड गरिएको छ। योजना कार्यान्वयनका लागि गाउँ कार्यपालिका, गाउँसभा, गाउँ शिक्षा समिति, वडा शिक्षा समिति, विद्यालय व्यवस्थापन समिति, शिक्षक अभिभावक सङ्घ, विद्यालय मुख्य संयन्त्रका रूपमा रहेका छन्। शिक्षा योजनामा उल्लेख नीति तथा कार्यक्रमहरूको सफल कार्यान्वयनका लागि सरोकारवालको क्षमता विकास हुन जरुरी हुन्छ। शिक्षामा भएको सङ्ख्यात्मक विकास र विज्ञान प्रविधिको तिब्र विकासले र सामाजिक विकास र मानवीय चेतनामा आएको परिवर्तन लगायतका पक्षहरू समेतलाई विचार गरेर संस्थागत संरचना र क्षमता विकास गरी सुशासन प्रवर्धन गर्नु नै संस्थागत संरचना र क्षमता विकास हो

स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ कार्यान्वयनमा आएपछि त्यस ऐन बमोजिम तोकिएका २३ वटा कार्य बाहेक अन्य कार्यका लागि जिल्ला तहमा शिक्षा विकास तथा समन्वय इकाइ राखिएको छ। प्रत्येक तहमा शिक्षा युवा तथा खेलकुद शाखाको व्यवस्था गरिएको छ।

## ५.१.२ वर्तमान अवस्था

यस गाउँपालिकाको शिक्षाको वर्तमान संस्थागत संरचनालाई हेर्दा गाउँपालिकामा शिक्षा युवा तथा खेलकुद शाखाको व्यवस्था गरिएको छ। जसमा १ जना अधिकृत छैटौँ र १ जना प्राविधिक सहायक रहनुभएको छ। उहाँहरू मार्फत् दैनिक शैक्षिक प्रशासन सञ्चालन, अनुगमन तथा नियमनका कार्यक्रमहरू निरन्तर रूपमा अगाडी बढिरहेका छन्।

समग्रमा, राज्यका तिनै तहका सरकारको एउटै लक्ष्य र उद्देश्य भएता पनि संस्थागत संरचना र क्षमता विकास कार्यमा आआफ्नै कार्यशैली प्रस्तुत गरेका कारणले यस गाउँपालिकामा चाहे अनुरूप काम भने हुन नसकिरहेको अवस्था छ। भिन्न भिन्न विशेषता र क्षमतालाई सम्बोधन गर्ने किसिमको संस्थागत व्यवस्था, क्षमता विकास र सो अनुसार कार्यन्वयन गर्ने परिपाटीका लागि थप कार्य गर्नुपर्ने देखिन्छ।

## ५.१.३ उद्देश्य

- क) स्थानीय तहको अधिकार क्षेत्र अनुसार संस्थागत संरचना बनाउने
- ख) तिनै तहका सरकारबीचको अन्तरसम्बन्धलाई सुदृढ बनाउने
- ग) गुणस्तरको कमजोर नतिजालाई सम्बोधन गर्न जनशक्तिको व्यवस्था गर्ने
- घ) जनशक्तिलाई नतिजाप्रति उत्तरदायी र जवाफदेही बनाउने
- ङ) कर्मचारी र संस्थाको क्षमता अभिवृद्धि गर्ने

## ५.१.४ रणनीतिहरू

- क) स्थानीय तहमा शिक्षाको व्यवस्थापनलाई प्रभावकारी बनाउन आवश्यक नीति तर्जुमा गर्ने,
- ख) संस्थागत संरचना अनुसार जनशक्तिको व्यवस्था गर्ने,
- ग) कार्यरत जनशक्तिको क्षमता विकास गर्ने,
- घ) स्थानीय तहमा शिक्षक पेसागत सहयोग प्रणाली स्थापना गर्ने,
- ङ) प्रधानाध्यापकलाई थप जिम्मेवार बनाई क्षमता विकास गर्ने,
- च) कार्यक्रमको प्रभावकारी ढंगबाट कार्यसम्पादन गर्नको लागि आवश्यक स्रोत साधनहरूको व्यवस्थापन गर्ने।

## ५.१.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य

### अ. उपलब्धि:

शिक्षाका सबै निकाय तथा विद्यालयमा सुशासन प्रवर्धन भई बालबालिकाको सिकाइ प्रति उत्तरदायी प्रणालीको विकास हुने

आ. प्रमुख नतिजा:

- क) शिक्षाको शासकीय तथा व्यवस्थापकीय कार्यका लागि आवश्यक संरचना तथा जनशक्ति तयार हुने
- ख) शिक्षाको शासकीय तथा व्यवस्थापनमा सहभागी हुने सबै निकायको दायित्व र अधिकार स्पष्ट हुने
- ग) शिक्षाको शासकीय तथा व्यवस्थापनमा सहभागी हुने सबै निकाय तथा जनशक्तिको क्षमता विकास पद्धति स्थापना भई क्षमता सुधार हुने
- घ) सेवा प्रवाह सहभागीतामूलक, कार्यसम्पादनप्रति उत्तरदायी, विद्यार्थीको सिकाइप्रति जवाफदेही, समतामूलक र समावेशी भई कार्यसम्पादन उद्देश्यमूलक, प्रभावकारी तथा कुशल हुने

इ. प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा लक्ष्य

संस्थागत संरचना र क्षमता विकासका प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

| क्र. स. | प्रमुख क्रियाकलाप                                                                                                        | लक्ष्य इकाइ | भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष) |         |         |         |         |       | भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष) | कैफियत                      |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------|---------|---------|---------|---------|-------|------------------------|-----------------------------|
|         |                                                                                                                          |             | २०८३/८४               | २०८४/८५ | २०८५/८६ | २०८६/८७ | २०८७/८८ | जम्मा |                        |                             |
| १       | आवश्यक कानुनी प्रबन्ध तथा मापदण्ड विकास                                                                                  | सङ्ख्या     | १                     |         |         |         |         | १     | १                      | सङ्घ, प्रदेश तथा स्थानीय तह |
| २       | संस्थागत संरचना निर्माण तथा क्षमता विकास                                                                                 | विद्यालय    | सबै                   | सबै     | सबै     | सबै     | सबै     |       |                        |                             |
| ३       | प्रतिवेदन तथा तथ्याङ्क प्रणालीको सुदृढीकरण                                                                               | विद्यालय    | सबै                   | सबै     | सबै     | सबै     | सबै     |       |                        |                             |
| ४       | कार्यसम्पादन करार गरी सबैलाई नतिजाप्रति जिम्मेवार बनाउने                                                                 | पटक         |                       | १       | १       | १       | १       | १     | ५                      |                             |
| ५       | स्थानीय तहमा शिक्षक पेसागत सहयोग प्रणाली स्थापना तथा सञ्चालन                                                             | सङ्ख्या     | १                     |         |         |         |         | १     | १                      |                             |
| ६       | अनौपचारिक शिक्षा र जीवनपर्यन्त सिकाइसम्बन्धी संयन्त्र विकास गर्ने                                                        | सङ्ख्या     |                       | १       |         |         |         | १     | १                      |                             |
| ७       | विद्यालय स्वास्थ्य तथा पोषण, सरसफाइ तथा स्वच्छता, विपद् तथा महामारी सम्बन्धी सेवा तथा समन्वयका लागि संयन्त्र विकास गर्ने | सङ्ख्या     |                       | १       |         |         |         | १     | १                      |                             |

## ५.२ स्थानीय शिक्षा योजना कार्यान्वयनको प्रवन्ध

### ५.२.१ परिचय

शिक्षा क्षेत्रको विकासका शिक्षा क्षेत्रको विकासका लागि हाल सङ्घमा शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालय रहेको छ। मन्त्रालय अन्तरगत केन्द्रिय तहमा विभागीय रूपमा शिक्षा तथा मानव स्रोत विकास केन्द्र पाठ्यक्रम विकास केन्द्र र शैक्षिक गुणस्तर परीक्षण केन्द्र रहेका छन् । ७७ ओटै जिल्लामा शिक्षा विकास तथा समन्वय इकाइ रहेका छन्। त्यसै गरी स्वायत्त निकायका रूपमा राष्ट्रिय परीक्षा बोर्ड र शिक्षक सेवा आयोग क्रियाशील छन्। यसै गरी प्रदेश तहमा सामाजिक विकास मार्फत् शिक्षा विकास निर्देशनालय, प्रत्येक प्रदेशमा शिक्षा तालिम केन्द्र रहेका छन् भने प्रत्येक स्थानीय तहमामा शिक्षा शाखाको व्यवस्था गरिएको छ। पालिका स्तरमा स्थानीय सरकार संचालन ऐन- २०७४ कार्यान्वयनमा आएपछि त्यस ऐनमा तोकिए बमोजिमका २३ ओटा कार्यहरू कार्यान्वयनमा रहेका छन्।

### ५.२.२ वर्तमान अवस्था

यस गाउँपालिकाको शिक्षाको वर्तमान संस्थागत संरचनालाई हेर्दा गाउँपालिकामा शिक्षा युवा तथा खेलकुद शाखाको व्यवस्था गरिएको छ। जसमा १ जना अधिकृत छैटौँ र १ जना प्राविधिक सहायक रहनु भएको छ। उहाँहरू मार्फत् दैनिक शैक्षिक प्रशासन सञ्चालन, अनुगमन तथा नियमनका कार्यक्रमहरू निरन्तर रूपमा अगाडी बढीरहेका छन्।

सबै विद्यालयहरूमा विद्यालयको सञ्चालन, रेखदेख र व्यवस्थापनमा सहयोग गर्नका लागि विद्यालय व्यवस्थापन समिति र शिक्षक अभिभावक सङ्घको कार्यकारी समिति रहेका छन् । सबै विद्यालयहरूमा विद्यालय सहयोगी र माध्यमिक तहसञ्चालन भएका सामुदायिक विद्यालयमा एकएक जना विद्यालय सहायकको व्यवस्थापन गरिएको छ। प्रायजसो विद्यालयहरूमा विद्यालय व्यवस्थापन समितिको बैठक नियमित बसेको देखिन्छ भने शिक्षक अभिभावक सङ्घको बैठक अपेक्षाकृत रूपमा बस्न सकेको पाइदैन। सबै विद्यालयहरूले सामाजिक परीक्षण र अन्तिम लेखा परिक्षण गर्ने गर्दछन् ।

शिक्षा योजना निर्माण पश्चात सो योजनाको प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गर्नको लागि आवश्यक जनशक्ति व्यवस्थापन कानुन कार्यविधि निर्माण बजेटको सुनिश्चितता तीन तहका सरकार बीचको समन्वय र सहकार्य वार्षिक रणनीतिक योजना र कार्यान्वयन योजना निर्माण, अनुगमन योजना निर्माण, कार्यक्रम कार्यान्वयन पुस्तिका तैयारी, विभिन्न सरोकारवालाहरूलाई कार्यक्रमहरूको बारेमा प्रबोधिकरण जस्ता कार्यक्रमहरू कार्यान्वयन गरिएको छ।

### ५.२.३ उद्देश्य

स्थानीय तहको शिक्षा योजनाको प्रभावकारी कार्यान्वयनको सुनिश्चितता गर्नु

## ५.२.४ रणनीतिहरू

- क) सङ्घीय तथा प्रदेश तहबाट वित्तीय हस्तान्तरणमार्फत् प्राप्त सशर्त अनुदान तथा अन्य अनुदान र आफ्नै स्रोतको बजेटसमेत संलग्न गरी वार्षिक शिक्षा बजेट तथा कार्यक्रम तयार गर्ने
- ख) कार्यक्रम कार्यान्वयनका लागि आवश्यकताअनुसार कानून, कार्यविधि तथा निर्देशिका विकास गर्ने
- ग) कार्यक्रम कार्यान्वयनको नियमित अनुगमन तथा सहजीकरण गरी विद्यालयमा कार्यक्रम प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन हुने सुनिश्चितताका साथै समस्या समाधानका लागि आवश्यक नीति निर्देशन तथा समन्वय गर्ने
- घ) एकीकृत शैक्षिक सूचना व्यवस्थापनमार्फत् नियमित रूपमा कार्यक्रम कार्यान्वयन तथा त्यसका नतिजाको विवरण तयार गर्ने, त्यसको समीक्षा गरी थप सुधारमा प्रयोग गर्ने
- ङ) विद्यालयमा विद्यालय व्यवस्थापन समिति र शिक्षक अभिभावक सङ्घ गठन गर्ने र विद्यालयलाई विद्यालय सुधार योजना विकास र कार्यान्वयनमा सहजीकरण गर्ने
- च) विद्यालय सुधार योजना निर्माण तथा अद्यावधिक गर्न लगाउने
- छ) विद्यालय व्यवस्थापनलाई सशक्तीकृत र सुदृढ गरी निर्धारित कार्यक्रम कार्यान्वयनका लागि प्रधानाध्यापकलाई जिम्मेवारी प्रदान गरी उत्तरदायी बनाउने
- ज) वित्तीय व्यवस्थापन, खरिद प्रक्रिया, शिक्षक व्यवस्थापन तथा शिक्षकको कक्षा कोठामा समय तथा कार्यको सुनिश्चिततासम्बन्धी आवश्यक मापदण्ड तयार गरी लागु गर्ने
- झ) अभिभावक तथा सरोकारवालासँग अन्तरक्रिया तथा सहकार्य गर्न अभिभावक भेला तथा बैठक आयोजना गर्ने र सामाजिक परीक्षणलाई प्रभावकारी बनाउने
- ञ) सामुदायिक सिकाइ केन्द्रमार्फत् सबै उमेर समूहका सिकारुहरूका लागि साक्षरता, साक्षरोत्तर, निरन्तर शिक्षा, वैकल्पिक शिक्षा तथा आय आर्जन र सिप विकासका कार्यक्रम सञ्चालन गर्दै आजीवन सिकाइ केन्द्रका रूपमा समेत कार्य गर्ने

## ५.२.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य

### अ) उपलब्धि:

स्थानीय तहको शिक्षा योजनाको प्रभावकारी कार्यान्वयनको सुनिश्चितता भएको हुनेछ

### आ) प्रमुख नतिजा:

सेवा प्रवाह सहभागीतामूलक, कार्यसम्पादनप्रति उत्तरदायी, विद्यार्थीको सिकाइप्रति जवाफदेही, समतामूलक र समावेशी भई कार्यसम्पादन उद्देश्यमूलक, प्रभावकारी तथा कुशल हुनेछ

### इ. प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य

संस्थागत संरचना र क्षमता विकासका प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

| क्र. स. | प्रमुख क्रियाकलाप                                              | लक्ष्य इकाई | भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष) |         |         |         |         |       | भौतिक लक्ष्य (१० वर्ष) | कैफियत                      |
|---------|----------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------|---------|---------|---------|---------|-------|------------------------|-----------------------------|
|         |                                                                |             | २०८३/८४               | २०८४/८५ | २०८५/८६ | २०८६/८७ | २०८७/८८ | जम्मा |                        |                             |
| १       | वार्षिक बजेट तथा कार्यक्रम निर्माण                             | सङ्ख्या     | १                     |         |         |         |         | १     | १                      | सङ्घ, प्रदेश तथा स्थानीय तह |
| २       | विद्यालय सुधार योजना निर्माण एवम् अद्यावधिक                    | विद्यालय    | सबै                   | सबै     | सबै     | सबै     | सबै     |       |                        |                             |
| ३       | प्रतिवेदन तथा तथ्याङ्क प्रणालीको सुदृढीकरण                     | विद्यालय    | सबै                   | सबै     | सबै     | सबै     | सबै     |       |                        |                             |
| ४       | आवश्यक कानुन निर्देशिका तथा कार्यविधिको विकास                  | सङ्ख्या     |                       | १       |         |         |         | १     | १                      |                             |
| ५       | कानुन निर्देशिका मापदण्डको प्रबोधीकरण                          | सङ्ख्या     | सबै                   | सबै     | सबै     | सबै     | सबै     |       |                        |                             |
| ६       | अनौपचारिक शिक्षा र जीवनपर्यन्त सिकाइसम्बन्धि कार्यक्रम सञ्चालन | सङ्ख्या     |                       | १       |         |         |         | १     | १                      |                             |
| ७       | सामाजिक परीक्षणको प्रतिवेदनका आधारमा विद्यालयहरूलाई थप सहजीकरण | सङ्ख्या     |                       | १       |         |         |         | १     | १                      |                             |

## परिच्छेद ६: लगानी र स्रोत व्यवस्थापन

### ६.१ परिचय

वित्तीय व्यवस्थापन अन्तर्गत दुईवटा पक्षहरूलाई समेटिएको छ। एकातर्फ योजना कार्यान्वयनको लागि आवश्यक पर्ने वित्तीय स्रोतको आँकलन, प्राप्ति र उपयोगलाई समेटिएको छ भने प्रदेश तथा सङ्घीय सरकारबाट प्राप्त विभिन्न प्रकारका अनुदानहरूलाई विद्यालयहरूमा पुर्याई तोकिएबमोजिम खर्च, पारदर्शिता बढाउदै समग्र पक्षमा वित्तीय अनुशासन कायम गर्नुपर्नेछ।

शिक्षा विकासका पूर्वाधारहरूको पनि पूर्वाधारका रूपमा लिइन्छ। शिक्षाको समयसापेक्ष जुन गतिमा विकास हुनुपर्ने हो त्यसो हुन सकेको छैन। विभिन्न प्रतिवेदनहरूले कुल बजेटको २० प्रतिशत बजेट शिक्षामा विनियोजन गरिएता पनि सो अनुपातमा पुग्न सकेको छैन। यथार्थताको नजिक रहेर योजना बनाएर सोबमोजिम बजेट विनियोजन गर्ने नभई हचुवाको भरमा बजेट विनियोजन गर्ने कार्यले प्रश्रय पाएको छ। समुदायको विद्यालयमा लगानी गर्नुपर्छ भन्ने सोचमा गिरावट आएको छ। संविधानमा शिक्षालाई लगानीमैत्री बनाउने र लगानी बढाउदै लजाने नीति उल्लेख गरिएको छ।

कमजोर भौतिक पूर्वाधारलाई सुविधा सम्पन्न बनाउनु, विद्यालयहरूको आर्थिक पक्षलाई सबलीकरण गर्नु, विद्यालय शिक्षामा परिचालन हुने बजेटलाई पारदर्शी बनाउनु चुनौतिका रूपमा रहेका छन्। सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय तहको साझा अधिकारको सूचीमा शिक्षालाई राखिनु, सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय तहको एकल अधिकारका रूपमा समेत स्पष्ट गरिनुले शिक्षामा लगानीको राम्रो अवसर प्रदान गरेको छ।

### ६.२ वर्तमान अवस्था

यस योजनाको सफल कार्यान्वयनका लागि गाउँपालिकाले गर्ने लगानी अपेक्षित विकास लक्ष्य हासिल गर्न निर्णायक बन्न जान्छ। विश्वव्यापी रूपमा दिगो विकासका लक्ष्यहरू हासिल गर्न कुल बजेटको कम्तिमा २० प्रतिशत रकम शिक्षा क्षेत्रमा विनियोजन गर्ने विश्वव्यापी प्रतिवद्धता रहेता पनि शिक्षा क्षेत्रको बजेट क्रमश घट्दै गइरहेको पाइन्छ। सशर्त अनुदानको रूपमा प्राप्त हुने केन्द्रिय अनुदानको ९५ प्रतिशत भन्दा बढि रकम शिक्षक तलव भत्ता, छात्रवृत्ति, भौतिक पूर्वाधार, दिवाखाजा र पाठ्यपुस्तक जस्ता शिर्षकहरूमा खर्च हुने गरेको छ। गुणस्तर अभिवृद्धि र क्षमता विकासका लागि स्थानीय सरकारका कार्यक्रमहरू केन्द्रित रहेका छन्। विद्यार्थी सङ्ख्याका आधारमा एकाई लागत विश्लेषण गर्दा अभिभावकको प्रत्यक्ष लागनीका अतिरिक्त पालिका क्षेत्रमा अध्ययनरत विद्यार्थीको प्रतिविद्यार्थी लागत २१ हजार रहेको छ। तिहारको भैलो देखि अभिभावकको सहयोग विद्यालयका आम्दानीका प्रमुख स्रोतहरू बनेकाछन्।

यो शिक्षा योजना कार्यान्वयनको वित्तीय व्यवस्थापनका मुख्य स्रोत सङ्घीय, प्रदेश र स्थानीय सरकार रहनेछन्। अभिभावक र समुदायको भूमिका परिपूरकको रूपमा रहनेछ। शिक्षा क्षेत्रमा कार्य गर्ने सङ्घसंस्थाहरूलाई विज्ञताका आधारमा क्षेत्रगत रूपमा साझेदारी गर्न सकिनेछ। समग्र वित्तीय व्यवस्थापन अन्तर्गत योजना कार्यान्वयनका लागि प्रयाप्त वित्तीय स्रोत जुटाउनु, शैक्षिक गुणस्तर अभिवृद्धिका लागि

विद्यालयहरूलाई आवश्यकता क्षेत्रमा स्रोत उपलब्ध गराउने र स्रोत साधनको प्रभावकारी व्यवस्थापन मार्फत वित्तीय सुशासन कायम गर्ने कार्यहरू प्राथमिकतामा रहेका छन् । नतिजामा आधारित स्रोत विनियोजन पद्धति मार्फत विद्यालयहरूलाई नियमित अनुदानका अतिरिक्त एकमुष्ट, मागमा आधारित, कार्यसम्पादनमूलक र प्रोत्साहनमूलक अनुदानको व्यवस्था गरिनेछ। यस गाउँपालिकाको शिक्षातर्फका लागि ५ वर्षको स्रोतको आँकलन तपसिल बमोजिम गरिएको छ।

| क्र.स. | वित्तीय स्रोतको व्यवस्थापन | कूल बजेट (लाखमा ) | जम्मा हिस्साको प्रतिशत | कैफियत |
|--------|----------------------------|-------------------|------------------------|--------|
| १      | सङ्घीय सरकार               | १०००७.३५          | ८४.४०                  |        |
| २      | प्रदेश सरकार               | २४९.९६            | २.११                   |        |
| ३      | स्थानीय सरकार              | १५९९.५२           | १३.४९                  |        |
| ४      | सङ्घ संस्था तथा दातृनिकाय  | ०                 | ०                      |        |
| ५      | अभिभावक तथा समुदाय         | ०                 | ०.०                    |        |
| ६      | अन्य                       | ०                 | ०.०                    |        |
|        | <b>जम्मा</b>               |                   | <b>१००.००</b>          |        |

### ६.३ उद्देश्य

- क) योजना अवधिका लागि शिक्षा क्षेत्रमा आवश्यक स्रोतको प्रक्षेपण गर्नु,
- ख) पहिचान गरिएका कार्यक्रम कार्यान्वयनका लागि आवश्यक वित्तीय स्रोत पहिचान गर्नु,
- ग) उपलब्ध स्रोतको आधारमा कार्यक्रमको प्राथमिकता निर्धारण गरी कार्यक्रमगत बजेट निर्धारण गर्नु,
- घ) खर्चको प्रक्रिया र दायित्व स्पष्ट गर्नु ।

### ६.४ रणनीतिहरू

- क) सङ्घीय र प्रदेश सरकारको लगानीको अनुपातमा स्थानीय सरकारले आफ्नो स्रोतबाट लगानी गरिने,
- ख) आफ्नो तह भित्रको लक्षित शैक्षिक पहुँच, सहभागीता एवम् गुणस्तर सुनिश्चित गर्न लगानीको व्यवस्था गरिने,
- ग) स्रोतको उपयोग गर्ने विद्यालयलाई जबाफदेही बनाईने,

- घ) वार्षिक रूपमा कुल बजेटको ३५ प्रतिशत भन्दा माथि बजेट शिक्षा क्षेत्रका कार्यक्रमका लागि व्यवस्था गरिने,
- ङ) शिक्षामा निजी तथा गैर सरकारी क्षेत्रको लगानीलाई प्रोत्साहन तथा प्रवर्धन गरिने ,
- च) मापदण्डका आधारमा खर्च र प्रतिवेदन पद्धति अवलम्बन गरिने,
- छ) वित्तीय व्यवस्थापन क्षमतामा सुधार ल्याई वित्तीय कार्यकुशलता, पारदर्शिता, जिम्मेवारी र उत्तरदायित्वलाई सबल बनाईने ।

## ६.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य

### उपलब्धि:

- क) शिक्षामा स्रोतको दिगो व्यवस्थापन भई शैक्षिक पहुँच, समता, गुणस्तर र क्षमता विकासमा उल्लेख्य प्रगति भएको हुने,
- ख) वित्तीय व्यवस्थापन क्षमतामा सुधार भई वित्तीय कार्यकुशलता, पारदर्शिता, जिम्मेवारी र उत्तरदायित्व सुदृढ हुने ।

### प्रमुख नतिजा:

- उपलब्ध स्रोतको अनुमान र विश्लेषण
  - अपेक्षा र नीतिका आधारमा अनुमान, स्रोतको उपलब्धताको अनुमान
- प्रस्तावित कार्यक्रम र बजेट अनुमान
  - प्रस्तावित बजेटमा नपुग स्रोत पूरा गर्ने उपाय

क) सङ्घीय सरकारबाट विद्यालय शिक्षा क्षेत्रअन्तर्गतका क्रियाकलापमा प्राप्त हुने अनुमानित बजेट

| क्र.स. | अनुदान प्राप्त हुने उपक्षेत्र / विषय | आर्थिक वर्ष |         |         |         |         | ५ वर्षको जम्मा | १० वर्षको जम्मा |
|--------|--------------------------------------|-------------|---------|---------|---------|---------|----------------|-----------------|
|        |                                      | २०८३/८४     | २०८४/८५ | २०८५/८६ | २०८६/८७ | २०८७/८८ |                |                 |
| १      | प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा         | ८६७०        | ८९३०    | ९१९८    | ९४७४    | ९७५८    | ४६०३०          |                 |
| २      | आधारभूत शिक्षा                       | १०६४५८      | १०९६५२  | ११२९४१  | ११६३३०  | ११९८१९  | ५६५२००         |                 |
| ३      | माध्यमिक शिक्षा                      | ३५४०२       | ३६४६४   | ३७५५८   | ३८६८५   | ३९८४५   | १८७९५४         |                 |
| ४      | प्राविधिक शिक्षा र व्यवसायिक तालिम   | १५००        | १५४५    | १५९१    | १६३९    | १६८८    | ७९६४           |                 |
| ५      | अनौपचारिक शिक्षा तथा आजिवन सिकाइ     | १६५०        | १७००    | १७५०    | १८०३    | १८५७    | ८७६०           |                 |

|       |                                                    |        |        |        |        |        |        |  |
|-------|----------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--|
| ६     | पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक, सिकाइ सामग्री र मुल्याङ्कन | २९४०   | ३०२८   | ३११९   | ३२१३   | ३३०९   | १५६०९  |  |
| ७     | शिक्षक व्यवस्थापन र विकास                          | १०२९   | १०६०   | १०९२   | ११२४   | ११५८   | ५४६३   |  |
| ८     | शैक्षिक समता र समावेशीकरण                          | ११०४   | ११३७   | ११७१   | १२०६   | १२४३   | ५८६१   |  |
| ९     | विद्यालय पोषण र स्वास्थ्य कार्यक्रम                | ७११८   | ७३३२   | ७५५१   | ७७७८   | ८०११   | ३७७९०  |  |
| १०    | विद्यालय सुरक्षा विपद न्यूनिकरण तथा उत्थानशीलता    | ९७२    | १००१   | १०३१   | १०६२   | १०९४   | ५१६०   |  |
| ११    | विद्यालय भौतिक पूर्वाधार विकास                     | २४६९   | २५४३   | २६१९   | २६९८   | २७७९   | १३१०८  |  |
| १२    | विद्यालयमा सुचना तथा संचार प्रविधि                 | १६४९४  | १६९८९  | १७४९८  | १८०२३  | १८५६४  | ८७५६९  |  |
| जम्मा |                                                    | १८५८०६ | १९१३८० | १९७१२२ | २०३०३५ | २०९१२६ | ९८६४६९ |  |

ख) प्रदेश सरकारबाट विद्यालय शिक्षा क्षेत्र अन्तर्गतका क्रियाकलापमा प्राप्त हुने अनुमानित बजेट

| क्र.स. | अनुदान प्राप्त हुने उपक्षेत्र / विषय               | आर्थिक वर्ष |         |         |         |         | ५ वर्षको जम्मा | १० वर्षको जम्मा |
|--------|----------------------------------------------------|-------------|---------|---------|---------|---------|----------------|-----------------|
|        |                                                    | १८/१९०१     | १९/१९०१ | २०/१९०१ | २०/२००१ | २०/२००१ |                |                 |
| १      | प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा                       | ०           | ०       | ०       | ०       | ०       | ०              |                 |
| २      | आधारभूत शिक्षा                                     | ०           | ०       | ०       | ०       | ०       | ०              |                 |
| ३      | माध्यमिक शिक्षा                                    | १७०४        | १७८९    | १८७९    | १९७३    | २०७१    | ९४१६           |                 |
| ४      | प्राविधिक शिक्षा र व्यवसायिक तालिम                 | ०           | ०       | ०       | ०       | ०       | ०              |                 |
| ५      | अनौपचारिक शिक्षा तथा आजिवन सिकाइ                   | ०           | ०       | ०       | ०       | ०       | ०              |                 |
| ६      | पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक, सिकाइ सामग्री र मुल्याङ्कन | ०           | ०       | ०       | ०       | ०       | ०              |                 |

|       |                                                 |      |      |      |      |      |       |  |
|-------|-------------------------------------------------|------|------|------|------|------|-------|--|
| ७     | शिक्षक व्यवस्थापन र विकास                       | ०    | ०    | ०    | ०    | ०    | ०     |  |
| ८     | शैक्षिक समता र समावेशीकरण                       | ०    | ०    | ०    | ०    | ०    | ०     |  |
| ९     | विद्यालय पोषण र स्वास्थ्य कार्यक्रम             | २९१० | ३०५६ | ३२०८ | ३३६९ | ३५३७ | १६०८० |  |
| १०    | विद्यालय सुरक्षा विपद न्यूनिकरण तथा उत्थानशीलता | ०    | ०    | ०    | ०    | ०    | ०     |  |
| ११    | विद्यालय भौतिक पुर्वाधार विकास                  | ०    | ०    | ०    | ०    | ०    | ०     |  |
| १२    | विद्यालयमा सुचना तथा संचार प्रविधि              | ०    | ०    | ०    | ०    | ०    | ०     |  |
| जम्मा |                                                 | ४६१४ | ४८४५ | ५०८७ | ५३४१ | ५६०८ | २५४९५ |  |

ग) स्थानीय तहबाट विद्यालय शिक्षा क्षेत्रअन्तर्गतका क्रियाकलापमा प्राप्त हुने अनुमानित बजेट

| क्र.स. | अनुदान प्राप्त हुने उपक्षेत्र / विषय               | आर्थिक वर्ष |       |       |       |       | ५वर्षको जम्मा | १० वर्षको जम्मा |
|--------|----------------------------------------------------|-------------|-------|-------|-------|-------|---------------|-----------------|
|        |                                                    | १८/१९       | १९/२० | २०/२१ | २१/२२ | २२/२३ |               |                 |
| १      | प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा                       | ८०००        | ८१६०  | ८३२३  | ८४९०  | ८६५९  | ४१६३२         |                 |
| २      | आधारभूत शिक्षा                                     | ६२००        | ६३२४  | ६४५०  | ६५७९  | ६७११  | ३२२६५         |                 |
| ३      | माध्यमिक शिक्षा                                    | १०००        | १०२०  | १०४०  | १०६१  | १०८२  | ५२०४          |                 |
| ४      | प्राविधिक शिक्षा र व्यवसायिक तालिम                 | १०००        | १०२०  | १०४०  | १०६१  | १०८२  | ५२०४          |                 |
| ५      | अनौपचारिक शिक्षा तथा आजिवन सिकाइ                   | ६९०         | ७०४   | ७१८   | ७३२   | ७४७   | ३५९१          |                 |
| ६      | पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक, सिकाइ सामग्री र मुल्याङ्कन | २०५०        | २०९१  | २१३३  | २१७५  | २२१९  | १०६६८         |                 |
| ७      | शिक्षक व्यवस्थापन र विकास                          | १९००        | १९३८  | १९७७  | २०१६  | २०५७  | ९८८८          |                 |

|       |                                                 |       |       |       |       |       |        |  |
|-------|-------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--|
| ८     | शैक्षिक समता र समावेशीकरण                       | ११५०  | ११७३  | ११९६  | १२२०  | १२४५  | ५९८५   |  |
| ९     | विद्यालय पोषण र स्वास्थ्य कार्यक्रम             | ७००   | ७१४   | ७२८   | ७४३   | ७५८   | ३६४३   |  |
| १०    | विद्यालय सुरक्षा विपद न्यूनिकरण तथा उत्थानशीलता | ५००   | ५१०   | ५२०   | ५३१   | ५४१   | २६०२   |  |
| ११    | विद्यालय भौतिक पूर्वाधार विकास                  | ६८००  | ६९३६  | ७०७५  | ७२१६  | ७३६१  | ३५३८७  |  |
| १२    | विद्यालयमा सुचना तथा संचार प्रविधि              | ६५०   | ६६३   | ६७६   | ६९०   | ७०४   | ३३८३   |  |
| जम्मा |                                                 | ३०६४० | ३१२५३ | ३१८७८ | ३२५१५ | ३३१६६ | १५९४५२ |  |

घ) अन्य सङ्घसंस्थाबाट विद्यालय शिक्षा क्षेत्रअन्तर्गतका क्रियाकलापमा खर्च हुने अनुमानित बजेट

| क्र.स. | अनुदान प्राप्त हुने उपक्षेत्र / विषय               | आर्थिक वर्ष |           |           |           |           | ५ वर्षको जम्मा | १० वर्षको जम्मा |
|--------|----------------------------------------------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------|-----------------|
|        |                                                    | २०२३/२०२४   | २०२४/२०२५ | २०२५/२०२६ | २०२६/२०२७ | २०२७/२०२८ |                |                 |
| १      | प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा                       | ०           | ०         | ०         | ०         | ०         | ०              |                 |
| २      | आधारभूत शिक्षा                                     | ०           | ०         | ०         | ०         | ०         | ०              |                 |
| ३      | माध्यमिक शिक्षा                                    | ०           | ०         | ०         | ०         | ०         | ०              |                 |
| ४      | प्राविधिक शिक्षा र व्यवसायिक तालिम                 | ०           | ०         | ०         | ०         | ०         | ०              |                 |
| ५      | अनौपचारिक शिक्षा तथा आजीवन सिकाइ                   | ०           | ०         | ०         | ०         | ०         | ०              |                 |
| ६      | पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक, सिकाइ सामग्री र मुल्याङ्कन | ०           | ०         | ०         | ०         | ०         | ०              |                 |
| ७      | शिक्षक व्यवस्थापन र विकास                          | ०           | ०         | ०         | ०         | ०         | ०              |                 |
| ८      | शैक्षिक समता र समावेशीकरण                          | ०           | ०         | ०         | ०         | ०         | ०              |                 |

|       |                                                       |   |   |   |   |   |   |  |
|-------|-------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|--|
| ૯     | વિદ્યાલય પોષણ ર<br>સ્વાસ્થ્ય કાર્યક્રમ                | ૦ | ૦ | ૦ | ૦ | ૦ | ૦ |  |
| ૧૦    | વિદ્યાલય સુરક્ષા વિપદ<br>ન્યૂનિકરણ તથા<br>ઉત્થાનશીલતા | ૦ | ૦ | ૦ | ૦ | ૦ | ૦ |  |
| ૧૧    | વિદ્યાલય ભૌતિક<br>પુર્વાધાર વિકાસ                     | ૦ | ૦ | ૦ | ૦ | ૦ | ૦ |  |
| ૧૨    | વિદ્યાલયમા સુચના<br>તથા સંચાર પ્રવિધિ                 | ૦ | ૦ | ૦ | ૦ | ૦ | ૦ |  |
| જમ્મા |                                                       | ૦ | ૦ | ૦ | ૦ | ૦ | ૦ |  |

## ६.६ वित्तीय योजनाको सारांश

| क्र.स. | विद्यालय शिक्षाका मुख्य तथा अन्तरसम्बन्धित उपक्षेत्र तथा विषयहरू | योजना अवधिको कुल लागत | लक्ष्य(५ वर्ष) |        |        |        |        | श्रोत आँकलन |        |            |            |      |
|--------|------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|--------|--------|--------|--------|-------------|--------|------------|------------|------|
|        |                                                                  |                       | १              | २      | ३      | ४      | ५      | संघ         | प्रदेश | स्थानीय तह | संघ संस्था | अन्य |
| १      | विद्यालय शिक्षा क्षेत्रका मुख्य उपक्षेत्रहरू                     |                       |                |        |        |        |        |             |        |            |            |      |
| क      | प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा                                   | ८७६६३                 | १६६७०          | १७०९०  | १७५२१  | १७९६४  | १८४१८  | ४६०३०       | ०      | ४१६३२      | ०          |      |
| ख      | आधारभूत शिक्षा                                                   | ५९७४६५                | ११२६५८         | ११५९७६ | ११९३९२ | १२२९०९ | १२६५३० | ५६५२००      | ०      | ३२२६५      | ०          |      |
| ग      | माध्यमिक शिक्षा                                                  | २०२२०५                | ३८१०६          | ३९२३९  | ४०४०६  | ४१६०८  | ४२८४६  | १८७९५४      | ९०४७   | ५२०४       | ०          |      |
| घ      | प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम                            | १३१६८                 | २५००           | २५६५   | २६३२   | २७००   | २७७१   | ७९६४        | ०      | ५२०४       | ०          |      |
| ङ      | अनौपचारिक शिक्षा र आजीवन सिकाइ                                   | १२३५१                 | २३४०           | २४०३   | २४६८   | २५३५   | २६०४   | ८७६०        | ०      | ३५९१       | ०          |      |
| २      | अन्तरसम्बन्धित विषय तथा क्षेत्रहरू                               |                       |                |        |        |        |        |             |        |            |            |      |
| क      | पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक, सिकाइ सामग्री र मूल्याङ्कन               | २६२७७                 | ४९९०           | ५११९   | ५२५२   | ५३८८   | ५५२८   | १५६०९       | ०      | १०६६८      | ०          |      |
| ख      | शिक्षक व्यवस्थापन र विकास                                        | १५३५१                 | २९२९           | २९९८   | ३०६८   | ३१४१   | ३२१५   | ५४६३        | ०      | ९८८८       | ०          |      |
| ग      | शिक्षामा समता र समावेशीकरण                                       | ११८४६                 | २२५४           | २३१०   | २३६८   | २४२७   | २४८७   | ५८६१        | ०      | ५९८५       | ०          |      |
| घ      | विद्यालय स्वास्थ्य तथा पोषण कार्यक्रम                            | ५६८८३                 | १०७२८          | ११०४३  | ११३६७  | ११७०१  | १२०४४  | ३७७९०       | १५४५०  | ३६४३       | ०          |      |
| ङ      | विद्यालय सरक्षा, विपद न्यूनीकरण तथा उत्थानशीलता                  | ७७६३                  | १४७२           | १५११   | १५५१   | १५९३   | १६३५   | ५१६०        | ०      | २६०२       | ०          |      |
| च      | विद्यालय भौतिक पूर्वाधार विकास                                   | ४८४९६                 | ९२६९           | ९४७९   | ९६९४   | ९९१४   | १०१३९  | १३१०८       | ०      | ३५३८७      | ०          |      |
| छ      | विद्यालयमा सूचना तथा प्रविधि                                     | ९०९५२                 | १७१४४          | १७६५२  | १८१७५  | १८७१३  | १९२६८  | ८७५६९       | ०      | ३३८३       | ०          |      |
| ३      | शिक्षाको व्यवस्थापन र संस्थागत क्षमता विकास                      | १२५१६                 | २२६५           | २३७८   | २४९७   | २६२२   | २७५३   | १२५१६       | ०      | ०          | ०          |      |
| ४      | स्थानीय शिक्षा योजना कार्यान्वयनको प्रबन्ध                       | ७५०                   | १५०            | १५०    | १५०    | १५०    | १५०    | ७५०         | ०      | ०          | ०          |      |

|   |                                                         |         |        |        |        |        |        |         |       |        |       |  |
|---|---------------------------------------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|-------|--------|-------|--|
| ५ | कार्यान्वयन, अनुगमन तथा मूल्याङ्कन,<br>समन्वय र सहजीकरण | २०००    | ४००    | ४००    | ४००    | ४००    | ४००    | १०००    | ५००   | ५००    | ०     |  |
|   | कुल जम्मा                                               | ११८५६८३ | २२३८७५ | २३०३१४ | २३६९४२ | २४३७६५ | २५०७८८ | १०००७३५ | २४९९६ | १५९९५२ | ०     |  |
|   | प्रतिशतमा कूल जम्मा                                     | १००.००% | १८.८८% | १९.४२% | १९.९८% | २०.५६% | २१.१५% | ८४.४०%  | २.११% | १३.४९% | ०.००% |  |

## परिच्छेद ७: अनुगमन तथा मूल्याङ्कन

### ७.१ परिचय

अनुगमन भन्नाले कुनैपनि कार्यक्रम कार्यान्वयनका लागि विशेषतः शैक्षिक योजना तथा कार्यक्रमहरू के कति भए त्यसको लक्षित प्रतिफल योजना अनुरूप ठीकसँग भइरहेका छन् वा छैनन् भनी कार्यक्रम कार्यान्वयन गर्ने प्रत्येक तहको व्यवस्थापनद्वारा निरन्तर र अद्यावधिक गरी निगरानी राख्ने कार्य हो । मूल्याङ्कन भन्नाले कुनै शैक्षिक कार्यक्रमको निर्धारित उद्देश्यको सन्दर्भमा त्यसका कार्यहरू कति सान्दर्भिक, सक्षम, लाभदायक र प्रभावकारी देखिएका छन् भन्नेबारे व्यवस्थित रूपबाट मापन गरी लेखाजेखा गर्ने कार्य हो । अनुगमन तथा मूल्याङ्कन को मुख्य उद्देश्य गाँउ शिक्षा योजना र विद्यालय क्षेत्र विकास कार्यक्रमले किटान गरेका प्रत्येक सेवा प्रवाहका तहका लक्ष्य तथा उद्देश्य अनुरूपका उपलब्धिहरू पत्ता लगाई ती सूचकका आधारमा निर्णय प्रक्रियालाई सहयोग गरी प्रवाह सुधार गर्नु हो ।

कार्यक्रमहरूको कार्यान्वयन भए नभएको अनुगमन मूल्यांकन गर्न पालिका तहमा शिक्षा, युवा तथा खेलकुद शाखा प्रमुखको संयोजनमा अनुगमन समिति र विद्यालय तहमा बि.व्य.स. र प्र.अ.को नेतृत्वमा कार्यक्रमहरूको प्रभावकारी कार्यान्वयनको अनुगमन गरिनेछ। विद्यालय अनुगमनका क्रममा गाउँपालिकाले समग्र पक्षको (शैक्षक, प्रशासनिक, शैक्षिक र भौतिक) नियमित अनुगमन, सपुरिवेक्षण, निरीक्षण गर्नेछन् । अनुगमन पश्चात सरोकारवालाहरूसँग समीक्षा बैठक गरी अनकुरणीय पक्षको प्रचार प्रसार र सुधारात्मक पक्षका लागि कार्ययोजना बनाई कार्यान्वयन गरिनेछ। कार्यक्रम कार्यान्वयनको लागि नीतिगत रूपमा पालिका र विद्यालय स्तरमा कार्यक्रम अनुगमन तथा मूल्यांकन समिति बनाई सक्रिय हुनेछ।

### ७.२ वर्तमान अवस्था

ऐन, नियमअनुसार कार्य भए नभएको लेखाजोख गर्ने, लक्ष्य तथा उद्देश्यका आधारमा प्रगति मापन गर्ने र क्षेत्रगत उद्देश्य तथा लक्ष्यमा भएको रणनीति तथा नीतिगत प्रवाहको मूल्याङ्कन गर्ने कार्यहरू नियमित रूपमा भइरहेका छन्। सबै तहको सेवा व्यवस्थापन तथा सेवा प्रवाहका लागि वित्तीय व्यवस्थापकीय र प्राविधिक पक्षको अनुगमन लेखाजोखा तथा मूल्याङ्कन गरिनेछ। सङ्घमा शिक्षा तथा प्रविधि मन्त्रालय र शिक्षा विभागले अनुगमन तथा मूल्याङ्कनका कार्यको समन्वय सञ्चालन गर्नेछन् । यस गाउँपालिकाको यस शिक्षा योजना सरोकारवालाहरूलाई जानकारी गराई सो कार्यान्वयन भएनभएको सम्बन्धित निकायबाट अनुगमन गरिनेछ। अनुगमन प्रक्रिया तपसिल बमोजिम हुनेछ।

दीर्घकालीन सोच, दूरदृष्टि तथा लक्ष्यका आधारमा गाउँपालिकाले योजना तर्जुमा, अनुगमन, मूल्याङ्कन समन्वय र सहजीकरण गर्नुपर्छ। नतिजामुखी योजना तर्जुमा गरी प्रभावकारी कार्यान्वयनलाई विशेष ध्यान दिनुपर्छ । लक्षित उपलब्धि हासिल गरी दिगो विकासका लक्ष्यहरू प्राप्तिका लागि संघ, प्रदेश तथा स्थानीय तहमा समेत उचित एवम् प्रभावकारी समन्वय स्थापित गर्न जरूरी छ।

### ७.३ उद्देश्य

- क) नतिजामा आधारित अनुगमन तथा मूल्याङ्कन प्रणाली बनाउनु
- ख) योजना कार्यान्वयनका चरणमा आएका समस्या तथा चुनौतीहरूलाई समयमै सम्बोधन गरी अपेक्षित उपलब्धि हासिल गर्नु
- ग) अनुगमन तथा मूल्याङ्कनका लागि समन्वयात्मक तथा एकत्रित प्रणाली विकास गर्नु

### ७.४ रणनीतिहरू

- क) गाउँपालिकाले सहभागितामूलक एवम् नतिजामा आधारित अनुगमन तथा मूल्याङ्कन प्रक्रियालाई संस्थागत गरिनेछ।
- ख) गाउँ शिक्षा समिति तथा वडा शिक्षा समितिहरूलाई सूचक तथा मापदण्डमा आधारित अनुगमन तथा मूल्याङ्कनका लागि जिम्मेवार बनाइनेछ।
- ग) संघ तथा प्रदेशका अनुगमन तथा मूल्याङ्कनसँग सम्बद्ध विभिन्न निकायहरूसँग उचित समन्वय तथा सहकार्य गरी अनुगमन तथा मूल्याङ्कन कार्यलाई प्रभावकारी बनाइनेछ।
- घ) वार्षिक कार्ययोजनाको अङ्गको रूपमा अनुगमन तथा मूल्याङ्कनको कार्ययोजना कार्यान्वयनमा ल्याइने छ।
- ङ) अनुगमन तथा मूल्याङ्कनमा आधुनिक विधि, प्रविधि तथा प्रक्रिया अवलम्बन गरिनेछ।
- च) अनुगमन तथा मूल्याङ्कनका प्रासिका आधारमा कार्यक्रम कार्यान्वयन प्रक्रियामा आवश्यक सुधार गरिनेछ।
- छ) गाउँपालिकामा कार्यरत जनशक्तिको अनुगमन तथा मूल्याङ्कन सम्बन्धी सक्षमता विकास गरिनेछ।
- ज) गाउँपालिका भित्र कार्य गर्ने विभिन्न सरकारी तथा गैह सरकारी निकायहरू विच समन्वय गरी अनुगमन तथा मूल्याङ्कन प्रक्रियालाई प्रभावकारी बनाइने छ।

### ७.५ उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य

#### उपलब्धि:

- क) कार्यक्रमको आवधिक समिक्षा भई सफलतालाई निरन्तरता, असफलतालाई सुधार , कमिकमजोरीमा सुधार र पुनर्योजना गर्न मद्दत हुने ,
- ख) समग्र कार्यक्रमको प्रभावकारी कार्यान्वयन हुने।
- ग) योजनाको मूल्याङ्कनमा आधारित भई आवश्यकतामा आधारित योजना निर्माणका लागि पृष्ठपोषण प्राप्त हुने ।

#### प्रमुख नतिजा:

- क) नतिजामा आधारित अनुगमन प्रणाली स्थापित हुने,
- ख) अनुगमनका आधारमा नतिजा सुधार हुने,

- ग) अनुगमन तथा मूल्याङ्कनका लागि संस्थागत संरचना तथा क्षमता विकास हुने,
- घ) विद्यार्थी उपलब्धि परीक्षणका नतिजाका आधारमा सुधार गर्ने परिपाटी स्थापित हुने,
- ङ) विभिन्न कार्यक्रमहरूको उपलब्धि तथा प्रभावको आवधिक मूल्याङ्कन हुने।
- च) सिकाइको दस्तावेज तयार हुने

अनुगमन तथा मूल्याङ्कनका प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा परिमाणात्मक लक्ष्य

| क्र. स. | क्रियाकलाप                                                                                                            | लक्ष्य इकाइ  | भौतिक लक्ष्य( पहिलो ५ वर्ष) |         |         |         |         |       | १० वर्षको लक्ष्य | कैफियत              |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|-------|------------------|---------------------|
|         |                                                                                                                       |              | २०२३/२४                     | २०२४/२५ | २०२५/२६ | २०२६/२७ | २०२७/२८ | जम्मा |                  |                     |
| १       | अनुगमन पद्धति विकास तथा कार्यान्वयन                                                                                   | गाउँपालिका   | २                           | २       | २       | २       | २       | १०    | २०               | सङ्घ, स्थानीय तह    |
| २       | अनुगमन प्रणालीका लागि सूचक तयारी र अध्यावधिक गर्ने                                                                    | पटक          |                             | १       |         |         |         | १     | २                |                     |
| ३       | कार्यक्रम कार्यान्वयनको चौमासिक तथा वार्षिक समीक्षा तथा प्रतिवेदन                                                     | पटक          | ३                           | ३       | ३       | ३       | ३       | १५    | ३०               | सङ्घ तथा प्रदेश     |
| ४       | विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धी परिक्षण गर्ने                                                                              | कक्षा        |                             | ३       | ५       | ८       | १०      | ४     | ४                | सङ्घसँग समन्वय गरेर |
| ५       | स्थिति प्रतिवेदन तयारी                                                                                                | पटक          | १ पटक                       | १ पटक   | १ पटक   | १ पटक   | १ पटक   | ५ पटक | ५                | सङ्घ, स्थानीय       |
| ६       | विद्यालयमा गरिने सामाजिक परिक्षणलाई प्रभावकारी र नियमित बनाउने ।                                                      | विद्यालय     | सबै                         | सबै     | सबै     | सबै     | सबै     | सबै   |                  |                     |
| ७       | विद्यालयहरूको लेखापरीक्षण                                                                                             | विद्यालय     | सबै                         | सबै     | सबै     | सबै     | सबै     | सबै   |                  |                     |
| ८       | विद्यालयको कार्यसम्पादन परीक्षण                                                                                       | गाउँपालिका   | ५                           | १०      | ३०      | ४०      | ४०      |       |                  |                     |
| ९       | विज्ञ समूह, विद्यालयनिरीक्षक तथा शिक्षक सिकाइ समूह मार्फत्, शिक्षा शाखा मार्फत् विद्यालय अनुगमन तथा कक्षा सुपरिवेक्षण | सबै विद्यालय | निरन्तर                     | निरन्तर | निरन्तर | निरन्तर | निरन्तर |       |                  |                     |
| १०      | प्रधानाध्यापक तथा आधारभूत तह संयोजकबाट विद्यालय तथा कक्षाकोठा अनुगमन तथा सुपरिवेक्षण                                  | सबै विद्यालय | निरन्तर                     | निरन्तर | निरन्तर | निरन्तर | निरन्तर |       |                  |                     |
| ११      | प्रमाणमा आधारित मूल्याङ्कनका लागि अभिलेखिकरण                                                                          | सबै विद्यालय | निरन्तर                     | निरन्तर | निरन्तर | निरन्तर | निरन्तर |       |                  |                     |
| १२      | स्थानीय तहद्वारा कक्षा अनुगमन                                                                                         | पटक          | ३                           | ३       | ३       | ३       | ३       | १५    | ३०               |                     |

अनुसूची १: क्रियाकलाप अनुसार ५ वर्षको वित्तिय योजना

| क्र. स. | प्रमुख क्रियाकलाप                                                                                                               | भौतिक लक्ष्य (पहिलो ५ वर्ष) २०८२/८३-२०८६/८७) |         |       |        |       | योजना<br>अवधिको<br>कुल लागत | लगानीको श्रोत आँकलन रु हजारमा |        |            |           |      |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------|-------|--------|-------|-----------------------------|-------------------------------|--------|------------|-----------|------|
|         |                                                                                                                                 | पहिलो                                        | द्वितीय | तृतीय | चतुर्थ | पञ्चम |                             | संघ                           | प्रदेश | स्थानीय तह | संघसंस्था | अपुग |
| ३.१     | प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा                                                                                                    |                                              |         |       |        |       |                             |                               |        |            |           |      |
| १       | प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाका न्यूनतम मापदण्डको प्रबोधिकरण गर्ने                                                             | ०                                            | ५०      | ०     | ०      | ०     | ५०                          | ०                             | ५०     | ०          | ०         | ०    |
| २       | प्रारम्भिक बालविकास केन्द्रहरूको नक्साङ्कन तथा पुनर्वितरण                                                                       | ०                                            | १००     | ०     | ०      | ०     | १००                         | ०                             | ५०     | ०          | ५०        | ०    |
| ३       | परिवार, समुदाय, गैर सरकारी संघसंस्था, निजीक्षेत्रसँग सहकार्य तथा समन्वय गर्ने                                                   | ०                                            | १००     | १५    | १५     | १५    | १४५                         | ०                             | ८५     | ०          | ६०        | ०    |
| ४       | सहयोगी कार्यकर्ता र शिक्षकको तलब भत्ता                                                                                          | १६५००                                        | १७३२५   | १८१९१ | १९१०१  | २००५६ | ९११७३                       | ४६१७३                         | ०      | ४५०००      | ०         | ०    |
| ५       | न्यूनतम पूर्वाधार, सिकाइ तथा खेल सामग्री आदि व्यवस्थापन गरी न्यूनतम मापदण्डमा सुधार गर्ने                                       | ०                                            | ५०      | ५०    | ५०     | ५०    | २००                         | ०                             | ०      | ०          | २००       | ०    |
| ६       | सहजकर्ताको योग्यता पेसागत क्षमता विकास गर्ने                                                                                    | ०                                            | ०       | १००   | ०      | ०     | १००                         | ०                             | ०      | ०          | १००       | ०    |
| ७       | आवश्यकता अनुसार स्थानीय भाषालाई प्राथमिकता दिई स्थानीय भाषाको प्रयोग गर्ने                                                      | ०                                            | ०       | ०     | ०      | ०     | ०                           | ०                             | ०      | ०          | ०         | ०    |
| ८       | अभिभावक शिक्षा                                                                                                                  | ०                                            | ३००     | ३१५   | ३३१    | ३४७   | १२९३                        | ६००                           | ०      | ६००        | ९३        |      |
| ९       | बालबालिकाको शारीरिक, सामाजिक, मानसिक तथा भावनात्मक सुरक्षा तथा आवश्यकता अनुसार मनोसामाजिक परामर्श उपलब्ध गराउने (परामर्शदाताले) | २५                                           | २६      | २८    | २९     | ३०    | १३८                         | ०                             | ०      | १३८        | ०         | ०    |
| १०      | परिवार, समुदाय, निजीक्षेत्र तथा गैर सरकारी संघसंस्थाहरूको सहभागिता, संलग्नता र जिम्मेवारी वृद्धि                                | २०                                           | २१      | २२    | २३     | २४    | १११                         | ०                             | ०      | १११        | ०         | ०    |

|       |                                                                                                     |        |        |        |        |        |        |        |      |       |      |   |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-------|------|---|
| ११    | शैक्षिक सूचना व्यवस्थापन प्रणाली सुदृढ बनाउने                                                       | ३०     | ३२     | ३३     | ३५     | ३६     | १६६    | १६६    | ०    | ०     | ०    | ० |
| जम्मा |                                                                                                     | १६५७५  | १८००४  | १८७५४  | १९५८३  | २०५५९  | ९३४७५  | ४६९३९  | १८५  | ४५८४९ | ५०३  | ० |
| ३.२   | आधारभूत शिक्षा (कक्षा १-८)                                                                          |        |        |        |        |        |        |        |      |       |      |   |
| १     | शिक्षकहरूको पारिश्रमिक र क्षमता विकास                                                               | १०८५०० | ११३९२५ | ११९६२१ | १२५६०२ | १३१८८२ | ५९९५३१ | ५९२९०० | ०    | ६६३१  | ०    | ० |
| २     | विद्यालय नक्साङ्कन                                                                                  | ०      | २००    | ०      | ०      | ०      | २००    | ०      | ०    | २००   | ०    | ० |
| ३     | दरबन्दि पुनर्वितरण तथा समायोजन                                                                      | ०      | २००    | ०      | ०      | ०      | २००    | ०      | ०    | २००   | ०    | ० |
| ४     | बालबालिकालाई विद्यालय भर्ना                                                                         | २००    | २१०    | २२१    | २३२    | २४३    | ११०५   | ११०५   | ०    | ०     | ०    | ० |
| ५     | Early Grade Learning (EGL) Program को न्युनतम प्याकेज व्यवस्थापन र संचालनका लागि विद्यालयलाई अनुदान | ३००    | ३१५    | ३३१    | ३४७    | ३६५    | १६५८   | १६५८   | ०    | ०     | ०    | ० |
| ६     | व्यवस्थित परीक्षा प्रणाली                                                                           | २००    | २१०    | २२१    | २३२    | २४३    | ११०५   | ०      | ११०५ | ०     | ०    | ० |
| ७     | विव्यस, शिअसंका पदाधिकारीहरूको क्षमता विकास                                                         | ३००    | ३१५    | ३३१    | ३४७    | ३६५    | १६५८   | ५५३    | ५५३  | ५५२   | ०    | ० |
| ८     | अभिभावक अभिमुखिकरण र सहभागिता                                                                       | ४००    | ४२०    | ४४१    | ४६३    | ४८६    | २२१०   | ५५३    | ०    | १६५८  | ०    | ० |
| ९     | सिकाइ सामग्री तथा विद्यालय व्यवस्थापन                                                               | ४००    | ४२०    | ४४१    | ४६३    | ४८६    | २२१०   | १७१०   | ०    | ०     | ५००  | ० |
| १०    | कक्षा १ देखि ३ सम्मको बालबालिकाका लागि बालमैत्री शिक्षण सिकाइको व्यवस्थापन                          | ५००    | ५२५    | ५५१    | ५७९    | ६०८    | २७६३   | १७६३   | ०    | ०     | १००० | ० |
| १२    | कक्षा पुस्तकालयको वा बुक कर्नरको स्थापना गरी बालबालिकालाई भरपुर पढाईको अवसर प्रदान                  | ४००    | ४२०    | ४४१    | ४६३    | ४८६    | २२१०   | ११०५   | ०    | ०     | ११०५ | ० |

| जम्मा |                                                                                                            | १११२०० | ११७१६० | १२२५९८ | १२८७२८ | १३५१६४ | ६१४८५० | ६०१३४६ | १६५८  | ९२४१  | २६०५  | ० |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|---|
| ३.३   | माध्यमिक शिक्षा (कक्षा ९-१२)                                                                               |        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |   |
| १     | निःशुल्क माध्यमिक शिक्षाको कार्यान्वयनका लागि आवश्यक पर्ने कानून, कार्यविधि, निर्देशिकाहरू तयारी           | १००    | ०      | ०      | ०      | ०      | १००    | ०      | ०     | ०     | ०     | ० |
| २     | माध्यमिक शिक्षामा सबैको पहुँच सन्निधित गर्ने तथा खुला तथा दुर शिक्षा लगायतका वैकल्पिक प्रवन्ध गर्ने        | २००    | २१०    | २२१    | २३२    | २४३    | ११०५   | ०      | ०     | ०     | ०     | ० |
| ३     | विद्यालयमा न्यूनतम भौतिक पूर्वाधार विकास (भवन तथा कक्षाकोठा, फर्निचर, खानेपानी, खेलमैदान, घेरावार, शौचालय) | ३००    | ३१५    | ३३१    | ३४७    | ३६५    | १६५८   | ०      | ०     | ०     | ०     | ० |
| ४     | सिकाइ सामाग्री तथा विद्यालय व्यवस्थापन तथा सञ्चालन अनुदान                                                  | १२००   | १२६०   | १३२३   | १३८९   | १४५९   | ६६३१   | ६६३१   | ०     | ०     | ०     | ० |
| ५     | कक्षा ९-१२ मा कार्यरत शिक्षकका लागि तलब भत्ता                                                              | ३७५००  | ३९३७५  | ४१३४४  | ४३४११  | ४५५८१  | २०७२११ | १४६१११ | २९००० | १२१०० | २०००० | ० |
| ६     | शिक्षक क्षमता विकास तालिम                                                                                  | ४००    | ४२०    | ४४१    | ४६३    | ४८६    | २२१०   | ८८४    | ०     | १३२६  | ०     | ० |
| ७     | विव्यस, शिअसंघ पदाधिकारीहरूको क्षमता विकास र अभिमुखिकरण                                                    | २५०    | २६३    | २७६    | २८९    | ३०४    | १३८१   | ५५३    | ०     | ८२९   | ०     | ० |
| ८     | गणित प्रयोगशाला व्यवस्थापन                                                                                 | १००    | १०५    | ११०    | ११६    | १२२    | ५५३    | २२१    | ०     | ३३२   | ०     | ० |
| ९     | सामाजिक सङ्ग्रालय व्यवस्थापन                                                                               | १००    | १०५    | ११०    | ११६    | १२२    | ५५३    | २२१    | ०     | ३३२   | ०     | ० |
| १०    | भाषा प्रयोगशाला व्यवस्थापन                                                                                 | १००    | १०५    | ११०    | ११६    | १२२    | ५५३    | २२१    | ०     | ३३२   | ०     | ० |
| ११    | विज्ञान प्रयोगशालाको व्यवस्थापन                                                                            | २५०    | २६३    | २७६    | २८९    | ३०४    | १३८१   | ५५३    | ०     | ८२९   | ०     | ० |

| जम्मा |                                                                                                           | ४०५०० | ४२४२० | ४४५४१ | ४६७६८ | ४९१०६ | २२३३३६ | १५५३९४ | २९००० | १६०७८ | २०००० | ०   |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|-------|-------|-------|-----|
| ३.४   | प्राविधिक शिक्षा तथा व्यवसायिक तालिम                                                                      |       |       |       |       |       |        |        |       |       |       |     |
| १     | प्रयोगशाला व्यवस्थापन सहयोग                                                                               | ०     | ४००   | ०     | ०     | ०     | ४००    | २००    | ०     | २००   | ०     | ०   |
| २     | विद्यालयमा प्राविधिक शिक्षा( बाली विज्ञान पशु विज्ञान सिभिल इञ्जिनियरिङ इत्यादी ) कार्यक्रम सञ्चालन सहयोग | ५००   | ५००   | ५००   | ५००   | ५००   | २५००   | ५००    | २०००  | ०     | ०     | ०   |
| ३     | सामुदायिक विद्यालयमा सञ्चालित प्राविधिक शिक्षा कार्यक्रमको अनुगमन, नियमन र व्यवस्थापन                     | १००   | १००   | १००   | १००   | १००   | ५००    | २५०    | २५०   | ०     | ०     | ०   |
| ४     | प्राविधिक र व्यावसायिक शिक्षा सम्बन्धी पालिका स्तरिय नीतिको तर्जुमा                                       | ०     | ५०    | ०     | ०     | ०     | ५०     | ५०     | ०     | ०     | ०     | ०   |
| ५     | छोटो अवधिका सिपमूलक तालिमहरू सञ्चालन                                                                      | ३००   | ३१५   | ३३१   | ३४७   | ३६५   | १६५८   | ०      | ०     | १०००  | ०     | ६५८ |
| ६     | प्राविधिक धार सञ्चालनका लागि विद्यालयको भौतिक पूर्वाधार विकासमा सहयोग                                     | १५००  | १५७५  | १६५४  | १७३६  | १८२३  | ८२८८   | ८२८८   | ०     | ०     | ०     | ०   |
| जम्मा |                                                                                                           | २४००  | २९४०  | २५८५  | २६८४  | २७८८  | १३३९६  | ९२८८   | २२५०  | १२००  | ०     | ६५८ |
| ३.५   | अनौपचारिक शिक्षा र आजीवन सिकाइ                                                                            |       |       |       |       |       |        |        |       |       |       |     |
| १     | निरक्षरहरूको विवरण संकलन र निरन्तर सिकाइका लागि तथ्यांक तयार गर्ने                                        | ०     | १००   | ०     | ०     | ०     | १००    | १००    | ०     | ०     | ०     | ०   |
| २     | सामुदायिक पुस्कालयको व्यवस्थापन गरी सामुदायिक सिकाइ केन्द्रसँग आवद्ध गर्ने                                | ०     | १५०   | १५८   | १६५   | १७४   | ६४७    |        | ०     | ६४७   | ०     | ०   |

|       |                                                                                                                           |     |      |      |      |      |      |      |   |     |     |   |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|------|------|------|------|------|---|-----|-----|---|
| ३     | सामुदायिक केन्द्रमा सूचना तथा संचार प्रविधि मैत्री उपकरणको व्यवस्था गर्ने                                                 | १०० | १०५  | ११०  | ११६  | १२२  | ५५३  | ५५३  | ० | ०   | ०   | ० |
| ४     | संघ, प्रदेश र स्थानीय तहमा समन्वय संयन्त्र विकास गर्ने                                                                    | ०   | ३०   | ३२   | ३३   | ३५   | १२९  | ०    | ० | १२९ | ०   | ० |
| ५     | सरकारी तथा गैर सरकारी निकाय तथा स्थानीय तहमा रहेका समुदायमा आधारित संस्थासँग साझेदारी र सहकार्य गर्ने                     | ०   | ०    | ०    | ०    | ०    | ०    | ०    | ० | ०   | ०   | ० |
| ६     | अनौपचारिक प्रौढ विद्यालय, खुला विद्यालय लगायतका संस्थाहरूको स्थापना, संस्थागत विकास र सञ्चालनका लागि अनुदान उपलब्ध गराउने | ३०० | ३१५  | ३३१  | ३४७  | ३६५  | १६५८ | १६५८ | ० | ०   | ०   | ० |
| ७     | तह १ देखि तह ४ सम्म को सिकाइको लागि खुला विद्यालय स्थापना गर्ने                                                           | ५०  | ५३   | ५५   | ५८   | ६१   | २७६  | २७६  | ० | ०   | ०   | ० |
| ८     | जेष्ठ नागरिक, श्रमिक, गृहिणी महिलाहरूका लागि आवश्यकतामा आधारित निरन्तर सिकाइ प्रवर्धन गर्ने                               | ३५० | ३६८  | ३८६  | ४०५  | ४२५  | १९३४ | २२१० | ० | ०   | ०   | ० |
| जम्मा |                                                                                                                           | ८०० | ११२० | १०७१ | ११२५ | ११८१ | ५२९६ | ४७९७ | ० | ७७६ | ०   | ० |
| ४.१   | पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक, सिकाइ सामग्री र मुल्याङ्कन                                                                        |     |      |      |      |      |      |      |   |     |     |   |
| १     | पाठ्यक्रम अभिमुखिकरण                                                                                                      | १०० | १०५  | ११०  | ११६  | १२२  | ५५३  | २७६  | ० | ०   | ०   | ० |
| २     | शिक्षक तालिम र पुनर्ताजगी तालिम                                                                                           | २०० | २१०  | २२१  | २३२  | २४३  | ११०५ | ११०५ | ० | ०   | ०   | ० |
| ३     | शिक्षक पेसागत सहयोग                                                                                                       | ४०० | ४२०  | ४४१  | ४६३  | ४८६  | २२१० | ११५३ | ० | ०   | ५०५ | ० |
| ४     | कक्षाकोठामा आधारित विद्यार्थी मूल्यांकन                                                                                   | २०० | २१०  | २२१  | २३२  | २४३  | ११०५ | ११०५ | ० | ०   | ०   | ० |
| ५     | आवधिक मूल्यांकन                                                                                                           | १५० | १५८  | १६५  | १७४  | १८२  | ८२९  | ०    | ० | ८२९ | ०   | ० |

|       |                                                                                                                                                           |      |      |      |      |      |       |       |   |      |     |   |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|-------|-------|---|------|-----|---|
| ६     | स्थानीय पाठ्यक्रमको पाठ्यपुस्तक निर्माण तथा कार्यान्वयन                                                                                                   | ३५०  | ३६८  | ३८६  | ४०५  | ४२५  | १९३४  | १०३४  | ० | ९००  | ०   | ० |
| ७     | सुपरिवेक्षण तथा अनुगमन                                                                                                                                    | २००  | २१०  | २२१  | २३२  | २४३  | ११०५  | ११०५  | ० | ०    | ०   | ० |
| ८     | निशुल्क पाठ्यपुस्तक                                                                                                                                       | २२९७ | २४१२ | २५३२ | २६५९ | २७९२ | १२६९२ | २१२६८ | ० | ०    | ०   | ० |
| ९     | स्थानिय/पढाइ मैत्री शैक्षणिक सामग्री खरिद, सङ्कलन, निर्माण तथा प्रयोग                                                                                     | ४००  | ४२०  | ४४१  | ४६३  | ४८६  | २२१०  | २२१०  | ० | ०    | ०   | ० |
| १०    | पढाइ मैत्री शैक्षणिक सामग्री खरिद, सङ्कलन, निर्माण तथा प्रयोग जस्तै: विसङ्केतन किताब, ठूलो किताब, बाह्रखरी चार्ट, वर्ण तथा झ्याले पत्ती, शब्द चित्र पत्ती | ३००  | ३१५  | ३३१  | ३४७  | ३६५  | १६५८  | ११०५  | ० | ०    | ०   | ० |
| ११    | डिजिटल सामग्रीको प्रयोग                                                                                                                                   | ३००  | ३१५  | ३३१  | ३४७  | ३६५  | १६५८  | १६५८  | ० | ०    | ०   | ० |
| जम्मा |                                                                                                                                                           | ४८९७ | ५१४२ | ५३९९ | ५६६९ | ५९५२ | २७०५९ | ३२०१९ | ० | १७२९ | ५०५ | ० |
| ४.२   | शिक्षक व्यवस्थापन र विकास                                                                                                                                 |      |      |      |      |      |       |       |   |      |     |   |
| १     | गापा तथा विद्यालय स्रोतबाट नियुक्त शिक्षकहरूको व्यवस्थापनका लागि मापदण्ड तथा निर्देशिका तयारी                                                             | ०    | ५०   | ०    | ०    | ०    | ५०    | ५०    | ० | ०    | ०   | ० |
| २     | शिक्षण सिकाइमा पृष्ठपोषण प्राप्त गर्न परिक्षाको नतिजा विश्लेषण गर्ने ।                                                                                    | ५०   | ५३   | ५५   | ५८   | ६१   | २७६   | २७६   | ० | ०    | ०   | ० |
| ३     | शिक्षकलाई परामर्श कार्य गर्न, अध्ययन अनुसन्धान, अनुगमन, सुपरिवेक्षणको लागि विज्ञ समुह गठन तथा परिचालन गर्ने                                               | २५०  | २६३  | २७६  | २८९  | ३०४  | १३८१  | १३८१  | ० | ०    | ०   | ० |
| ४     | पालिकाले प्रअ र प्रअले शिक्षकहरूसँग करार सम्झौता मार्फत सिकाइ उपलब्धीमा सुधार ल्याउने                                                                     | १००  | १०५  | ११०  | ११६  | १२२  | ५५३   | २७६   | ० | ०    | ०   | ० |

|       |                                                                                                                                           |      |      |      |      |      |       |      |   |      |     |   |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|-------|------|---|------|-----|---|
| ५     | विद्यालय तथा पालिका स्तरमा प्रारम्भिक कक्षाका शिक्षकलाई पेसागत सहयोग गर्न शिक्षण सिकाइ समुह बैठक/घुम्ती बैठक सञ्चालन गर्ने                | ३००  | ३१५  | ३३१  | ३४७  | ३६५  | १६५८  | १६५८ | ० | ०    | ०   | ० |
| ६     | आवश्यकताका आधारमा शिक्षक पेसागत सहयोग तालिम सञ्चालन गर्ने                                                                                 | ५००  | ५२५  | ५५१  | ५७९  | ६०८  | २७६३  | २७६३ | ० | ०    | ०   | ० |
| ७     | अध्ययन अवलोकन भ्रमण                                                                                                                       | ४००  | ४२०  | ४४१  | ४६३  | ४८६  | २२१०  | ५००  | ० | १६१० | ०   | ० |
| ८     | अतिरिक्त क्रियाकलाप खेलकुद, संगीत, नृत्य वा अन्य स्रोत शिक्षक व्यवस्थापन                                                                  | ४८०  | ५०४  | ५२९  | ५५६  | ५८३  | २६५२  | १००० | ० | १६५२ | ०   | ० |
| ९     | एकीकृत पाठ्यक्रमलाई प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्नका लागि कक्षा १ देखि ३ सम्मका शिक्षकहरूलाई साक्षरता तथा गणितिय सिप एकीकृत तालिमको व्यवस्था | ३००  | ३१५  | ३३१  | ३४७  | ३६५  | १६५८  | ९००  | ० | ०    | ७५८ | ० |
| १०    | शिक्षकहरूको प्रतिभाहरूको सञ्चालो संकलन र प्रकाशन गर्ने                                                                                    | ५०   | ५३   | ५५   | ५८   | ६१   | २७६   | ०    | ० | २७६  | ०   | ० |
| ११    | शिक्षकहरूको लागि अतिरिक्त क्रियाकलाप सञ्चालन गर्ने                                                                                        | १५०  | १५८  | १६५  | १७४  | १८२  | ८२९   | ०    | ० | ८२९  | ०   | ० |
| १२    | विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धीको आधारमा उत्कृष्ट शिक्षक सम्मान गर्ने                                                                          | १००  | १०५  | ११०  | ११६  | १२२  | ५५३   | ०    | ० | ५५३  | ०   | ० |
| १३    | शिक्षक दरबन्दी मिलान तथा पुनर्वितरण                                                                                                       | २००  | २१०  | २२१  | २३२  | २४३  | ११०५  | ११०५ | ० | ०    | ०   | ० |
| जम्मा |                                                                                                                                           | २८८० | ३०७४ | ३१७५ | ३३३४ | ३५०१ | १५९६४ | ९९०९ | ० | ४९२० | ७५८ | ० |
| ४.३   | शिक्षामा समता र समावेशीकरण                                                                                                                |      |      |      |      |      |       |      |   |      |     |   |
| १     | स्थानीय तहहरूमा बालबालिकाको अवस्था, सिकाइ आवश्यकता पहिचान गर्ने                                                                           | १००  | १०५  | ११०  | ११६  | १२२  | ५५३   | ५५३  | ० | ०    | ०   | ० |

|       |                                                                                                                                                         |      |      |      |      |      |       |       |   |     |   |   |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|-------|-------|---|-----|---|---|
| २     | शिक्षाको अवसरबाट वञ्चित हुनका कारण पहिचान गरी वैयक्तिक आवश्यकता अनुसारको वैकल्पिक शैक्षिक कार्यक्रमहरू तथा सहायता पदती तर्जुमा गरी कार्यान्वयन गराउने । | ४५०  | ४७३  | ४९६  | ५२१  | ५४७  | २४८७  | २४८७  | ० | ०   | ० | ० |
| ३     | विद्यालय बाहिर रहेको सबै बालबालिकालाई विद्यालय भित्र ल्याउन तथा अध्ययनमा निरन्तरताको सुनिश्चित गर्न जनसहभागिता सहितको कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने ।         | ४००  | ४२०  | ४४१  | ४६३  | ४८६  | २२१०  | २२१०  | ० | ०   | ० | ० |
| ४     | विशेष लक्षित समूहका विद्यार्थीहरूको आवश्यकता र सामाजिक सुरक्षाका कार्यक्रम तथा अवसर लागतसँग तादाम्य गरी छात्रवृत्ति दिने व्यवस्था मिलाउने               | ७००  | ७३५  | ७७२  | ८१०  | ८५१  | ३८६८  | ३०००  | ० | ८६८ | ० | ० |
| ५     | पाठ्यक्रम तथा सिकाइ सामग्रीलाई अपाङ्गमैत्री तथा लैङ्गिक उत्तरदायी बनाउदै सबै बालबालिकाको सिकाइ सुनिश्चित गर्ने                                          | ५०   | ५३   | ५५   | ५८   | ६१   | २७६   | २७६   | ० | ०   | ० | ० |
| ६     | पाठ्यतकमलाई स्थानीय भाषा, संस्कृति, भूगोल, इतिहास, ज्ञान तथा सिप समावेश गर्ने र सिकाइलाई जीवनोपयोगी सिपसँग आवद्ध गर्ने ।                                | ३००  | ३१५  | ३३१  | ३४७  | ३६५  | १६५८  | १६५८  | ० | ०   | ० | ० |
| ७     | विद्यालयमा कुनै पनि प्रकारको विभेद, दुर्व्यवहार, हेपाइ नहुने सुनिश्चित गर्न यस सम्बन्धी शिक्षा तथा संयन्त्र स्थापना गर्ने।                              | ५०   | ५३   | ५५   | ५८   | ६१   | २७६   | २७६   | ० | ०   | ० | ० |
| ८     | पहुँचयुक्तताको लेखाजोखा र कार्यगत सीमितताको प्रारम्भिक पहिचान तथा आवश्यकता अनुसार सहायक सामग्रीहरूको उपलब्धता                                           | २००  | २१०  | २२१  | २३२  | २४३  | ११०५  | ११०५  | ० | ०   | ० | ० |
| जम्मा |                                                                                                                                                         | २२५० | २३६३ | २४८१ | २६०५ | २७३५ | १२४३३ | ११५६५ | ० | ८६८ | ० | ० |

| ४.४   | विद्यालय स्वास्थ्य तथा पोषण                                      |       |       |       |       |       |       |       |       |      |       |   |
|-------|------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|---|
| १     | छात्राहरुका लागि निशुल्क स्यानिछरी प्याड कक्षा ६ देखी १२ का लागि | ८०४   | ८४४   | ८८६   | ९३१   | ९७७   | ४४४३  | ४४४३  | ०     | ०    | ०     | ० |
| २     | एक माध्यमिक विद्यालय एक स्वास्थ्यकर्मी                           | २९१०  | ३०५६  | ३२०८  | ३३६९  | ३५३७  | १६०८० | ०     | १६०८० | ०    | ०     | ० |
| ३     | User Manual समेतको प्राथमिक उपचार बाकस                           | १००   | १०५   | ११०   | ११६   | १२२   | ५५३   | ०     | ०     | ५५३  | ०     | ० |
| ४     | स्थानीय पाठ्यक्रममा किशोरी शिक्षा                                | ०     | २५    | २६    | २८    | २९    | १०८   | ०     | ०     | १०८  | ०     | ० |
| ५     | विद्यालयहरुमा सरसफाइ सम्बन्धी आवश्यक पूर्ण पूर्वाधार विकास       | १००   | १०५   | ११०   | ११६   | १२२   | ५५३   | ०     | ०     | ५५३  | ०     | ० |
| ६     | स्थानीय उत्पादनमा आधारित चक्रिय पोषणयुक्त दिवाखाजा               | ६३१४  | ६६३०  | ६९६१  | ७३०९  | ७६७५  | ३४८८९ | १७३८९ | ०     | ०    | १७५०० | ० |
| ७     | विद्यालयमा पोषण कर्नर निर्माण                                    | १००   | १०५   | ११०   | ११६   | १२२   | ५५३   | ०     | ०     | ५५३  | ०     | ० |
| ८     | स्वास्थ्यका लागि खेलकुद                                          | ४००   | ४२०   | ४४१   | ४६३   | ४८६   | २२१०  | १५००  | ०     | ७१०  | ०     | ० |
| ९     | अभिभावक आमा समूह दिवा खाजा तथा सचेतना कार्यक्रम                  | ५०    | ५३    | ५५    | ५८    | ६१    | २७६   | ०     | ०     | २७६  | ०     | ० |
| जम्मा |                                                                  | १०७७८ | ११३४२ | ११९०९ | १२५०४ | १३१३० | ५९६६३ | २३३३२ | १६०८० | २७५३ | १७५०० | ० |
| ४.५   | विद्यालय सुरक्षा विपद् न्यूनीकरण तथा उत्थानशीलता                 |       |       |       |       |       |       |       |       |      |       |   |
| १     | उत्थानसिलताका लागि सचेतना विकास गर्ने                            | ३००   | ३१५   | ३३१   | ३४७   | ३६५   | १६५८  | ०     | ०     | १६५८ | ०     | ० |
| २     | सिकाई आपुरण योजना कार्यान्वयन                                    | ४००   | ४२०   | ४४१   | ४६३   | ४८६   | २२१०  | २२१०  | ०     | ०    | ०     | ० |
| ३     | स्थानीय तहमा संकट तथा विपद् मूल्यांकनका आधारमा योजना निर्माण     | १००   | १०५   | ११०   | ११६   | १२२   | ५५३   | ५५३   | ०     | ०    | ०     | ० |

|       |                                                                                                             |      |      |      |      |      |       |       |      |       |   |       |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|---|-------|
| ४     | निरन्तर र सुरक्षित सिकाइका लागि शिक्षक विद्यार्थी सम्मिलित कार्य समुह निर्माण र परिचालन                     | २००  | २१०  | २२१  | २३२  | २४३  | ११०५  | ११०५  | ०    | ०     | ० | ०     |
| ५     | हरित, सफा, शान्त र सुरक्षित विद्यालय प्रवर्धन                                                               | ४००  | ४२०  | ४४१  | ४६३  | ४८६  | २२१०  | १६५८  | ०    | ०     | ० | ०     |
| ६     | आपतकालीन तथा सङ्कटपूर्ण अवस्थामा शिक्षासँग सम्बन्धित विभिन्न मापदण्ड, निर्देशिका तथा कार्यविधि एकिकृत गर्ने | ५०   | ५३   | ५५   | ५८   | ६१   | २७६   | २७६   | ०    | ०     | ० | ०     |
| जम्मा |                                                                                                             | १४५० | १५२३ | १५९९ | १६७९ | १७६२ | ८०१२  | ५८०२  | ०    | १६५८  | ० | ०     |
| ४.६   | विद्यालय भौतिक पूर्वाधार विकास                                                                              |      |      |      |      |      |       |       |      |       |   |       |
| १     | पूर्वाधार विकासका लागि मापदण्ड एवं सूचकको तयारी                                                             | १००  | ०    | ०    | ०    | ०    | १००   | १००   | ०    | ०     | ० | ०     |
| २     | पूर्वाधार विकास एवं विस्तारका लागि १० वर्षे गुरुयोजना तयार                                                  | ०    | १५०  | ०    | ०    | ०    | १५०   | १५०   | ०    | ०     | ० | ०     |
| ३     | विद्यालयको मर्मत सम्भार र संवर्धन                                                                           | २५०० | २६२५ | २७५६ | २८९४ | ३०३९ | १३८१४ | ५५२६  | ०    | ८२८८  | ० | ०     |
| ४     | पूर्वाधार विकासको लागि स्रोत व्यवस्था र जिम्मेवारी                                                          | ५०   | ५३   | ५५   | ५८   | ६१   | २७६   | २७६   | ०    | ०     | ० | ०     |
| ५     | अपाङ्गता मैत्री, लैङ्गिक मैत्री संरचनाको विकास                                                              | २००० | २१०० | २२०५ | २३१५ | २४३१ | ११०५१ | ५५२५  | ०    | ५५२६  | ० | ०     |
| ६     | यातायात सहित आवासिय विद्यालय संचालन                                                                         | २००० | २१०० | २२०५ | २३१५ | २४३१ | ११०५१ | ०     | ०    | ०     | ० | ११०५१ |
| ७     | WASH सुविधा व्यवस्थापन                                                                                      | ५००  | ५२५  | ५५१  | ५७९  | ६०८  | २७६३  | ०     | २७६३ | ०     | ० | ०     |
| जम्मा |                                                                                                             | ७१५० | ७५५३ | ७७७३ | ८१६१ | ८५६९ | ३९२०६ | २२५७७ | २७६३ | १३८६५ | ० | ११०५१ |
| ४.७   | विद्यालयमा सूचना र सञ्चार प्रविधि                                                                           |      |      |      |      |      |       |       |      |       |   |       |

|       |                                                                                                |       |       |       |       |       |       |       |      |      |     |   |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|-----|---|
| १     | विद्यालयमा ICT संरचना विस्तार                                                                  | ३००   | ३१५   | ३३१   | ३४७   | ३६५   | १६५८  | ५५३   | ११०५ | ०    | ०   | ० |
| २     | प्रत्येक विद्यालयमा Internet Connectivity को व्यवस्था                                          | २००   | २१०   | २२१   | २३२   | २४३   | ११०५  | ११०५  | ०    | ०    | ०   | ० |
| ३     | शिक्षकहरूको क्षमता विकास                                                                       | ३००   | ३१५   | ३३१   | ३४७   | ३६५   | १६५८  | ११०५  | ०    | ५५३  | ०   | ० |
| ४     | विद्यालयमा अन्तरक्रियात्मक डिजिटल सामग्रीको उपलब्धता                                           | १३००० | १३६५० | १४३३३ | १५०४९ | १५८०२ | ७१८३३ | ७१८३३ | ०    | ०    | ०   | ० |
| ५     | EMIS व्यवस्थापन                                                                                | ३००   | ३१५   | ३३१   | ३४७   | ३६५   | १६५८  | १६५८  | ०    | ०    | ०   | ० |
| ६     | सामुदायिक सिकाइ केन्द्रहरूको क्षमता विकास                                                      | १००   | १०५   | ११०   | ११६   | १२२   | ५५३   | ५५३   | ०    | ०    | ०   | ० |
| ७     | विद्यालयमा इ हाजिरी व्यवस्थापन                                                                 | ५०    | ५३    | ५५    | ५८    | ६१    | २७६   | ०     | ०    | २७६  | ०   | ० |
| ८     | माध्यमिक विद्यालयका अनिवार्य विषयहरूको भर्चुअल कक्षा सञ्चालन तयारी                             | ५०    | ५३    | ५५    | ५८    | ६१    | २७६   | ०     | ०    | २७६  | ०   | ० |
| ९     | प्रविधि मैत्री सिकाइका लागि कम्प्युटर, इन्टरनेट लगायतको व्यवस्थापन (लागत सहभागिताका आधारमा)    | २००   | २१०   | २२१   | २३२   | २४३   | ११०५  | ०     | ११०५ | ०    | ०   | ० |
| १०    | प्रविधि मैत्री सिकाइका लागि टेलिभिजन, कम्प्युटर, इन्टरनेट लगायत प्रयोगका लागि तालिमको व्यवस्था | २००   | २१०   | २२१   | २३२   | २४३   | ११०५  | २२१०  | ०    | ०    | ५५३ | ० |
| जम्मा |                                                                                                | १४७०० | १५४३५ | १६२०७ | १७०१७ | १७८६८ | ८१२२७ | ७९०१७ | २२१० | ११०५ | ५५३ | ० |
| ५.१   | शिक्षाको व्यवस्थापन र संस्थागत क्षमता विकास                                                    |       |       |       |       |       |       |       |      |      |     |   |
| १     | आवश्यक कानुनी प्रबन्ध तथा मापदण्ड विकास                                                        | १००   | १०५   | ११०   | ११६   | १२२   | ५५३   | ५५३   | ०    | ०    | ०   | ० |
| २     | संस्थागत संरचना निर्माण तथा क्षमता विकास                                                       | ३००   | ३१५   | ३३१   | ३४७   | ३६५   | १६५८  | १६५८  | ०    | ०    | ०   | ० |

|       |                                                                           |      |      |      |      |      |      |      |   |   |     |   |
|-------|---------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|---|---|-----|---|
| ३     | विसुयो, प्रतिवेदन तथा तथ्याङ्क प्रणालीको सुदृढीकरण                        | ३००  | ३१५  | ३३१  | ३४७  | ३६५  | १६५८ | १६५८ | ० | ० | ०   | ० |
| ४     | कार्यसम्पादन करार गरी सबैलाई नतिजाप्रति जिम्मेवार बनाउने र पुरस्कृत गर्ने | ३००  | ३१५  | ३३१  | ३४७  | ३६५  | १६५८ | १६५८ | ० | ० | ०   | ० |
| ५     | स्थानीय तहमा शिक्षक पेसागत सहयोग प्रणाली स्थापना तथा सञ्चालन              | १००  | १०५  | ११०  | ११६  | १२२  | ५५३  | ५५३  | ० | ० | ०   | ० |
| ६     | अनौपचारिक शिक्षा र जीवनपर्यन्त सिकाइसम्बन्धी संयन्त्र विकास गर्ने         | २००  | २१०  | २२१  | २३२  | २४३  | ११०५ | ११०५ | ० | ० | ०   | ० |
| ७     | विद्यालय कार्यसम्पादन एवम् स्वमूल्याङ्कन गर्ने गराउने                     | १५०  | १५८  | १६५  | १७४  | १८२  | ८२९  | ८२९  | ० | ० | ०   | ० |
| जम्मा |                                                                           | १४५० | १५२३ | १५९९ | १६७९ | १७६२ | ८०१२ | ८०१३ | ० | ० | ०   | ० |
| ५.२   | शिक्षा योजना कार्यान्वयनको प्रबन्ध                                        |      |      |      |      |      |      |      |   |   |     |   |
| १     | वार्षिक बजेट तथा कार्यक्रम निर्माण                                        | १०   | १०   | १०   | १०   | १०   | ५०   | १००  | ० | ० | ०   | ० |
| २     | प्रतिवेदन तथा तथ्याङ्क प्रणालीको सुदृढीकरण                                | ५०   | ०    | ०    | ०    | ०    | ५०   | ५०   | ० | ० | ०   | ० |
| ३     | आवश्यक कानून निर्देशिका तथा कार्यविधिको विकास                             | १००  | ०    | ०    | ०    | ०    | १००  | ०    | ० | ० | १५० | ० |
| ४     | कानून निर्देशिका मापदण्डको प्रबोधीकरण                                     | ०    | १००  | ०    | ०    | ०    | १००  | २५०  | ० | ० | ०   | ० |
| ५     | अनौपचारिक शिक्षा र जीवनपर्यन्त सिकाइसम्बन्धि कार्यक्रम निर्माण            | १००  | २००  | २००  | २००  | २००  | ९००  | ५००  | ० | ० | ०   | ० |
| ६     | सामाजिक परीक्षणको प्रतिवेदनका आधारमा विद्यालयहरूलाई थप सहजीकरण            | २५   | २५   | २५   | २५   | २५   | १२५  | १५०  | ० | ० | ०   | ० |
| जम्मा |                                                                           | २८५  | ३३५  | २३५  | २३५  | २३५  | १३२५ | १०५० | ० | ० | १५० | ० |
| ७     | अनुगमन तथा मूल्याङ्कन                                                     |      |      |      |      |      |      |      |   |   |     |   |

|           |                                                                                      |        |        |        |        |        |         |         |       |        |       |       |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|-------|--------|-------|-------|
| १         | अनुगमन प्रणालीका लागि सूचक तयारी र अध्यावधिक                                         | ०      | ३०     | ०      | ०      | ०      | ३०      | ०       | ३०    | ०      | ०     | ०     |
| २         | कार्यक्रम कार्यान्वयनको चौमासिक तथा वार्षिक समीक्षा तथा प्रतिवेदन                    | ३०     | १५     | १५     | १५     | १५     | ९०      | ०       | ९०    | ०      | ०     | ०     |
| ३         | स्थिति प्रतिवेदन तयारी                                                               | ३०     | ३०     | ३०     | ३०     | ३०     | १५०     | ०       | १५०   | ०      | ०     | ०     |
| ४         | कार्यक्रम कार्यान्वयन पुस्तिका तयारी                                                 | ३०     | ३०     | ३०     | ३०     | ३०     | १५०     | ०       | १५०   | ०      | ०     | ०     |
| ५         | विद्यालयको कार्यसम्पादन परीक्षण                                                      | ५०     | ५०     | ५०     | ५०     | ५०     | २५०     | ०       | २५०   | ०      | ०     | ०     |
| ६         | विज्ञ समुह, विद्यालय निरक्षक, शिक्षा शाखा मार्फत विद्यालय अनुगमन तथा सुपरिवेक्षण     | १००    | ५०     | ५०     | ५०     | ५०     | ३००     | ०       | २५०   | ०      | ०     | ०     |
| ७         | प्रधानाध्यापक तथा आधारभूत तह संयोजकबाट विद्यालय तथा कक्षाकोठा अनुगमन तथा सुपरिवेक्षण | ०      | ०      | ०      | ०      | ०      | ०       | ०       | ०     | ०      | ०     | ०     |
| ८         | स्थानीय तहद्वारा कक्षा अनुगमन                                                        | ५०     | ५०     | ५०     | ५०     | ५०     | २५०     | ०       | २५०   | ०      | ०     | ०     |
| जम्मा     |                                                                                      | २९०    | २५५    | २२५    | २२५    | २२५    | १२२०    | ०       | ११७०  | ०      | ०     | ०     |
| कुल जम्मा |                                                                                      | २१७६०५ | २३०१८७ | २४०१४९ | २५१९९५ | २६४५३९ | १२०४४७४ | १०११०४९ | ५५३९६ | १०००४२ | ४२५७४ | ११७०९ |

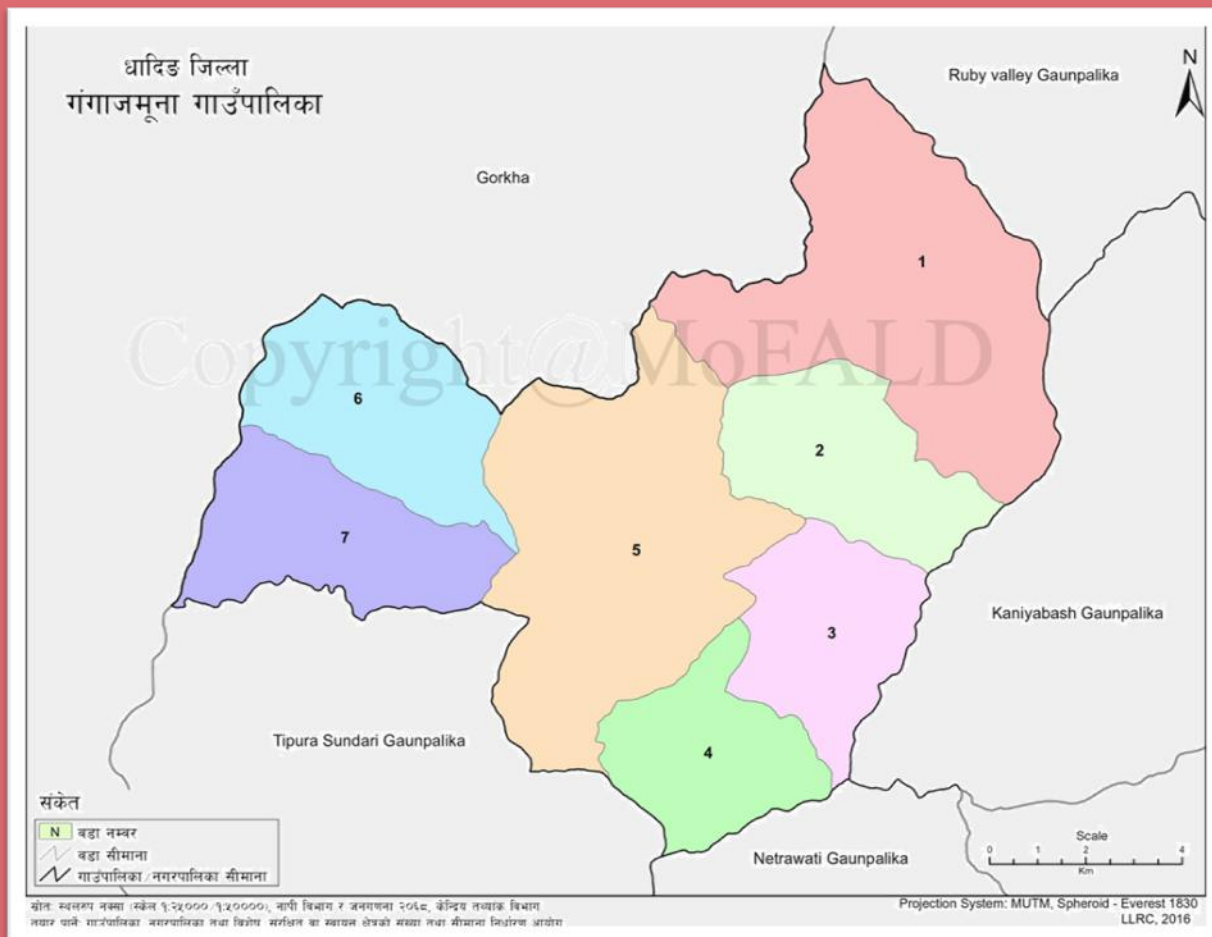
## अनुसूची २: शिक्षा क्षेत्र योजना निर्माण समिति

| क्र.स. | नाम, थर                    | पद         | पद/कार्यालय                              |
|--------|----------------------------|------------|------------------------------------------|
| १      | श्री भक्त बहादुर लामा      | संयोजक     | अध्यक्ष, गङ्गाजमुना गाउँपालिका           |
| २      | श्री सन्जय बहादुर स्याङतान | सदस्य      | प्र.प्र.अ., गङ्गाजमुना गाउँपालिका        |
| ३      | श्री कुमार बहादुर अधिकारी  | सदस्य      | ५ नं. वडा अध्यक्ष, गङ्गाजमुना गाउँपालिका |
| ४      | श्री रबिन अधिकारी          | सदस्य      | ७ नं. वडा अध्यक्ष, गङ्गाजमुना गाउँपालिका |
| ५      | श्री प्रेम बहादुर घले      | सदस्य      | ४ नं. वडा अध्यक्ष, गङ्गाजमुना गाउँपालिका |
| ६      | श्री सुन्तली वि.क.         | सदस्य      | कार्यपालिका सदस्य, गङ्गाजमुना गाउँपालिका |
| ७      | श्री दिनेश प्रसाद सिम्खडा  | सदस्य      | भू.पू शिक्षक, गङ्गाजमुना गाउँपालिका      |
| ८      | श्री यम बहादुर बानियाँ     | सदस्य      | शिक्षक, गङ्गाजमुना गाउँपालिका            |
| ९      | श्री मान बहादुर बोहरा      | सदस्य सचिव | शिक्षा अधिकृत, गङ्गाजमुना गाउँपालिका     |

### अनुसूची ३: शिक्षा योजना मस्यौदा बुझाउँदाका फोटोहरू



# गाउँ शिक्षा योजना (२०८३/८४-२०९२/०९३)



गङ्गाजमुना गाउँपालिका  
गाउँ कार्यपालिकाको कार्यालय  
फूलखर्क, धादिङ, बागमती प्रदेश, नेपाल  
मिति २०८३ जेठ २६ गतेको कार्यपालिका बैठकबाट स्वीकृत